

Contents

01 イントロダクション

- 01 MISSION & VISION & FIVE VALUES
- 02 Contents
- 03 財務・非財務ハイライト
- 05 SMBCグループの歩み
- 06 中長期的に目指す姿
- 07 新中期経営計画
- 09 CEOメッセージ

02 事業戦略

- 19 CFOメッセージ
- 25 社外取締役座談会
- 32 リスク座談会
- 34 価値創造モデル
- 35 リテール事業部門
 - 36 ウェルスマネジメントビジネス
 - 37 デジタルプラットフォーム
- 39 ホールセール事業部門
 - 40 国内法人ビジネス
- 42 CIBビジネス
- 43 グローバル事業部門
 - 44 アジアビジネス
- 46 アセットマネジメントビジネス
- 47 市場事業部門
 - 48 S&Tビジネス
- 50 事業部門別計画

03 ITトランスフォーメーション

- 52 CIOメッセージ
- 53 AI活用
- 54 グローバル決済ビジネス

04 経営基盤

- 57 コーポレートガバナンス
- 67 人的資本マネジメント
 - 67 CHROメッセージ
 - 68 SMBCグループ人財ポリシーと新人的資本経営モデル
 - 69 人事戦略の全体像
- 73 CROメッセージ
- 74 リスク管理への取組
- 75 CCOメッセージ
- 76 コンプライアンス体制
- 77 お客さま本位
- 78 ITガバナンス
- 79 サイバーセキュリティ
- 80 CAEメッセージ
- 81 内部監査
- 83 外部アドバイザー
- 84 グループ体制

05 社会的価値創造

- 86 CSuOメッセージ
- 87 マテリアリティ・インパクト指標
- 91 社会的価値創造に挑む社員

06 データ

- 92 業績と財務状況
- 97 サステナビリティ関連情報
- 98 株主・投資家の皆さまとともに

は社員へのインタビューコンテンツです

編集方針

本統合報告書では、ステークホルダーの皆さまに、SMBCグループが中長期的なビジョンの下で、企業価値を向上させていくプロセスや実現可能性についてご理解いただけるよう、財務・非財務両面からの統合的な情報開示を行っています。

編集にあたっては、IFRS財団「国際統合報告フレームワーク」や経済産業省「価値協創ガイダンス」等を参照しています。

なお、データ等に関しては「SMBC GROUP REPORT ディスクロージャー誌」を、サステナビリティへの取組の詳細については「サステナビリティレポート」等をご覧ください。



SMBCグループの情報開示

各種レポートはWebサイトに掲載しておりますのでご参照ください。



*「Human Capital Story」は2026年度秋ごろに開示予定