

事業部門別計画^{*1}

	ROTE ^{*2}			業務純益(億円)			リスクアセット(兆円)		POINT
	2025年度 実績	2028年度 計画	2025年度 比	2025年度 実績	2028年度 計画	2025年度 比	2028年度 計画	2025年度 比	
リテール	14.8%	24%	+1%	4,277	7,050	+950	15.2	+1.0	決済ファイナンス領域への資源投入とウェルスマネジメントビジネス強化を通じて着実な増益と収益性向上を目指します
ホールセール	20.4%	21%	+0% ^{*3}	9,971	13,150	+1,050	46.3	+2.5	国内での旺盛な資金需要を捕捉するだけでなく、グループ連携を通じて非金利収益も増強します
グローバル	5.6%	9%	+3%	6,558	7,900	+1,700	49.3	+0.5	アセットの入替や、マルチフランチャイズ戦略の成長実現、グローバル決済ビジネスの強化等を通じて、収益性の改善を図ります
市場	21.1%	16%~	-	5,087	4,000~	-	9.9	+1.8	好調だった2025年度の実績対比で収益は平準化を想定していますが、重点戦略領域としてS&Tビジネスを強化します

^{*1} 2028年度基準の内部管理ベース、2025年度比は金利・為替・再編影響等調整後 ^{*2} バンキング勘定の金利リスク見合い(市場)を含む ^{*3} 政策保有株式の売却益を除く