

グループ再編を通じた 事業・アセットポートフォリオの転換

事業ポートフォリオの転換に向けて

SMBCグループでは、中期経営計画「SMBC Group Next Stage」において、現状の事業ポートフォリオを右記の4つの象限に分類(くわしくは、P32をご参照ください)しました。

この分類に基づいて、スピーディーなグループ事業の再編を進め、グループ体制の最適化を図るとともに、資本・資産効率の向上を追求しています。

Grow

強みも成長性もあるビジネスで、成長ドライバーとして資源を投入

Enhance

適切な資源投入を行いつつ、グループベースでのシナジーの最大化や効率化により、収益性を向上

Build

今後の成長に向けて資源投入し、独自性の高いビジネスモデルを構築

Transform

国内基準行と競合するビジネス。ビジネスモデルを見直す

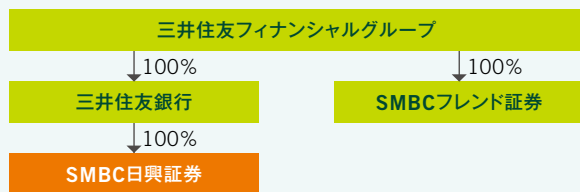
SMBC日興証券と SMBCフレンド証券の合併

Grow

再編の目的

- 商品・リサーチの多様化や各種チャネルの充実等を通じたお客さま満足度の更なる向上
- 全体最適な営業員の再配置による生産性の向上
- 重複機能や経営インフラの整理によるコストシナジーの実現

再編前



再編後



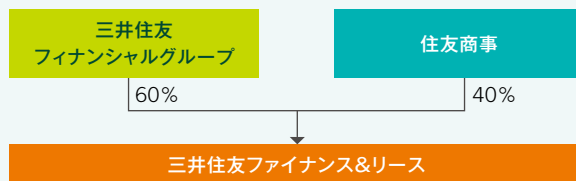
住友商事との リース共同事業の再編

Enhance

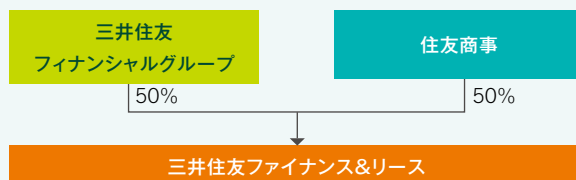
再編の目的

- 新たなビジネス領域への本格展開
 - 環境・インフラ・ヘルスケア等の成長分野
 - アセットベースの金融事業の拡大
 - 商流ビジネス強化に向けたバリューチェーン構築
- 資本・資産効率の改善

再編前



再編後



再編の概要	分類	実施時期
SMBC日興証券とSMBCフレンド証券の合併	Grow	2018年1月
ヤフーによるジャパンネット銀行の連結子会社化	Transform	2018年2月
ポケットカードの資本構成変更(出資比率引き下げ)	Transform	2018年3月
関西アーバン銀行とみなの銀行の非連結化	Transform	2018年3月
住友商事とのリース共同事業の再編	Enhance	2018年11月
BTPNとインドネシア三井住友銀行の合併	Grow, Build	2019年2月
三井住友カードの完全子会社化	Grow	2019年4月
三井住友アセットマネジメントと大和住銀投信投資顧問の合併	Build	2019年4月

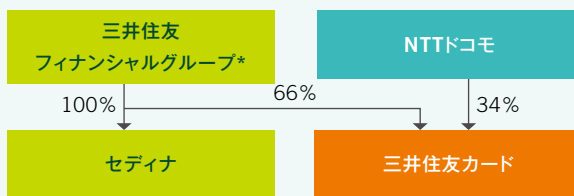
三井住友カードの 完全子会社化

Grow

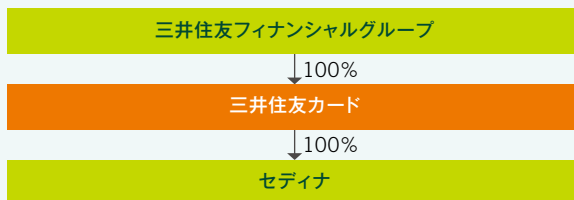
再編の目的

- キャッシュレス決済戦略の中核を担う事業体制の構築
- 柔軟な戦略策定・スピーディーな戦略遂行を実現
- 経営資源の相互活用

再編前



再編後



* 中間持ち株会社を経由して2社を保有

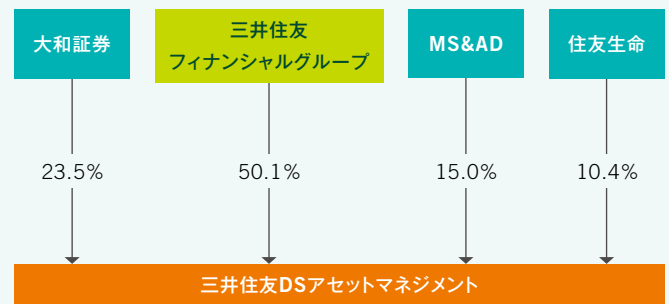
三井住友アセットマネジメントと 大和住銀投信投資顧問の合併

Build

再編の目的

- 合併により拡大する人員、顧客基盤、商品ラインアップ等の最大限の活用
- 商品開発・デジタル化等の領域で業界をリード
- 重複機能や経営インフラの整理により、コストシナジーの実現

再編後



三井住友アセットマネジメント・大和住銀投信投資顧問との合併会社