

CONTENTS

P.004

イントロダクション

004 財務・非財務ハイライト Snapshots

006 SMBCグループの競争力の源泉 Snapshots

P.008

マネジメントメッセージ

008 CEOメッセージ Snapshots

018 CFOメッセージ Snapshots



P.024

価値創造ストーリー

024 SMBC Group's Value Creation Process

026 グループ体制 Snapshots

027 ステークホルダーとのコミュニケーション

028 マテリアリティ Snapshots

030 社外取締役座談会 Snapshots

036 人材戦略 Snapshots

P.044



社会的価値の創造・経済的価値の追求

046 CSuO × グローバル・アドバイザー対談 Snapshots

048 SMBCグループの社会的価値の創造 Snapshots

事業部門の戦略 Snapshots

064 リテール事業部門

070 ホールセール事業部門

074 グローバル事業部門

078 市場事業部門

082 デジタル戦略 Snapshots

084 資産運用戦略 Snapshots

P.088

経営基盤の格段の強化

090 コーポレートガバナンス

100 CRO・CCOメッセージ Snapshots

102 リスク管理への取組

104 コンプライアンス体制

106 お客さま本位

108 ITガバナンス

109 サイバーセキュリティ

110 CAEメッセージ Snapshots

111 内部監査

114 外部アドバイザー

115 大阪・関西万博に向けた取組

116 業績と財務状況

121 サステナビリティ関連情報

SMBC GROUP REPORT 2025 Highlight

Snapshots

SMBCグループの概要や、ステークホルダーの皆さまのご期待やご関心に応えるコンテンツをまとめています。

SMBCグループの概要

- 004 財務・非財務ハイライト
- 006 SMBCグループの競争力の源泉
- 026 グループ体制

企業価値向上への道のり

- 008 CEOメッセージ
- 018 CFOメッセージ
- 036 人材戦略

利益成長を支える注力施策

- 064 事業部門の戦略
- 082 デジタル戦略
- 084 資産運用戦略

中長期的な視点での
価値創出に向けた取組

- 028 マテリアリティ
- 046 CSuO × グローバル・アドバイザー対談
- 048 SMBCグループの社会的価値の創造

強固な経営基盤

- 030 社外取締役座談会
- 100 CRO・CCOメッセージ
- 110 CAEメッセージ

Interview

従業員一人ひとりが担当領域で挑戦し、
価値創出に取り組んでいる事例をご紹介します。



050

社会的価値創造の取組の輪の拡大



062

インドの水道インフラ整備に
ブルーローンを提供

063

日本の交通の未来を創る
「stera transit」

067

外部パートナーとの連携を通じて
「Olive」の利便性を向上

072

お客さまとともに発展し、
日本の再成長に貢献

080

「3つのI」を実践し、マーケット
トレンドを捉えた収益拡大に貢献する