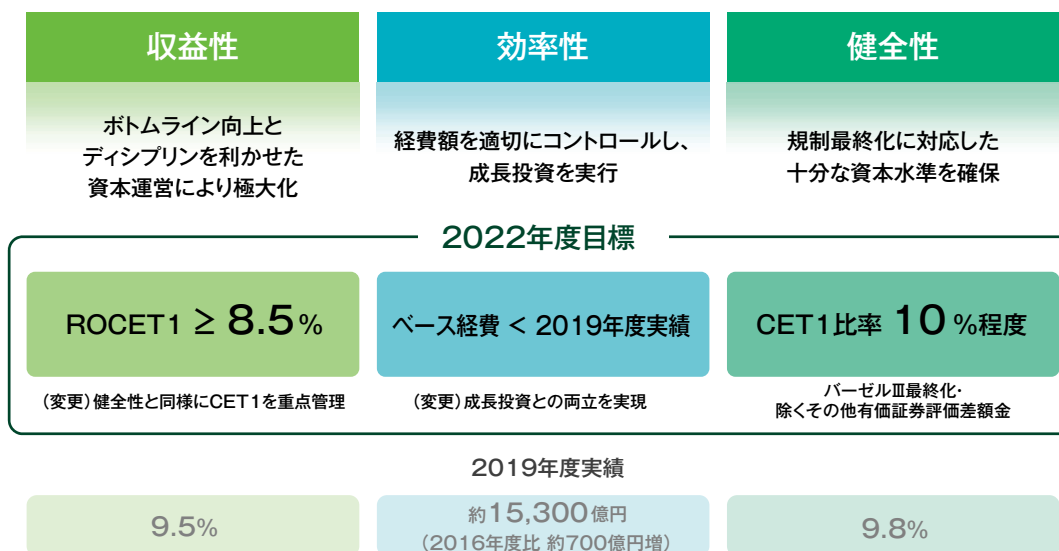


# 中期経営計画(2020~2022年度)の基本方針



## 財務目標



## 事業戦略 - Transformation & Growth -



## 7つの重点戦略

### Transformation

既存ビジネスの  
モデル改革

### Growth

新たなビジネス領域  
への挑戦

- 1 資産運用ビジネスのサステナブルな成長
- 2 国内法人ビジネスの生産性向上とソリューション強化
- 3 海外CIBビジネスの高度化による資産・資本効率の追求
- 4 ペイメントビジネスにおけるNo.1の地位確立
- 5 グローバルベースでのアセットライトビジネス推進
- 6 アジアのフランチャイズ拡大とデジタル金融強化
- 7 法人向けデジタルソリューションの展開

## 経営基盤 - Quality -

# Quality

あらゆる面での質の向上

### ESG

- 持続可能な社会の実現に貢献
- グローバルバンクにふさわしいガバナンス構築

### 経営資源

- 従業員の能力発揮を支える人材マネジメント
- 柔軟かつ堅牢なIT/サイバーインフラの構築

### 経営管理

- 健全なリスクテイクの促進
- 効率性・科学的経営の追求