

CONTENTS

P.004

イントロダクション

- 004 財務・非財務ハイライト Snapshot
- 006 SMBCグループの競争力の源泉 Snapshot

P.008

マネジメントメッセージ

- 008 CEOメッセージ Snapshot
- 018 CFOメッセージ Snapshot



P.024

価値創造ストーリー

- 024 SMBC Group's Value Creation Process
- 026 グループ体制 Snapshot
- 027 ステークホルダーとのコミュニケーション
- 028 マテリアリティ Snapshot
- 030 社外取締役座談会 Snapshot
- 036 人材戦略 Snapshot

P.044



社会的価値の創造・経済的価値の追求

- 046 CSuO × グローバル・アドバイザー対談 Snapshot
- 048 SMBCグループの社会的価値の創造 Snapshot
- 事業部門の戦略 Snapshot**
 - 064 リテール事業部門
 - 070 ホールセール事業部門
 - 074 グローバル事業部門
 - 078 市場事業部門
- 082 デジタル戦略 Snapshot
- 084 資産運用戦略 Snapshot

P.088

経営基盤の格段の強化

- 090 コーポレートガバナンス
- 100 CRO・CCOメッセージ Snapshot
- 102 リスク管理への取組
- 104 コンプライアンス体制
- 106 お客さま本位
- 108 ITガバナンス
- 109 サイバーセキュリティ
- 110 CAEメッセージ Snapshot
- 111 内部監査
- 114 外部アドバイザー
- 115 大阪・関西万博に向けた取組
- 116 業績と財務状況
- 121 サステナビリティ関連情報