# 平成14年3月期 投資家説明会



平成14年5月30日(木)

### 本日のアジェンダ



### パートI

P2-17

- 1. 平成14年3月期業績サマリー (P/L、B/S)
- 2. 業務粗利益
- 3. 非金利収益
- 4. 経費/リストラ進捗状況
- 5. 業務部門別業績
- 6. 不良債権処理 ①、②、③
- 7. 有価証券ポートフォリオ・ デリバティブ
- 8. 株式等関係損益
- 9. 臨時損益・特別損益 他
- 10. 連結決算概況
- 11. 14年度通期業績予想
- 12. 資本・自己資本比率

### パートⅡ

P18-28

- 1. 合併初年度(13年度)総括
- 2. 14年度経営方針
- 3. 14年度業績計画
- 4. 業務改革を通じた収益力強化
  - 狙い
  - 法人取引
  - 個人取引
  - 経費削減プロセス
- 5. 14年度クレジットコスト見通し

### 参考資料

P29-40

### 1 4-/\



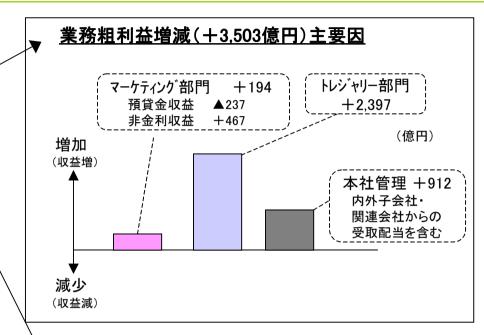
- 1. 平成14年3月期業績サマリー(P/L、B/S)
- 2. 業務粗利益
- 3. 非金利収益
- 4. 経費/リストラ進捗状況
- 5. 業務部門別業績
- 6. 不良債権処理 ①、②、③
- 7. 有価証券ポートフォリオ・デリバティブ
- 8. 株式等関係損益
- 9. 臨時損益・特別損益 他
- 10. 連結決算概況
- 11. 14年度通期業績予想
- 12. 資本・自己資本比率

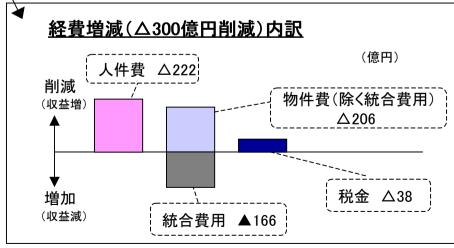
### 1. 平成14年3月期業績サマリー(P/L)



単 体	14年3月期	前年比
業務粗利益	18,535	+3,503
経費	<b>▲</b> 6,701	Δ300
業務純益(一般貸倒繰入前)	11,834	+3,803
クレジットコスト	▲ 15,431	▲7,240
株式等関係損益	▲ 1,307	▲4,421
経常利益	▲ 5,221	▲8,813
当期利益	▲ 3,228	▲4,606

連 結	14年3月期	前年比
業務純益	9,919	+1,587
経常利益	<b>▲</b> 5,806	▲10,752
当期純利益	<b>▲</b> 4,639	<b>▲</b> 5,963
BIS自己資本比率(速報値)	10.45%	





### 1. 平成14年3月期業績サマリー(B/S)

( 畄位・倍田)



_		
		13年3月末
資	産	1,137,275
	貸出金	617,479
	有価証券	270,600
負	債	1,095,276
	預金	590,413
	譲渡性預金	116,885
	コールマネー	58,985
資	本	41,999
	資本金	17,955
	資本準備金	15,426
	利益準備金	2,392
	再評価差額金	2,096
	剰余金	4,130
	評価差額金	-

合併 承継 処理

,	(甲位:億円)	
14年3月末		
	13年3月末比	
1,020,826	116,449	
599,284	18,195	
204,430	66,170	
988,861	106,415	
610,518	20,105	
65,775	51,110	
38,840	20,145	
31,965	10,034	
13,267	4,688	
13,268	2,158	
-	2,392	
1,003	1,093	
7,409	3,279	
2,980	2,980	

#### 13年3月末比增減要因

貸出金:・住宅ローンは堅調ながら、

法人向貸出が減少

有価証券: ・短期債中心に国債残高が減少

保有株式を圧縮

預 金: ・個人・法人共に国内預金が大幅増加

海外の市場性調達資金が減少

資本勘定: • 当期損失▲3,228億円計上

・合併承継処理に伴い▲4,270億円減少 (旧さくらの有価証券ポートフォリオの グロスの含み損処理等に充当)

・強制交換劣後社債の普通株への交換に伴い+1,000億円増加

・その他有価証券のネット評価損の

資本直入に伴い評価差額金

▲2,980億円計上 (9月末対比△1,277億円減少)

※ 法定準備金から剰余金への振替

### 2. 業務粗利益



(単位:億円)

+146

(単位:億円)				
	13年3月期	14年3月期		
			前年比	
国内業務粗利益	12,592	12,564	28	
(除く国債等債券損益)	(12,508)	(12,010)	( 498)	
資金利益	11,092	10,794	298	
(うち金利スワップ収支)	(100)	(317)	( + 217)	
役務取引等利益	1,130	1,223	+ 93	
特定取引利益	92	10	82	
その他業務利益	278	537	+ 259	
(うち国債等債券損益)	(84)	(554)	( + 470)	
国際業務粗利益	2,440	5,971	+ 3,531	
(除く国債等債券損益)	(2,436)	(5,859)	(+3,423)	
資金利益	1,007	3,886	£2,879	
(うち金利スワップ収支)	( 294)	(1,418)	(+1,712)	
役務取引等利益	377	430	+ 53	
特定取引利益	480	839	+ 359	
その他業務利益	576	817	+ 241	
(うち国債等債券損益)	(4)	(112)	( + 108)	

#### (ご参考)

国際業務粗利益における外為売買益(その他業務利益)の科目間の入り繰り

(単位:億円)13年3月期<br/>14年3月期<br/>前年比資金利益30886+ 222特定取引利益382364+ 18

#### 前年比 增減要因

- ▶ 国内資金利益:▲298億円
  - •貸出残高減少
- ▶ 国内•国際役務取引等利益: +146億円
  - •投信関連手数料増加
  - ・シンジケーション関連手数料増加 等
- ▶ 国際資金利益: +2,879億円
  - ·外貨ALM収益増加
  - •海外子会社配当增加
- ▶ 国際特定取引利益: +359億円
  - ・国内デリバティブ販売好調に伴い増益

### 3. 非金利収益



#### 非金利収益 実績推移

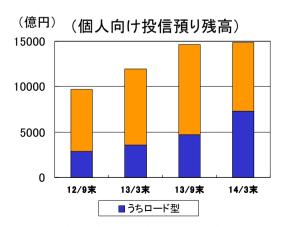
12年度実績:計2,178億円

13年度実績:計2,645億円

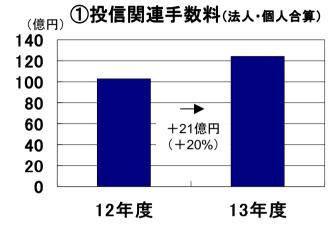
(前年比 +467億円)

マーケティング部門収益に占める 割合: 19.0% → 23.1%

非金利収益:役務取引等利益 +デリバティブ販売関連収益

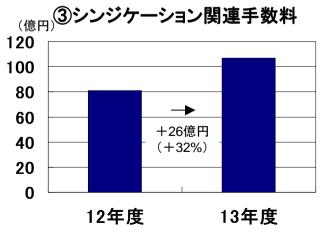


ロード型比率: 14/3末 49%(13/3末比 +19%)



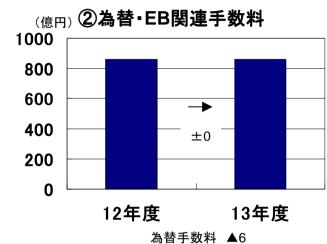
・個人向け投信販売 13/3末 14/3末 収益: 86億円 → 116億円

残高: 11,922億円 → 14,853億円



・国内シンジャーションの組成件数/金額 12年度 107件/25,300億円

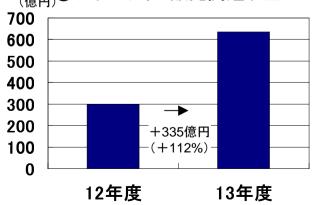
→ 13年度 192件/36,500億円



### (億円)④デリバティブ販売関連収益

EB手数料 +6

\*合併による減収影響を含む



キャップ・金利スワップ等の金利系 デリバティブ取引を中心に大幅な増益。

### 4. 経費/リストラ進捗状況



(単位:億円)

-				1 12 1 101 3 /
		13年3月期	14年3月期	
				前年比
経費	遺(除く臨時処理分)	7,001	6,701	300
	人件費	2,940	2,718	222
华	勿件費	3,706	3,666	40
	統合費用	46	212	166
禾	说金	355	317	38

业 4 1 4 2 弗 <del>**</del>	16 6%	26 20/	40 40/
粗利経費率	46.6%	36.2%	10.4%

#### 主たる削減要因

·人件費: 人員削減 △2,115人

(△222億円) 従業員数

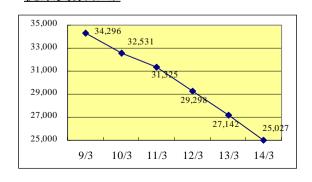
13/3末 27.142人→14/3末 25.027人

·物件費: 店舗統合 国内本支店△14ヵ店 (△206億円) 海外支店△12ヵ店

- ・国内本支店 13/3末 578カ店→14/3末 564カ店 (別途20ヵ店を共同店舗形態で実質統廃合)
- 海外支店13/3末 33カ店→ 14/3末 21カ店

#### 主要項目の推移

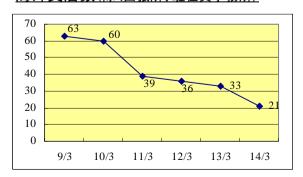
#### 従業員数(人)



#### 国内店舗数(本支店数)



#### 海外支店数(除く出張所、駐在員事務所)



### 5. 業務部門別業績



1	単位	<del>,</del> .	倍	円)
•	<b></b> [1	<u>.</u>	心心	IJ丿

(単位:億円)				
		14年3月期		
		実 績	前年比(注1)	
	粗利益		+ 145 ①	
個人部門	経費		△ 128	
	業務純益		+ 273	
	┃ 粗 利 益		+ 121 2	
法人部門	経費		△ 111	
	業務純益		+ 232	
A NK A -1 +	粗利益		+ 56 3	
企業金融部門	経費		$\triangle$ 16	
	業務純益		+ 72	
	粗 利 益		<b>▲</b> 128 <b>④</b>	
国際部門	経費		<u>△ 51</u>	
	業務純益		<u>▲ 77</u>	
	粗和描		+ 194	
マーケティング部門			△ 306	
	業務純益	5,721	+ 500	
	粗利益		+2397	
市場営業部門	経費		$\triangle$ 38	
	業務純益	4,813	+2435	
	粗利益	2,018	+ 912	
本社管理 (注2)	経費		<b>▲</b> 44	
1 12 11 - 2 (72=)	業務純益		+ 868	
		· ·		
△≒₁	粗和益		+3503	
合計	経		△ 300	
	業務純益	11,834	+3803	

(注1)前年比は金利影響・為替影響等を除いた行内管理ベース。

(注2)「本社管理」内訳: 1)子会社関連会社からの受取配当、2)優先証券コスト・劣後調達コスト、 3)自己資本運用益、4)部門間の調整 等。

#### 前年比粗利益增減主要因(注1)

①個人部門 +145: 預り資産 +107

うち投信販売関連手数料 + 29

住宅ローン収益 + 40

②法人部門 +121 : 預貸金収益 ▲287

非金利収益 +395

うち対顧デリバティブ収益 +319

③企金部門 + 56 : 預貸金収益 ▲ 35

非金利収益 + 63

4国際部門 ▲128 : マーケティング収益 ▲ 30

> その他 **A** 98

⑤市営部門 +2.397: ALM収益が大幅増加

+912: 国内外子会社等の受取配当金増加 ⑥本社管理

#### (参考)貸金ボリュームと利鞘の状況

	14年3月期		前年	比
	平均残高	利鞘	平均残高	利鞘
中堅中小企業(注) <法人部門>	26.3兆円	1.45%	1.5兆円	0.04%
大企業 <企業金融部門>	13.4兆円	0.75%	0.6兆円	±0.00%

(注)交付税特別会計宛貸金を除くベース

# 6. 不良債権処理① クレジットコスト



○財務ベース

(単位:億円)

		13年3月期	14年3月期		
				前年比	
貸	倒償却引当費用	8,191	15,431	7,240	
	貸出金償却	7,414	2,839	+ 4,575	
	個別貸倒引当金純繰入額	1,565	6,632	5,067	
	債権売却損失引当金繰入額	529	370	+ 159	
	共同債権買取機構売却損	318	84	+ 234	
	延滞債権等売却損	251	506	255	
	特定海外債権引当勘定繰入額	0	45	+ 45	
	一般貸倒引当金繰入	1,886	5,045	6,931	

#### (ご参考)

CCPC宛ローン残高 : 1,241億円

バルクセール等実施額 : 4,639億円

#### 〇増加要因(業績予想との対比)

,	14	_	
1	4=	щ	١ ١
١.	1455		

				<u>(1思门)</u>
			14年3月期	
		予想*	実績	
				予想比
(1)	ベースの処理額**	5,000	5,000	± 0
(2)	最終処理の促進に伴う クレジット・コスト	1,500	1,500	± 0
(3)	要注意先債権の将来リスクへ の対応	3,500	9,000	+5,500
	再編コストを勘案した引当の 積増し、債務者区分の見直し等	2,500	5,500	+3,000
	より直近の資産劣化・経済情勢 を勘案した引当率引上げ等	1,000	3,500	+2,500
	クレジットコスト合計	10,000	15,500	+5,500

<sup>\*13</sup>年11月発表の業績予想

#### 〇要注意先債権に対する引当率\*

	13年9月末	14年3月末
要注意先	4.8%	12.9%
要管理先	15% —	<b>→</b> 21.8%
その他要注意先	3.1% —	→ 9.4%

<sup>\*</sup>担保・保証等により回収可能部分控除後債権に対する引当率

<sup>\*\*</sup>債務者の業況悪化、担保価値の下落等への対処等

# 6. 不良債権処理② 開示債権増減要因



### 〇開示債権

(単位:億円)

	12年3月末	13年3月末	13年9月末	14年3月末		
					13年3月末比	13年9月末比
破産更生等債権	5,855	5,899	5,740	4,935	964	805
危険債権	22,320	19,431	16,457	29,702	+10,271	+13,245
要管理債権	8,230	2,894	11,072	24,363	+ 21 , 469	+13,291
金融再生法開示債権	36,405	28,225	33,269	59,000	+ 30,775	+ 25,731

#### (ご参考)「不良債権比率」

(金融再生法開示債権/総与信)

- •13年3月末 4.09%
- -13年9月末 4.94%
- •14年3月末 8.88%

#### 危険債権増加要因

- ・大口債務者等の再編・再建 処理等を進め、再編過程で の所要の手当てを実施
- ・追加ロスの発生が懸念される先の洗い直し

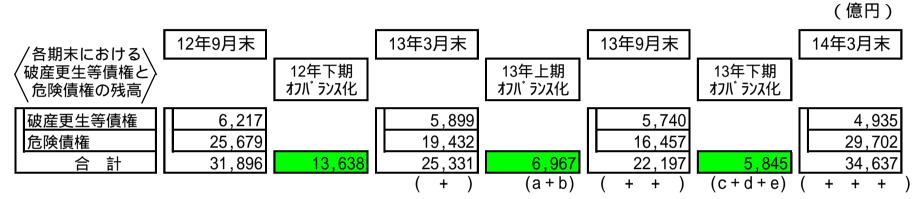
#### 要管理債権増加要因

・貸出条件緩和債権の 対象範囲拡大

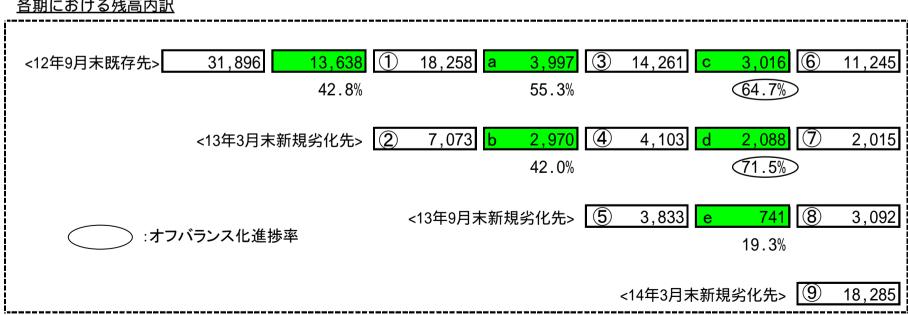
# 6. 不良債権処理③ オフバランス化の実績



#### 〇オフバランス化の進捗



#### 各期における残高内訳



# 7. 有価証券ポートフォリオ・デリバティブ



#### 〇その他有価証券の評価損益状況(単体)

(14年3月末) (単位:億円)

		評価損益			(千匹・応口)
			13年4月*比	評価益	評価損
合計		4,817	6,821	2,442	7,259
	株式	5,009	5,947	1,809	6,818
	債券	378	672	556	178
	その他	185	202	77	262

<sup>\*</sup>合併承継処理後

#### 〇ヘッジ会計を適用しているデリバティブの概要(単体)

(14年3月末)

(単位:億円)

	資産	負債	ネット 評価損益	うち 繰延べ分
金利スワップ	7,500	2,843	4,657	988
通貨スワップ	4,380	4,141	239	173
その他	357	406	49	231
合計	12,237	7,390	4,847	930

#### 〇その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の償還予定額(単体)

(14年3月末)

(単位:億円)

		1 年以内	1 年超 5 年以内	5 年超 10年以内	10年超	合計	13/3末比
		22,684			2,027	112,121	53,777
			·		,	, and the second	
	国債	21,558	, in the second second		,	Í	56,720
	地方債	254	1,104	,		,	,
	<u>社債</u>	872	•	2,838		,	·
その		3,110	19,489		5,105		
合計	•	25,794	88,763	19,400	7,132	141,089	49,784

### 8. 株式等関係損益



(単位:億円)

		13年3月期	14年3月期	
				前年比
株	式等関係損益	3,114	1,307	4,421
	株式等売却益	4,962	542	4,420
	株式等売却損	668	543	+ 125
	株式等償却	1,181	1,306	125

### 株式減損(償却)基準の強化

- ・ 下落率が50%以上は、全て減損
- ・下落率が30%以上~50%未満は、要注意先以下を全て減損
- ・破綻懸念先以下は、下落率30%未満についても全て減損

# 株価下落率 O~30%未満 30%以上50%未満 50%以上 正常先 要注意先 減損処理 減損処理 減損処理

#### (参考) その他有価証券の上場・店頭株式残高(単体)

(単位:億円)

		13年3月末**	14年3月末	年3月末	
				13年3月末比**	
保	有株式残高(時価ベース*)	60,117	47,339	12,778	
	取得原価ベース	59,179	52,348	6,831	

<sup>\*</sup> 子会社・関連会社株式を除く上場・店頭株式。償却後ベース。

持合解消: 約6,100億円

上期: 約1,600億円

下期: 約4,500億円

<sup>\*\* 13</sup>年3月末の「時価ベース」「取得原価ベース」は合併後の計数。

# 9. 臨時損益 特別損益 他



(単位:億円)

		13年3月期	14年3月期	
				前年比
臨	時損益	6,325	12,010	5,685
	(貸倒償却引当費用)	( 8,191)	( 15,431)	( 7,240)
	株式等関係損益	3,114	1,307	4,421
	外形標準事業税	168	300	132
	その他臨時損益	806	17	823
経	常利益	3,592	5,221	8,813
特	別損益	861	145	+ 716
	うち動産不動産処分損益	305	142	+ 163
	動産不動産処分益	21	44	+ 23
	動産不動産処分損	326	186	+ 140
	うち退職給付会計基準変更時差異償却	565	202	+ 363
税	引前当期利益	2,731	5,366	8,097
法	人税、住民税及び事業税	95	327	232
法	人税等調整額	1,257	2,465	+ 3,723
	うち大阪府外形標準課税導入影響	320	-	+ 320
当	期利益	1,378	3,228	4,606

外形標準事業税(▲300億円)

統合一時費用(▲145億円): 拠点統合、登記関係他

退職給付信託設定益(77億円): 前年比▲452億円

退職給付会計基準変更時差異 (▲202億円):

> 旧住友分のみ(旧さくら分は 合併差益で処理済み)。 14/3末 未処理額・・・605億円

# 10. 連結決算概況



					( <u>単位:億円)</u>	
		13年3月期	14年3月期		連単差	
				前年比		
連結	<b>吉粗利益</b>	18,379	20,777	+2,398	2,242	・配当金の相殺消去
	資金利益	12,927	14,412	+ 1,485	267	SMBCキャピタルマーケット社 他
	役務取引等利益	3,163	3,195	+ 32	1,542	───▶ •三井住友カード 他
	特定取引利益	708	930	+ 222	81	
	その他業務利益	1,580	2,239	+ 659	885	── ・三井住友銀リース 他
営業	<b>美経費</b>	9,409	9,356	+ 53	2,388	
貸侄	削償却引当費用	9,929	17,034	7,105	1,603	
株式	<b>忧等関係損益</b>	4,685	178	4,863	1,129	
持分	分法による投資損益	444	30	414	30	
経常	的利益	4,946	5,806	10,752	585	・配当金の相殺消去他
特別	<b>川損益</b>	891	237	+ 654	92	
当期	月純利益	1,324	4,639	5,963	1,410	

連結業務純益	8,332	9,919	+ 1,587
--------	-------	-------	---------

(注)連結業務純益=単体業務純益(一般貸倒引当金繰入前)+連結子会社経常利益(臨時要因調整後) +持分法適用会社経常利益×持分割合一内部取引(配当等)

# 11. 14年度通期業績予想



(億円)

単 体	13年度実績	14年度予想	前年比
業務粗利益	18,535	15,000	▲3,535
<b>経費</b>	▲6,701	<b>▲</b> 6,500	Δ201
業務純益(一般貸倒繰入前)	11,834	8,500	▲3,334
クレジットコスト	▲15,431	<b>▲</b> 5,000	+10,431
経常利益	▲ 5,221	2,300	+7,521
当期利益	▲ 3,228	800	+4,028

(億円)

連結	13年度実績	14年度予想	前年比
経常利益	<b>▲</b> 5,806	3,200	+9,006
当期純利益	<b>▲</b> 4,639	1,000	+5,639

# 12. 資本•自己資本比率



				(億円)
		H13,	/3末	H14/3末 (速報値)
		旧さくら	旧住友	三井住友
TI	ER1	24,964	22,583	37,194
	その他有価証券の 評価差額	_	_	-3,048
	優先株	8,052	5,010	13,010
	海外特別目的会社の 発行する優先出資証券	2,838	5,630	8,636
ΤI	ER2	13,516	20,081	35,899
(5	ち自己資本への算入額)	(13,516)	(19,954)	(35,048)
	有価証券含み益の 45%相当額	-	_	_
	土地の再評価差額金の45% 相当額	467	1,222	829
	一般貸倒引当金	1,631	2,327	9,295
	永久劣後債務	5,374	5,113	7,969
	期限付劣後債務	6,044	11,419	17,806
-	控除項目	137	1,036	1,633
В	IS自己資本	38,343	41,500	70,608
IJ.	スクアセット	338,914	379,252	675,480
В	IS自己資本比率	11.31%	10.94%	10.45%
	TIER1比率	7.36%	5.95%	5.50%

#### 単純合算ベースBIS比率 約11.1%

### <劣後資本調達手段>

- •国内公募劣後債
- •海外公募劣後債
- ・ユーロMTNプログラム
- ・劣後ローン

# パートⅡ



- 1. 合併初年度(13年度)総括
- 2. 14年度経営方針
- 3. 14年度業績計画
- 4. 業務改革を通じた収益力強化
  - 狙い
  - 法人取引
  - 個人取引
  - 経費削減プロセス
- 5. 14年度クレジットコスト見通し

# 1. 合併初年度(13年度)総括



▶ 13年度に体制整備を終え、14年度からは合併メリットの本格発揮へ

13 年度

14 年 度

#### 体制整備

- 主要グループ会社統合
- **システム統合** (旧両行システム接続)
- 三井住友金融グループ会社との提携

#### 合併効果の前倒し実現

- 経費の前倒し削減 (100日作戦他)

- 粗利益面での合併効果の 本格実現
- 合理化(システムー本化に伴う店舗統廃合等) の加速

具体的 成果へ



# 合併によって強化された競争優位性

#### 戦略実行のスピード

- シンプルなマネシ、メント構造

#### 高い収益力

- 大きな合理化余地
- 拡大した顧客基盤、 レハ`レッシ`されたプロダクト、 エクスパティーズ

# 有力子会社による金融サービス提供力

クレシットカート、リース、等におけるシナジー効果

### 2. 14年度経営方針



#### 収 益 (業務純益)

#### 貸金ポートフォリオ

#### 株式 ホ゜ートフォリオ

### 14年度の 経営方針と 成果目標

#### 業務改革を通じた、

- ・粗利益拡大の仕組み作り
- ・足許からの成果の実現

- ・不良債権の新規発生の抑制
- ・オフバランス化の推進

クレジットコスト

- •残高圧縮加速
- •顧客応諾の取得 加速

#### 融資慣行の見直し

利鞘収益拡大、資産効率改善 その他

非金利収益増強、一段の経費削減



年間5000億円への抑制





中期目標 (16年度) 収益性、資産効率・資本効率の 高い経営体質への転換

業務純益1兆円体制構築 (経費6000億円体制)

クレジットコストの早期の 巡航速度化

早期にTIER I レベルまで圧縮

→更に圧縮を継続





ROEの持続的成長

# 3. 14年度業績計画



14年度計画	前年比	施 策
15,000	<b>▲</b> 3,500	
11,940	+800	一貸金利鞘の拡大一小口貸金の増強一非金利収益の増強一預かり資産の増強
3,200	<b>▲4 100 —</b>	
	<b>4</b> ,100	
6,500	△200	一更なる合理化
8,500	<b>▲3,300</b>	
	11,940 3,200 ——— 6,500	11,940 +800  3,200  44,100 —  6,500 △200

(注)マーケティング部門の前年比は金利影響等を除くベース。

業務改革効果の早期実現

# 4. 業務改革を通じた収益力の強化:狙い



#### 推進中の施策

更に講じるべき抜本策 = 業務改革のテーマ

### 法人取引

ソリューション・ビジネスを通じた 収益増強

- ・金利収益 貸金増強 適正利鞘の確保
- ●非金利収益 市場型間接金融 事業再編・M&A、他



融資慣行の見直しによる 貸出ビジネスの 収益性・健全性の改善

### 個人取引

主力プロダクトの推進

- ・住宅ローン
- ・投信 等

リモートチャネル強化による 店舗ネットワークの再編 事務プロセスのBPR



#### マスリテール取引の収益事業化

- ・新たな取引モデルの構築
- ・顧客利便性向上とコスト パフォーマンス向上の同時追及

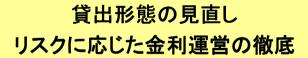
### 4. 業務改革を通じた収益力の強化:法人取引(1)



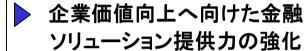
▶ 融資慣行の見直し: リスクリターンの適正化へ向けた貸出金利の水準訂正

リスク認識の共有による 新たな取引関係の構築









・顧客の財務リストラに対するソリューションの提供(企業再編、債権流動化、 シンジ・ケーション、等)

- 資金使途、返済原資に対応した貸出形態への移行
- ・将来のリスクを含めた約定による貸出条件の明確化(財務制限条項等)
- ・格付、期間、返済原資等に応じた合理的金利運営 (標準金利導入)

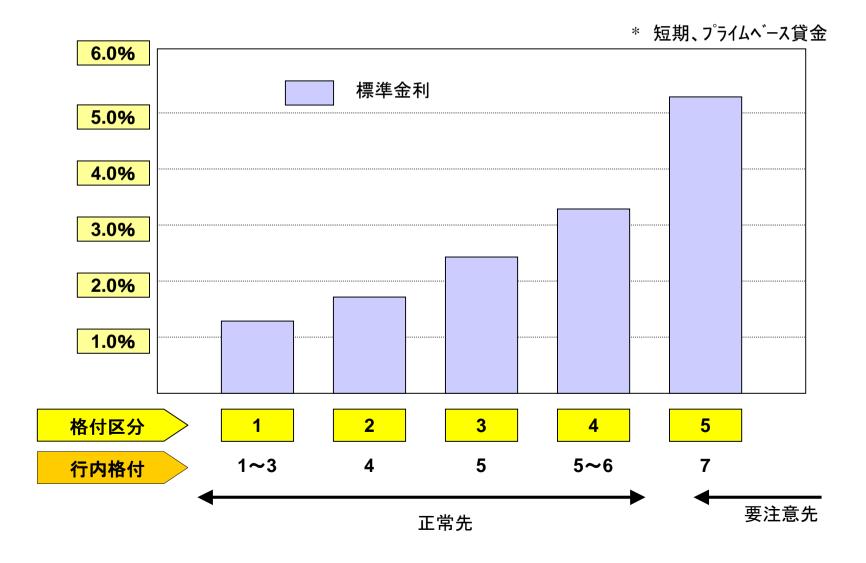
### ▶ リスクテイク能力の強化

- ・中小企業向け貸金(小口無担保等)、ノンリコース・ローン等への積極的な取り組み
- ・流動化を通じた貸金ポートフォリオのリスク・リターンの向上

### 4. 業務改革を通じた収益力の強化:法人取引(2)



### 標準金利体系\*



### 4. 業務改革を通じた収益力の強化:法人取引(3)



### 融資慣行の見直しに伴う影響・効果 (法人業務部門)

貸金利鞘・資産効率



年度後半から効果が段階的に実現。

[14年度目標:平均約25bp改善]

- + 金利水準改定
- + 低利鞘貸金回収

14年度目標:

ネット収益増約400億円

貸金ボリューム



当面ボリューム減少によるマイナス影響あり。

- 他行へのシフト
- + 標準金利ベース貸金増強
- + 小口無担保貸金の増強
- 通常返済
- 問題債権の回収

+:プラス要因、 ー:マイナス要因

### 4. 業務改革を通じた収益力の強化:個人取引



### ▶ マスリテール取引の収益事業化:

- 新たな取引モデルの構築によるコア顧客層の増強
- ・顧客利便性向上とコストパフォーマンス向上の同時追及

### マスリテール取引の収益事業化

#### 新たな取引モデルの構築

メイン化・複合化推進に向けた 新たな商品・サービスの展開

→ **ロイヤリティ・プログラムの導入** (特典サービスなど)

銀行

三井住友カード

#### 消費者信用業務の強化

- →消費需要喚起型ロン強化
- → グループー体での取組み

クレジットカート、を中核とした 決済・ファイナンスピジネス 及び 無担保ローンビジネスの推進

銀行

三井住友カード・ アットローン他

### 利便性向上+ コストハ・フォーマンス 向上

**チャネル**: リモートチャネルの拡充

事務プロセス: STP化等による

合理化・簡素化を 通じた利便性向上

人材有効活用:一般職、若手·OB

等の積極登用に よるコストハ・フォーマンス

の向上

### 4. 業務改革を通じた収益力の強化:経費削減プロセス



平成12年度経費: 7,001億円

#### 更なるリストラ策(昨年11月公表)→ 平成16年度経費計画:6.300億円

- 支店削減数拡大: △177カ店(H13/3:578カ店\* → H15/3:401カ店)

うち34カ店の統合はH13年度中に前倒し実施

-人員削減: △4,500人(H13/3:27,100人\*\* → H16/3:22,600人)

・ 賞与ファンド: 10%削減

・システム投資における合併効果の実現 他

13年度経費実績: 6,701億円 (当初計画比△419億円) \* 統合発表前(H11/3): 696加店

\*\* 統合発表前(H11/3):31,325人

### 業務改革の遂行

→ 業務の再構築を通じた経費構造の変革

年間経費 6,000億円体制の早期構築

# 5. 14年度クレジットコスト見通し



### クレジットコスト見通しの考え方

		13年度	$\rightarrow$	14年度	
1	特定業種の再編・再生コスト等	5,500			
2	引当方針の変更	3,500	<b></b>		
3	最終処理の加速影響	1,500		<b>5</b> 000	
4	ベース・コスト*	5,000		5,000	
	合 計	15,431		5,000	
	(業務純益**)	(11,800)		(8,500)	

<sup>\*</sup> 債務者の業況悪化、担保価値の下落、最終処理(オフバランス化)に伴うクレジットコスト 等

<sup>\*\*</sup> 除く一般貸倒引当繰入

# 参考資料



- 1. 主要財務計数推移
- 2. 主要勘定科目平残・利回り(国内)
- 3. 個人業務
- 4. 市場型間接金融
- 5. 大和証券SMBC

- 6. 開示債権マトリクス
- 7. 金融再生法開示債権 保全率
- 8. 業種別貸出金・金融再生法開示債権
- 9. 有価証券評価損益
- 10. 保有上場株式業種別ウェイト
- 11. 主要グループ会社業績

# (参考1) 主要財務計数推移



(億円)

	\ \rac{1}{2}					( 心  ]/	
		8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度
	業務粗利益	14,323	14,416	14,494	14,345	15,032	18,535
	経費	▲8,080	▲8,086	<b>▲</b> 7,789	<b>▲</b> 7,276	<b>▲</b> 7,001	<b>▲</b> 6,701
業	· 務純益(一般貸引前)	6,242	6,329	6,705	7,029	8,031	11,834
不」	<b>良債権処理</b>	▲8,525	<b>▲</b> 22,540	▲20,959	<b>▲</b> 11,306	▲8,191	<b>▲</b> 15,431
	一般貸倒引当金繰入	<b>▲</b> 43	▲312	<b>▲</b> 2,774	▲242	1,886	<b>▲</b> 5,045
	その他	▲8,482	<b>▲</b> 22,228	<b>▲</b> 18,185	<b>▲</b> 11,064	<b>▲</b> 10,077	<b>▲</b> 10,386
経	常利益	1,105	▲10,346	<b>▲</b> 14,952	3,364	3,592	<b>▲</b> 5,221
当其	朝利益	864	▲8,422	<b>▲</b> 7,494	1,059	1,378	▲3,229

<sup>\*12</sup>年度以前は旧さくら、旧住友の合算

#### 普通株式

•発行済株式数 5,709百万株

優先株式 13,010億円 (全額公的資金)

-第一種 167百万株

•第五種 800百万株

# (参考2) 主要勘定科目平残・利回り(国内)



(単位:億円)

		12年	度	13年	F度	前年	比
, TII	資金運用収益	平均残高	利回り	平均残高	利回り	平均残高	利回り
	資金運用勘定	735,819	1.76%	780,807	1.53%	+44,989	▲0.23%
	ウチ 貸出金	553,060	1.99%	535,761	1.83%	<b>▲</b> 17,300	▲0.16%
	     有価証券	174,888	1.06%	196,873	0.90%	+21,985	▲0.16%
1	資金運用利回		1.76%		1.53%		▲0.23%

	12年度		13年度		前年比		
資金調達費用		平均残高	利回り	平均残高	利回り	平均残高	利回り
	資金調達勘定	701,461	0.27%			+23,317	▲0.11%
	ウチ 預金	470,957	0.17%	472,597	0.09%	+1,640	▲0.08%
	譲渡性預金	88,140	0.29%	99,720	0.06%	+11,581	▲0.23%
	コールマネー	60,938	0.20%	36,911	0.03%	<b>▲</b> 24,027	▲0.17%
Ý	経費率		0.86%		0.82%		▲0.04%
資金調達原価		1.13%					▲0.15%

	12年度	13年度	前年比
総資金利鞘	0.63%	0.55%	▲0.08%
預貸金利鞘	1.81%	1.75%	▲0.06%

# (参考3) 個人業務



預り資産

(単位:億円)

		13年3月末	14年3月末			
				13/3末比		
個	人預金	283,094	301,107	+ 18,013		
	ウチ 流動性預金	115,406	149,826	+ 34,420		
	ウチ 定期性預金	161,917	145,809	16,108		
	ウチ 外貨預金	5,771	5,472	299		
投	 資信託預り残高	11,922	14,853	+ 2,931		

	12年度	13年度	
			前年比
投資信託関連収益	86	116	+ 30

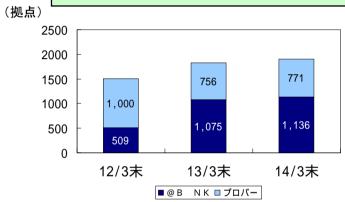
(個人部門所管分)

貸出金

(単位:億円)

		13年3月末	14年3月末	
				13/3末比
住	宅ローン	117,912	119,494	+ 1,582
	ウチ 自己居住用の住宅ローン	74,452	78,203	+ 3,751

### 店舗外ATM拠点数



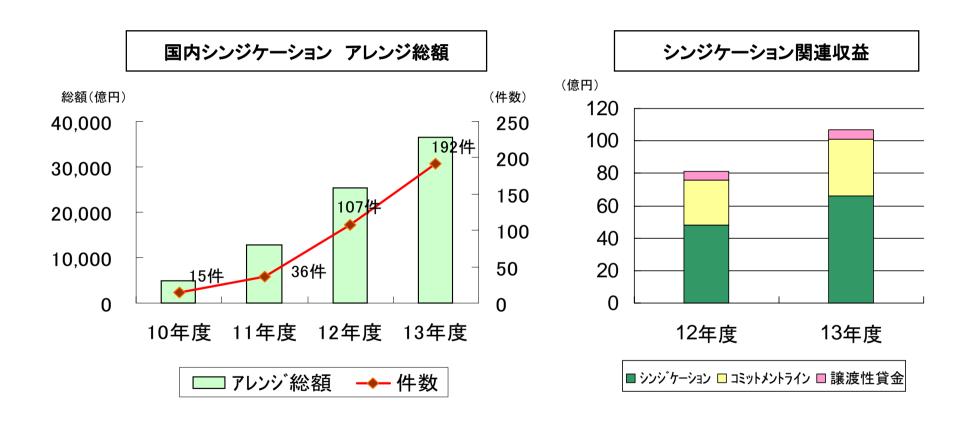
### リモートチャネル\*月間利用件数



\*テレホンバンキング+モバイルバンキング +インターネットバンキング

### (参考4) 市場型間接金融





### (参考5) 大和証券SMBC



#### 大和証券SMBC13年度業績

	12年度	13年度	
			12年度比
営業収益	2,307	1,095	<b>▲</b> 1,212
経常利益	1,236	132	<b>▲</b> 1,104
当期純利益	+ 708	<del>+ 5</del> 4	▲ 654

当行連結当期利益寄与: +21億円(40%)

#### 当行との連携実績例(13年度)

•新規公開引受業務:当行の紹介でマンデートを獲得した案件が全体獲得数の3割強を占めた。

• 引受業務 : 当行の合併を機に顧客基盤が拡大。普通社債リーグテーブルで首位獲得。

• M&A業務: M&A部門収益の6割強が当行からの紹介案件によるもの。

• 資産流動化業務: 当行・大和証券SMBC双方の組成技術を生かし、マーケット評価の高い案件を協働で組成。

#### 普通社債リーグテーブル(13年度)

<u> クテーフル(13年度)</u>		シェア	
1. 大和証券SMBC	20,463億円	(23.7%)	
2. 野村証券	18,524億円	(21.4%)	
3. みずほ証券	12,900億円	(14.9%)	
4. 日興SSB	12,101億円	(14.0%)	
5. 東京三菱証券	9,499億円	(11.0%)	(Thomson DealWatchより)
6. UFJCM	5,738億円	(6.6%)	

# (参考6) 開示債権マトリクス



	< 14年3月末現在 >						(億円)		
自己査定の	金融再生法に基づく		自己査定における分類区分					引	当率
債務者区分	開示基準での開示	非分類	分類	分類	分類				
破綻先	破産更生債権 及びこれらに 準ずる債権	担保・保証領 回収可能部分		全額引当	全額償却		]		
中所加州	4,935	4,7	'48	187	(注1)	個    別	224	10	00%
実質破綻先	(13年3月末比 964)					  貸   倒	(注2)	(注	3)
破綻懸念先	危険債権 29,702	担保・保証 回収可能部		必要額 を引当		引当金	10,617	75	. 9%
	(13年3月末比+10,271)	15,	721	13,981			(注2)	(注	3)
要注意先	要管理債権 24,363 (13年3月末比+21,469) (要管理先債権)	要管理債権中の 保証等による例 10,99	呆全部分				理債権に対する 資倒引当金 2,908	21.8% (注3)	12.9%
	 正常債権	要管理先債 要注意先債				- 般貸	8,723	[9.4%] 5.1% (注4)	(注3)
正常先	605,589	正常先債権				引当金	3,123		2% E4)

<sup>(</sup>注1) 直接減額 14,051億円を含む。

<sup>(</sup>注2) 金融再生法開示対象外の資産に対する引当を一部含む(破綻先・実質破綻先 37億円、破綻懸念先 119億円)。

<sup>(</sup>注3)「破綻先」、「実質破綻先」、「破綻懸念先」、「要管理先債権」及び「要注意先債権(要管理先債権を含む)」は、 開示額から担保・保証等により回収可能部分の金額を除いた残額に対する引当率。

<sup>(</sup>注4)「正常先債権」及び「要管理先債権以外の要注意先債権」は、債権額に対する引当率。

<sup>[]</sup>内は、担保・保証等により回収可能部分の金額を除いた残額に対する引当率。

# (参考7) 金融再生法開示債権 保全率



(単位:億円)

	開示債権残高(A)			保全	等カバータ	<b>分</b> (B)	保全カバー率(B/A)				
	13年3月末	14年3月末		13年3月末	14年3月末	14年3月末		14年3月末		14年3月末	
			13/3末比		13/3末比				13/3末比		
破産更生等債権	5,899	4,935	△964	5,899	4,935	△964	100.0%	100.0%			
危険債権	19,431	29,702	+10,271	14,833	26,338	+11,505	76.3%	88.7%	+12.3%		
要管理債権	2,894	24,363	+21,469	1,555	13,901	+12,346	53.7%	57.1%	+3.3%		
合 計	28,225	59,000	+30,775	22,287	45,174	+22,887	79.0%	76.6%	<b>▲</b> 2.4%		

### <非保全部分に対する引当率>

「破産更生等債権」: 100% 「危険債権」: 75.9% 「要管理債権」: 21.8%

# (参考8) 業種別貸出金・金融再生法開示債権



(億円)

								<u> ( 18円 )</u>
		貸出金	金残高		金融電	<b>再生法開示債</b> 權	<b>霍残高</b>	
	14年3月末			13年3月末	14年3月末			13年3月末
		13年 3	月末比			引当率	13年3月末比	
国内店分(除く特別国際金融取引勘定)	544,895	Δ	10,617	555,512	57,327	49.9%	30,307	27,020
製 造 業	74,930		376	74,554	3,176	36.7%	1,532	1,644
第一次産業	1,837	Δ	51	1,888	52	64.2%	△ 24	76
建 設 業	28,416	Δ	876	29,292	10,355	53.9%	9,357	998
運輸・通信・その他公益事業	28,389	Δ	1,433	29,822	663	49.7%	10	653
卸売・ 小売業・ 飲食店	71,617	Δ	4,694	76,311	7,366	60.3%	3,153	4,213
金融・保険業	52,449		3,947	48,502	2,193	26.6%	1,044	1,149
│ │ 不 動 産 業	85,495	Δ	6,727	92,222	20,465	42.7%	11,897	8,568
│	63,641	Δ	3,563	67,204	9,985	56.0%	2,182	7,803
地 方 公 共 団 体	3,375		334	3,041	_	_	△ 5	5
と の 他	134,745		2,070	132,675	3,072	77.0%	1,160	1,912
海外店分及び特別国際金融取引勘定分	54,389	Δ	7,578	61,967	1,673	51.1%	469	1,204
政 府 等	1,824	Δ	816	2,640	136	21.8%	125	11
金融機関	3,722	Δ	66	3,788	30	65.1%	Δ 20	50
商工業	46,898	Δ	7,984	54,882	1,508	55.3%	366	1,142
そ の 他	1,944		1,287	657	_		Δ 2	2
合 計	599,284	Δ	18,195	617,479	59,000	49.9%	30,775	28,225

(注1)金融再生法開示債権には、貸出金の他、支払承諾、仮払金その他の与信性資産が含まれています。

(注2)引当率=貸倒引当金/担保保証等控除後債権×100

貸倒引当金は、個別貸倒引当金及び要管理債権に対して計上している一般貸倒引当金の合計額であります。

### (参考9) 有価証券評価損益



【単体】 (億円)

K 1 11 2							( 10013 )
	評価損益	14年:	3月末		13年· 評価損益	4月(合併	後)
		13年4月 (合併後)比	評価益	評価損		評価益	評価損
満期保有目的	11	12	12	Δ 0	Δ 1	0	Δ 1
子会社・関連会社株式	Δ 1	20	127	Δ 128	Δ 21	62	Δ 84
その他有価証券	△ 4,817	△ 6,821	2,442	△ 7,259	2,004	5,053	△ 3,048
株式	△ 5,009	△ 5,947	1,809	△ 6,818	938	3,878	△ 2,941
債券	378	△ 672	556	Δ 178	1,050	1,075	Δ 26
その他	Δ 185	Δ 202	77	Δ 262	17	99	Δ 82
その他の金銭の信託	Δ 38	Δ 2	1	Δ 40	Δ 36	8	△ 44
合 計	△ 4,844	△ 6,791	2,583	△ 7,427	1,946	5,123	△ 3,177
株式	△ 5,010	△ 5,927	1,937	△ 6,947	917	3,941	△ 3,024
債券	382	Δ 668	560	Δ 178	1,050	1,075	Δ 26
その他	Δ 217	Δ 196	86	Δ 302	Δ 20	107	Δ 127

【連結】 (億円)

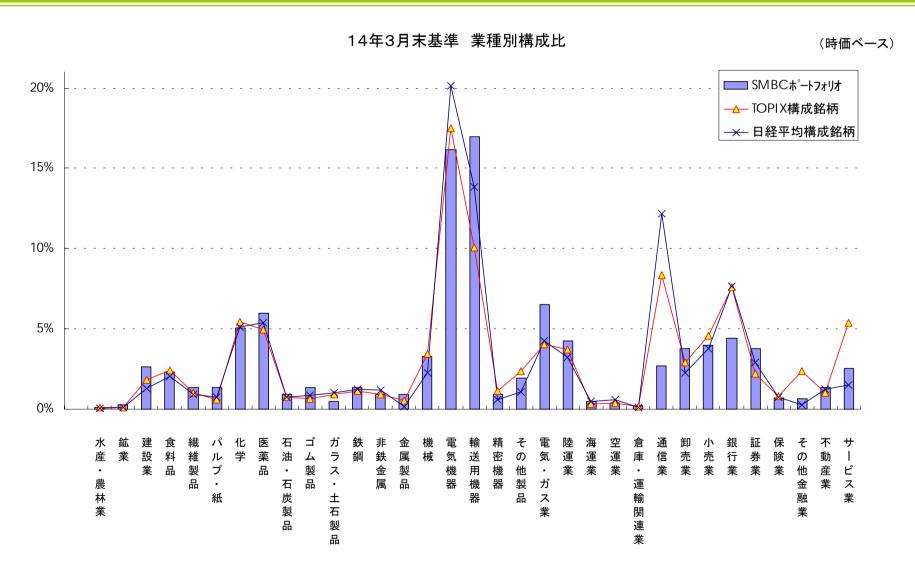
			14年 3	3月末			4月(合併	#後)
		評価損益				評価損益		
			13年4月 (合併後)比	評価益	評価損		評価益	評価損
満	期保有目的	9	10	13	Δ 4	Δ 1	0	Δ 1
その	の他有価証券	△ 4,956	△ 8,247	2,600	△ 7,555	3,292	6,611	Δ 3,319
	株式	△ 5,094	△ 6,035	1,926	△ 7,019	941	4,087	Δ 3,146
	債券	365	△ 740	588	Δ 224	1,105	1,137	Δ 32
	その他	Δ 227	△ 1,473	86	Δ 313	1,246	1,387	Δ 141
その	の他の金銭の信託	Δ 38	Δ 2	1	Δ 40	Δ 36	8	Δ 44
合	計	△ 4,985	△ 8,240	2,614	△ 7,599	3,255	6,619	△ 3,365
	株式	△ 5,094	△ 6,035	1,926	△ 7,019	941	4,087	△ 3,146
	債券	366	△ 738	593	△ 227	1,105	1,137	Δ 32
	その他	Δ 258	△ 1,467	95	Δ 353	1,209	1,395	Δ 186

- (注)1.「有価証券」のほか、「現金預け金」中の譲渡性預け金、 並びに「買入金銭債権」中のコマーシャルペーパー及び 貸付債権信託受益権も含めております。
  - 平成14年3月末の株式のうち子会社・関連会社株式に 該当しないものについては期末前1カ月の平均時価に、 それ以外は期末日の時価に基づいております。
  - 3. 平成13年4月(合併後)の評価損益には、さくら銀行が保有 していた評価損のあるその他有価証券を、平成13年3月末 時価により受け入れた後の計数を記載しております。
  - 4. 平成14年3月末におけるその他有価証券については、 時価評価しておりますので、上記の表上は、貸借 対照表価額と取得原価(又は償却原価)との差額を 記載しております。

- (注)1.「有価証券」のほか、「現金預け金」中の譲渡性預け金、 並びに「買入金銭債権」中のコマーシャルペーパー及び 貸付債権信託受益権等も含めております。
  - 平成14年3月末の株式については主に期末前1カ月の平均時価に、それ以外は期末日の時価に基づいております。
  - 3. 平成13年4月(合併後)の評価損益には、さくら銀行が保 有していた評価損のあるその他有価証券を、平成13年3 月末 時価により受け入れた後の計数を記載しておりま す。
  - 4. 平成14年3月末におけるその他有価証券については、時価評価しておりますので、上記の表上は、連結貸借対照表価額と取得原価(又は償却原価)との差額を計上しております。

### (参考10) 保有上場株式業種別ウェイト





# (参考11) 主要グループ会社業績



### 〇三井住友カード

(単位:億円)

		13年3月期	14年3月期	
				前年比
	営業収益	1,018	1,174	156
	支払利息	37	30	7
粗	利益	980	1,144	164
絽	<b>Z</b> 费 E	823	1,036	213
絽	<b>E</b> 常利益	154	106	48
杉	<b>纪前利益</b>	152	90	62
7	<b>斯利益</b>	87	51	36

連結ベース

### 〇大和証券SMBC

(単位:億円)

(単位:億円								
			13年3月期 14年3月					
					前年比			
	Ē	當業収益	2,307	1,095	1,212			
		受入手数料	736	547	189			
		トレーディング損益	1,289	261	1,028			
		金融収益	282	287	5			
	Ā	· · 融費用	123	68	55			
紅	EÈ	営業収益	2,185	1,027	1,158			
	貝	<b>仮売費・一般管理費</b>	950	903	47			
絽	Z P	常利益	1,236	132	1,104			
紅	ŧŦ	间益	708	54	654			





本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクと不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境に関する前提条件の変化等に伴い、予想対比変化し得ることにご留意ください。