

国際部門 (三井住友銀行)



三井住友フィナンシャルグループ
専務執行役員
グローバルビジネス統括部担当役員

三井住友銀行
取締役兼専務執行役員
国際部門共同統括責任役員
(国際統括部、新興国戦略本部、
アジア・大洋州、東アジア)
川崎 靖之



三井住友銀行
専務執行役員
国際部門共同統括責任役員
(欧阿中東、米州)
高島 誠

2015年度実績

2015年度は、お客さまのM&Aに関連したファイナンスや、証券・預金・外国為替といったローン以外の取引の拡大、米国・General Electricグループ(GEグループ)からのLBO*1関連貸出資産取得といった取組が奏功し、連結粗利益は前年度比583億円増の6,448億円、連結業務純益も前年度比281億円増の3,979億円となり、SMFGの成長ドライバーとしての役割を果たしました。また、安定的な外貨調達基盤拡充の観点から、継続的に預金の増強に取り組んだ結果、海外預金等残高は、過去最高水準に達しました。

事業環境と今後の戦略

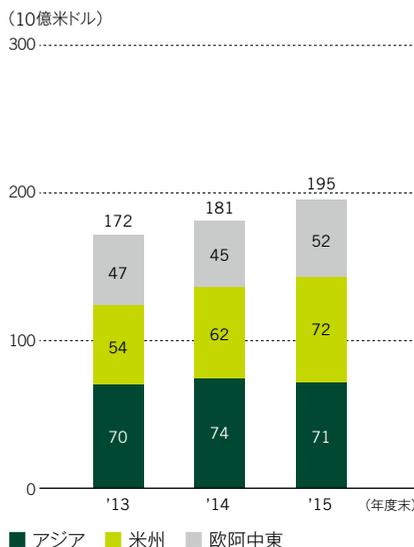
米国の金融政策、中国経済、資源価格の動向、政治・地政学リスクの高まり等、金融機関を取り巻く環境は不透明感・不確実性を増しつつあります。こうした業務環境下、信用リスクや流動性リスクをはじめとした各種リスクに対する管理をこれまで以上に強化します。

一方、SMFGの成長ドライバーとしての役割もしっかりと果たしていきます。「アジア・セントリック」の実現に向けた取組については、重点分野を明確化しつつ引き続き推進し、これにより、中長期的にアジアの成長を取り込むとともに、欧米でもアジアのエッジを活かして、お客さまへのサービス拡大を図ります。また、国際部門のコアとなるお客さまに対し、証券・預金・外国為替といったクロスセルの推進を強化するとともに、サブスクリプションファイナンス*2や航空機リース・貨車リースをはじめとしたアセットファイナンス、昨年度にGEグループから取得した欧州LBO*1関連貸出資産、といったSMFGの強みを持つ分野を中心にポートフォリオの採算性の向上や多様化にも取り組んでいきます。

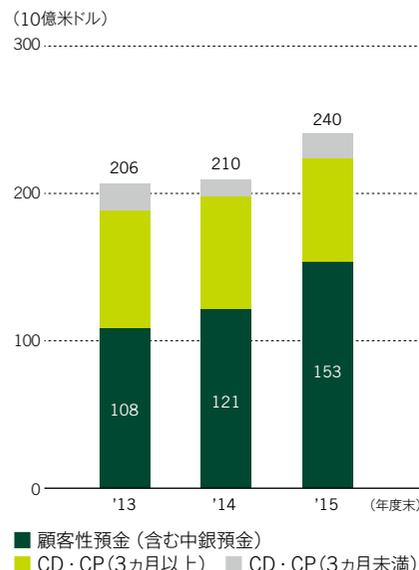
*1 LBO(レバレッジド・バイアウト)：プライベート・エクイティ・ファンド等によるM&A手法のひとつ

*2 サブスクリプションファイナンス：不動産ファンド等に対する繋ぎ資金の融資

海外貸出金残高



海外預金等残高



▶ グローバルネットワークの拡充

2015年4月にミャンマー・ヤンゴン支店、9月にフィリピン・マニラ支店、12月にドイツ・フランクフルト出張所、2016年4月には中国・大連支店を開業し、グローバルネットワークは38カ国・地域、72拠点となりました。こうした海外ネットワークを通じて、世界各地に展開するお客さまのニーズに幅広く応えていきます。

注：2016年4月にミャンマーのティラワ経済特区での出張所開設の認可を取得しています。2016年5月にインドのムンバイでの出張所開設申請の認可を取得しています。



▶ インオーガニック成長への取組

持続的成長に向けた事業基盤の拡充や資産ポートフォリオの分散・収益性改善のため、インオーガニック成長への取組も着実に進めています。

2015年度のインオーガニック成長への取組

2015年6月	コロンビアの国営開発銀行 (FDN*1) への出資
2015年9月	米国のGEグループから欧州の非日系中堅企業を対象としたLBO関連貸出資産の取得
2015年9月	カンボジア最大手のアクレダ・バンク株式の追加取得 (取得後、持分法適用関連会社化)
2016年3月	インドネシアのオートローン会社 (OTO / SOF*2) の株式取得 (取得後、持分法適用関連会社化)

*1 Financiera de Desarrollo Nacional S.A.

*2 OTO : PT Oto Multiartha, SOF : PT Summit Oto Finance

▶ アセットファイナンスビジネス

世界有数の航空機リース会社となったSMBC Aviation Capitalを軸とした航空機ファイナンス事業や、2013年12月に買収した北米貨車リース事業等、アセットファイナンスビジネスについても、SMFGの強みとして、積極的に展開していきます。

SMBC Aviation Capital	保有・管理機体数ランキング*1 : 3 位
SMBC Rail Services	北米貨車リースランキング*2 : 6 位

*1 (出所) Ascend/Airline Business誌 (2015年12月時点)

*2 (出所) Progressive Railroading (2015年7月時点)



➡ 航空機リース事業については、31ページをご参照ください。