

	～2010年	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年～
経営環境	<p>主な出来事等</p> <p>東京2020大会開幕 改正銀行法成立(出資上限・業務範囲規制緩和) 日経平均株価、30年ぶりに3万円台に回復</p> <p>日本、カーボンニュートラル宣言 菅内閣発足 景気の谷(2020年5月、暫定) 英国、EU離脱</p> <p>消費税率10%に引き上げ 令和改元 働き方改革関連法施行</p> <p>景気の山(2018年10月、暫定) 改正銀行法施行オープンAPIに係る努力義務</p> <p>パーゼル川最終化 改正銀行法施行銀行業高度化等会社解禁 金融庁、顧客本位の業務運営に関する原則公表 トランプ米大統領就任</p> <p>日銀、マイナス金利政策導入 世界的な金融市場の混乱 COP21にて「パリ協定」採択 国連サミットで2030アジェンダ採択 コーポレートガバナンス・コード適用開始 改正相続税法等施行</p> <p>消費税率8%に引き上げ NISA導入</p> <p>日経平均株価、1万5千円台に回復 日銀、量的・質的金融緩和導入</p> <p>第二次安倍内閣発足 景気の谷(2012年11月) 景気の山(2012年3月)</p> <p>ドル円相場戦後最高値の75円台を記録 東日本大震災</p> <p>パーゼル川テキスト公表 米ドッド・フランク法成立</p>											
	<p>時代の潮流</p> <p>アジア・新興国経済の拡大 →</p> <p>量的・質的金融緩和による超低金利、マイナス金利 →</p> <p>新型コロナウイルス感染症流行 →</p> <p>欧州債務危機 →</p> <p>世界的な保護主義の台頭、米中貿易摩擦の激化、地政学リスクの高まり →</p> <p>スマートフォンの普及、ネットビジネスの拡大、フィンテックの台頭 →</p> <p>企業のDX対応の加速 →</p> <p>キャッシュレス化の進展 →</p> <p>少子高齢化の一層の進展・人手不足感の強まり →</p> <p>大相統時代の到来 →</p> <p>人生100年時代 →</p> <p>国際金融規制の強化 →</p> <p>地球環境・社会の持続可能性(サステナビリティ)に対する世界的な危機意識の高まり →</p> <p>コーポレート・ガバナンス強化への社会的な要請の高まり →</p>											
経営課題	<p>お客さま起点でのビジネスモデルの絶えざる進化 →</p> <p>新たな事業の創出・デジタル変革の推進 →</p> <p>グループ・グローバルビジネスの強化 →</p> <p>G-SIBsに相応しいガバナンス・内部管理態勢の構築 →</p> <p>自己資本の強化 →</p> <p>資本・資産・経費効率の向上 →</p> <p>人材育成・ダイバーシティ経営の推進 →</p> <p>グループ人事戦略の高度化・従業員エンゲージメントの向上 →</p> <p>サステナビリティ経営の推進 →</p>											
	<p>当社の戦略等(グループ・グローバル)</p> <p>中期経営計画</p> <p>中期経営計画</p> <p>中期経営計画「SMFG Next Stage」</p> <p>中期経営計画</p> <p>銀証連携の強化 →</p> <p>政策保有株式の削減 →</p> <p>ビジネスポートフォリオの再編</p> <p>SMBC日興証券のホールセール強化 →</p> <p>内外における銀証連携の高度化 →</p> <p>成長産業への取り組み強化 →</p> <p>決済ビジネスの強化 →</p> <p>お客さま本位の業務運営の深化 →</p> <p>非アセットビジネス(クレジットカード業務・アセットマネジメント等)の強化 →</p> <p>店舗改革の断行 →</p> <p>グローバルビジネスの再拡大・海外ネットワークの拡充 →</p> <p>セールス&トレーディングの強化 →</p> <p>アジア・セントリック、マルチフランチャイズ戦略 →</p> <p>IT・ネットビジネスの創出 →</p> <p>法人向けデジタルプラットフォームの構築 →</p> <p>インオーガニック成長の取り組み →</p>											
当社の対応	<p>主な施策等</p> <p>2009年度に1兆8340億円の普通株増資実施</p> <p>日興コーディアル証券、SMBC日興証券に改称</p> <p>航空機リース事業買収(SMBCAC営業開始) プロミスを完全子会社化</p> <p>SMBC信託銀行買収・改称 BTPN、持分法適用会社化</p> <p>Five Values 制定 三井住友銀行、国内営業体制見直し</p> <p>SMBC信託銀行、シティバンク銀行リテールバンク事業統合 三井住友銀行、GEのLBO関連貸出資産を買収 「コーポレートガバナンス・ガイドライン」公表 香港・東亜銀行、持分法適用会社化</p> <p>「お客さま本位の業務運営に関する基本方針」公表 SMFG、指名委員会等設置会社へ移行 事業本部制・CXO制を導入</p> <p>三井住友アセットマネジメントを連結子会社化 「フィデューシャリー・デューティ宣言」制定</p> <p>三井住友ファイナンス&リースを非連結化 関西アーバン銀行・みなど銀行を非連結化 SMBC日興証券とSMBCフレンド証券合併</p> <p>Bank BTPN、連結子会社化</p> <p>三井住友カードを完全子会社化</p> <p>三井住友アセットマネジメントと大和住銀投信投資顧問合併</p> <p>「SMBCグループサステナビリティ宣言」公表</p> <p>三井住友銀行、人事制度改定</p> <p>セティナとSMBCファイナンスサービス合併</p> <p>気候変動問題への対策強化を公表 三井住友銀行、次期勘定系システムの開発開始</p>											
	<p>～2010年</p> <p>2011年</p> <p>2012年</p> <p>2013年</p> <p>2014年</p> <p>2015年</p> <p>2016年</p> <p>2017年</p> <p>2018年</p> <p>2019年</p> <p>2020年</p> <p>2021年～</p>											