2020年度上期 投資家説明会

2020年11月18日

SMBC 三井住友フィナンシャルグループ

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group. All Rights Reserved.

本資料には、当社グループの財政状態および経営成績に関する当社グループおよびグループ各社経営陣の見解、判断または現在の予想に基づく、「将来の業績に関する記述」が含まれております。多くの場合、この記述には、「予想」、「予測」、「期待」、「意図」、「計画」、「可能性」やこれらの類義語が含まれますが、この限りではありません。また、これらの記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクと不確実性を内包するものであり、実際の業績は、本資料に含まれるもしくは、含まれるとみなされる「将来の業績に関する記述」で示されたものと異なる可能性があります。実際の業績に影響を与えうるリスクや不確実性としては、以下のようなものがあります。国内外の経済金融環境の悪化、保有株式に係るリスク、不良債権残高および与信関係費用の増加、当社グループのビジネス戦略が奏功しないリスク、合弁事業・提携・出資・買収および経営統合が奏功しないリスク、海外における業務拡大が奏功しないリスクなどです。こうしたリスクおよび不確実性に照らし、本資料公表日現在における「将来の業績に関する記述」を過度に信頼すべきではありません。当社グループは、いかなる「将来の業績に関する記述」について、更新や改訂をする義務を負いません。当社グループの財政状態および経営成績や投資者の投資判断に重要な影響を及ぼす可能性がある事項については、本資料のほか、有価証券報告書等の本邦開示書類や、当社が米国証券取引委員会に提出したForm 20-F等の米国開示書類、当社グループが公表いたしました各種開示資料のうち、最新のものをご参照ください。

為替レート（月末TTM）

	19/9末	20/3末	20/9末
1ドル	107.93円	108.81円	105.78円
1ユーロ	118.01円	119.52円	124.18円

本資料における計数、表記の定義

SMFG	三井住友フィナンシャルグループ（持株会社）
SMBC	三井住友銀行
SMBC信託	SMBC信託銀行
SMFL	三井住友ファイナンス＆リース
SMBC日興	SMBC日興証券
SMCC	三井住友カード
SMBCCF	SMBCコンシューマーファイナンス
SMDAM	三井住友DSアセットマネジメント
SMBCAC	SMBC Aviation Capital
主要現地法人	SMBCバンクインターナショナル、 SMBCバンクEU、三井住友銀行（中国）
連結	三井住友フィナンシャルグループ連結
BC単体	三井住友銀行単体
経費（BC単体）	臨時処理分を除く
業務純益	一般貸倒引当金繰入前
親会社株主純利益	親会社株主に帰属する当期純利益
リテール事業部門	国内の個人向けビジネス
ホールセール事業部門	国内の法人向けビジネス
グローバル事業部門	海外ビジネス
市場事業部門	市場関連ビジネス
OCI	その他有価証券評価差額金

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

本日のアジェンダ

Ⅰ 上期実績及びCOVID-19影響 4

業績サマリー 5

COVID-19影響

①サマリー 7

②クレジットコスト 9

③与信 11

④航空機リース 12

Ⅱ Transformation & Growth 26

中期経営計画の進捗 27

資本の有効活用 28

ソリューションプロバイダー 29

プラットフォーマー 30

情報産業化 31

キャッシュレス・デジタル 32

経費・IT投資 33

Ⅲ Quality 35

サステナブルビジネスの推進 36

気候変動リスクへの対応 37

ガバナンス 38

Ⅳ 資本政策 42

資本政策の基本方針 43

資本の状況 44

株主還元策 45

政策保有株式 48

Ⅴ コミュニケーション活性化 49

Appendix 51

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

I. 上期実績及びCOVID-19影響

業績サマリー

通期業績目標進捗率は、連結業務純益57%、親会社株主純利益68%

	（億円）		20年度 上期	前年 同期比	20年度 目標
1	連結粗利益		13,774	▲58	
2	営業経費		▲8,364	△223	
	（経費率）		60.7%	△1.4%	
3	持分法投資損益	進捗率	102	▲199	
4	連結業務純益	57%	5,512	▲34	9,700
5	与信関係費用		▲2,002	▲1,358	▲4,500
6	株式等損益		363	▲340	
7	その他		▲ 410	▲ 389	
8	経常利益		3,463	▲2,121	5,500
9	特別損益		▲ 44	▲250	
10	税コスト		▲714	△643	
11	親会社株主純利益	68%	2,701	▲1,618	4,000
12	ROE		5.7%	▲3.7%	

連結粗利益　債券売却益増加を主因に市場事業部門が増益となった他、リテール・ホールセール・グローバル事業部門が2Qにかけて復調トレンドにあり、僅かな減益に留まる

営業経費　COVID-19影響による事業経費抑制の他、コスト削減施策の実行によりベース経費を削減

持分法投資損益　SMBCACやアジア出資先を中心に減益

与信関係費用　COVID-19影響により国内外ともに増加

株式等損益　政策保有株式の売却益が減少（約350億円、前年比約▲240億円）

その他　株式関連のリスクコントロールを目的とした先物取引における損失

特別損益　前年に計上したアセットマネジメント会社の再編に伴う段階取得益が剥落（約▲220億円）

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（参考）主要グループ会社の業績

SMBC

	（億円）	20年度上期	前年同期比	20年度目標
1	**業務粗利益**	7,486	+128	
2	うち資金利益	4,356	▲56	
3	うち投資信託解約損益	116	+16	
4	国内	2,716	▲58	
5	海外	1,640	+2	
6	うち役務取引等利益	1,442	▲65	
7	国内	684	▲123	
8	海外	758	+58	
9	うち特定取引利益+その他業務利益	1,679	+249	
10	うち国債等債券損益	1,050	+192	
11	**経費**	▲3,979	△49	
12	**業務純益**	3,507	+177	5,200
13	**与信関係費用**	▲1,286	▲1,202	▲2,900
14	**株式等損益**	343	▲388	
15	**その他臨時損益**	▲654	+402	
16	**当期純利益**	1,444	▲496	1,700

SMBC以外の主要グループ会社

（左：20年度上期実績、右：前年同期比）

（億円）	SMBC日興*1		SMCC		SMBCCF	
業務粗利益	1,972	+278	1,884	▲206	1,313	▲57
経費	▲1,468	△7	▲1,526	△52	▲521	△38
業務純益	503	+285	360	▲154	792	▲18
当期純利益	398	+208	189	▲127	438	+34

（持分法適用）

	SMBC信託		SMDAM 50%		SMFL*2 50%	
業務粗利益	182	▲69	159	▲21	803	▲106
経費	▲221	△22	▲160	▲1	▲413	△7
業務純益	▲39	▲47	▲0	▲22	412	▲102
当期純利益	▲60	▲67	▲6	▲16	127	▲214

*1 SMBC日興の海外持分法適用関連会社（SMFGの連結子会社）の利益を含む内部管理ベース　*2 内部管理ベース

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

COVID-19影響　①サマリー

上期のCOVID-19影響は期初予想比下振れ
ただし、感染再拡大を含め依然不透明な環境が継続しており、通期の業績予想は据置き

	通期予想		COVID-19影響			20年度上期			
	20年2月時点	5月公表	予想 通期	予想 うち上期	実績 上期	5月公表予想	COVID-19影響予想比	その他上振れ	実績
（億円）	A	B	C	D	E	F	G	H	I
連結業務純益	11,400	9,700	▲1,700	▲1,200	**▲ 600**	4,200	① **+600**	② **+700**	**5,512**
与信関係費用	▲1,900	▲4,500	▲2,600	▲2,000	**▲ 1,000**	▲3,000	③ **+1,000**	**-**	**▲ 2,002**
親会社株主純利益	7,100	4,000	▲3,100	▲2,300	**▲ 1,100**	1,000	**+1,200**	**+500**	**2,701**

リスクアセット	87兆円	92兆円	累計+5兆円	**累計+3兆円**
CET1比率（増減）	10%	9.5%	9.5%（▲0.5%）	**9.7%（▲0.3%）**

COVID-19影響はすべて概算値

経費率	**19年度** 62.8%	**20年度上期** 60.7%	COVID-19影響による事業経費の抑制

① SMCC・SMBCCF・BTPN等で下振れるも、貸金収益・資産運用ビジネス等が上振れ

② 市場事業部門の上振れが主因

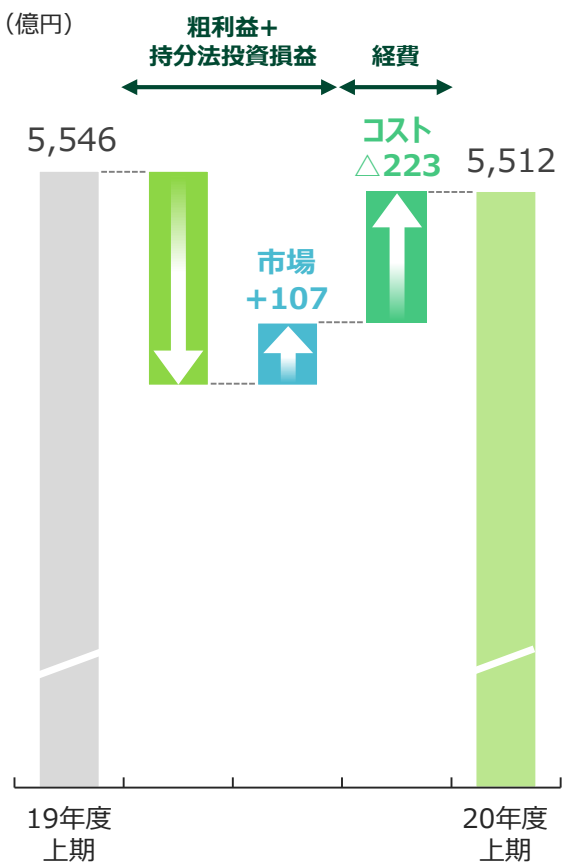
③ 各国の政策効果や流動性支援もあり下振れ

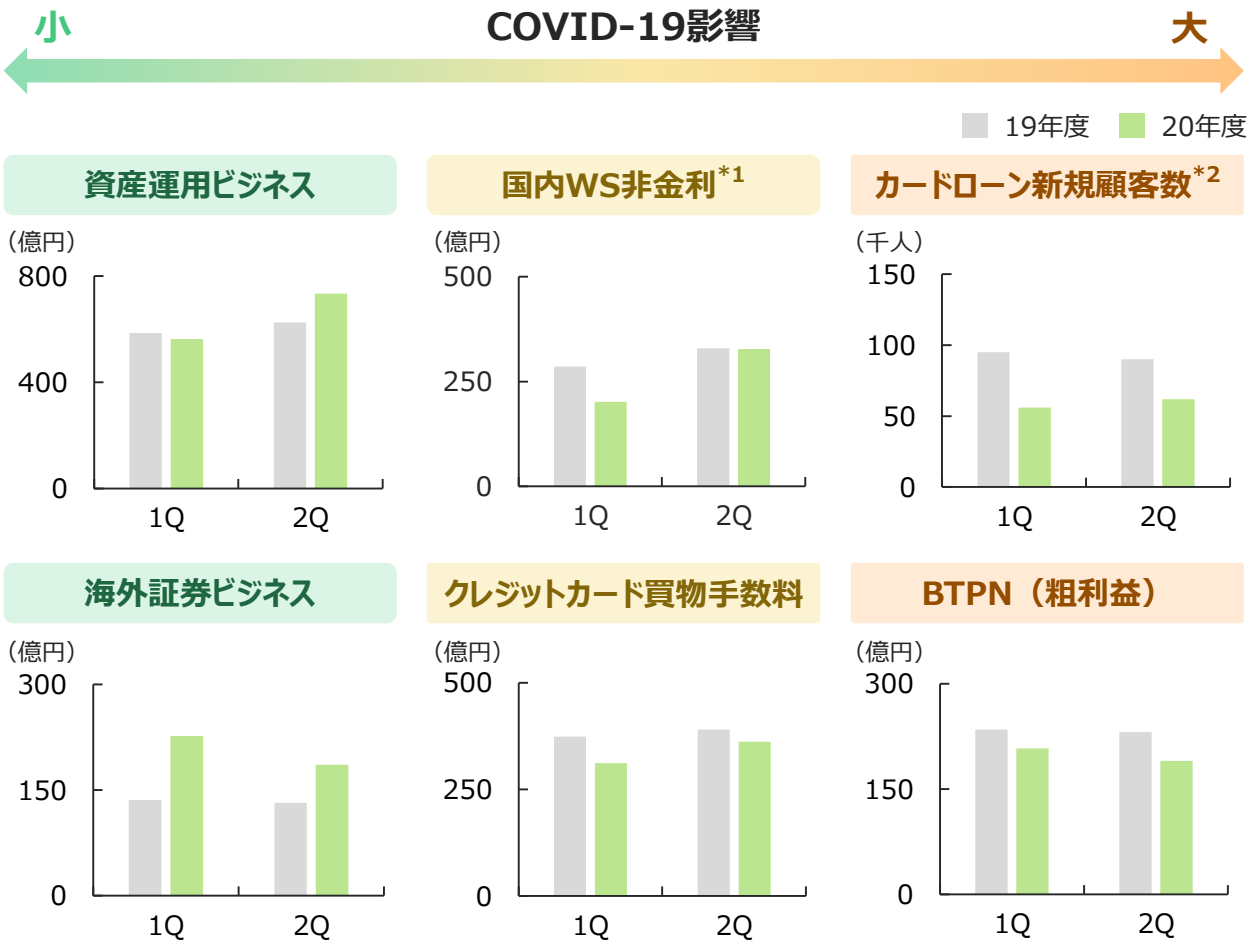
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（参考）連結業務純益におけるCOVID-19影響

市場事業部門の健闘およびCOVID-19影響等によるコスト減少を主因に、連結業務純益は前年並を確保

連結業務純益



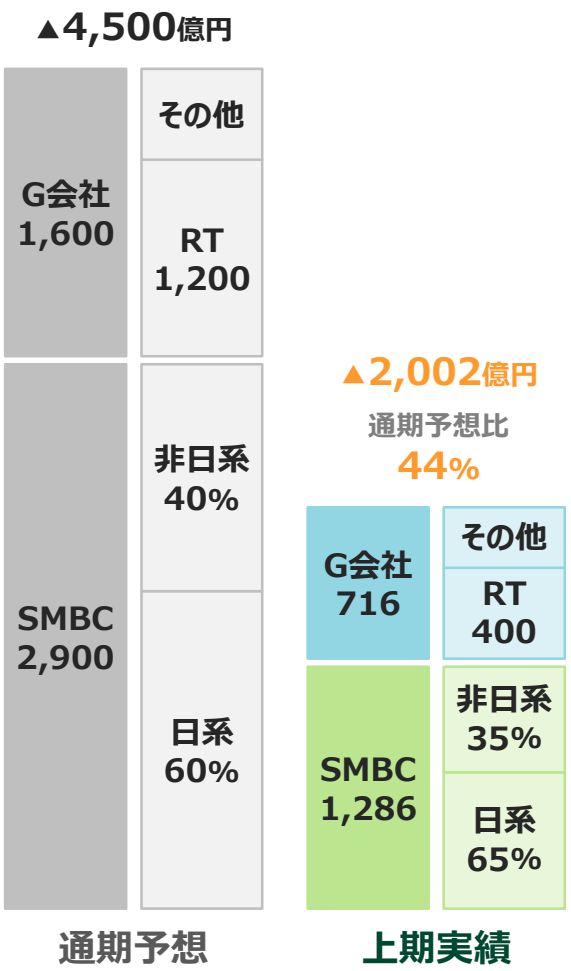


*1 シンジケーション、ストラクチャードファイナンス、不動産ファイナンス、証券 *2 SMBCCF

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

COVID-19影響　②クレジットコスト

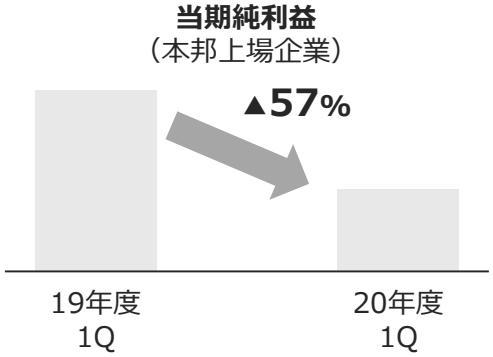
各国の政策効果や流動性支援により、上期のクレジットコストは想定を下回るも、
上期に抑制された延滞・劣化の顕在化やCOVID-19再拡大の懸念等から、通期予想は据置き



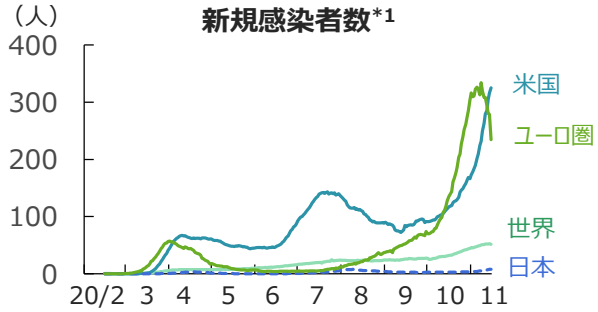
各国政府	各国中銀＋金融機関	本邦企業
緊急経済対策	潤沢な流動性供給	内部留保の活用
日本　140兆円 米国　2.5兆ドル	米ドル資金供給オペ 日米欧6中銀協調 国内銀行貸出 前年比+6%	241兆円（09/3） 475兆円（20/3）

下期のリスクファクター

1 延滞・劣化の増加



2 COVID-19感染再拡大



*1 Bloombergを基に日本総研作成（週間、人口10万人当たり）

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（参考）SMBCクレジットコスト内訳

	日系	非日系
与信関係費用 1,286 億円 （上期実績）	65%	35%
特定業種 占有率	80%超 ● 自動車・同部品 ● レジャー・ホテル ● 空運 ● 外食 ● 石油・ガス	80%超
企業規模	中堅・中小は 期初想定比 低水準	大企業 中心

非日系詳細

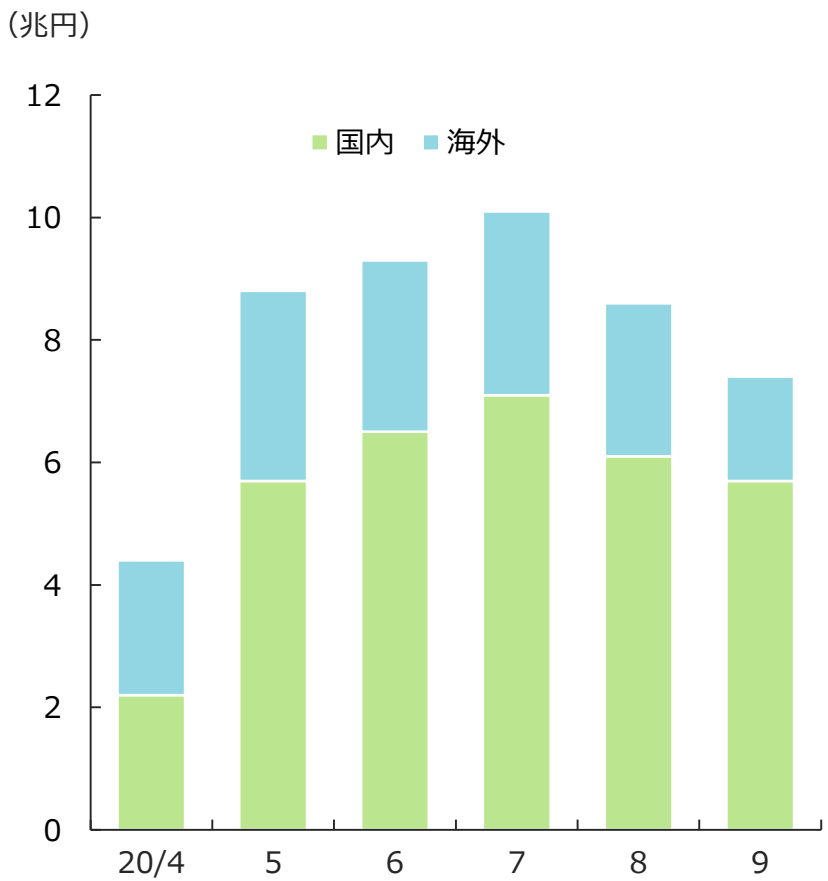
	与信残高	ポイント
レジャー・ ホテル	0.6 兆円	● レジャー関連事業者中心に発生
空運	0.9 兆円	● 大手エアライン向け航空機担保付貸金を中心にディシプリンを利かせつつ取組
外食	0.1 兆円	● LBO先中心に発生 （下記「欧米LBO」参照）
石油・ ガス	6.5 兆円	● 上流・サービス案件は抑制的に運営 ● 油価は期初想定を上回る水準で推移
欧米LBO	80 億ドル	● 市況を踏まえた残高コントロール ● 業種選別、コベナント設定
CLO	投資残高 12 億ドル	● 全てAAA格 ● 残高抑制を継続

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

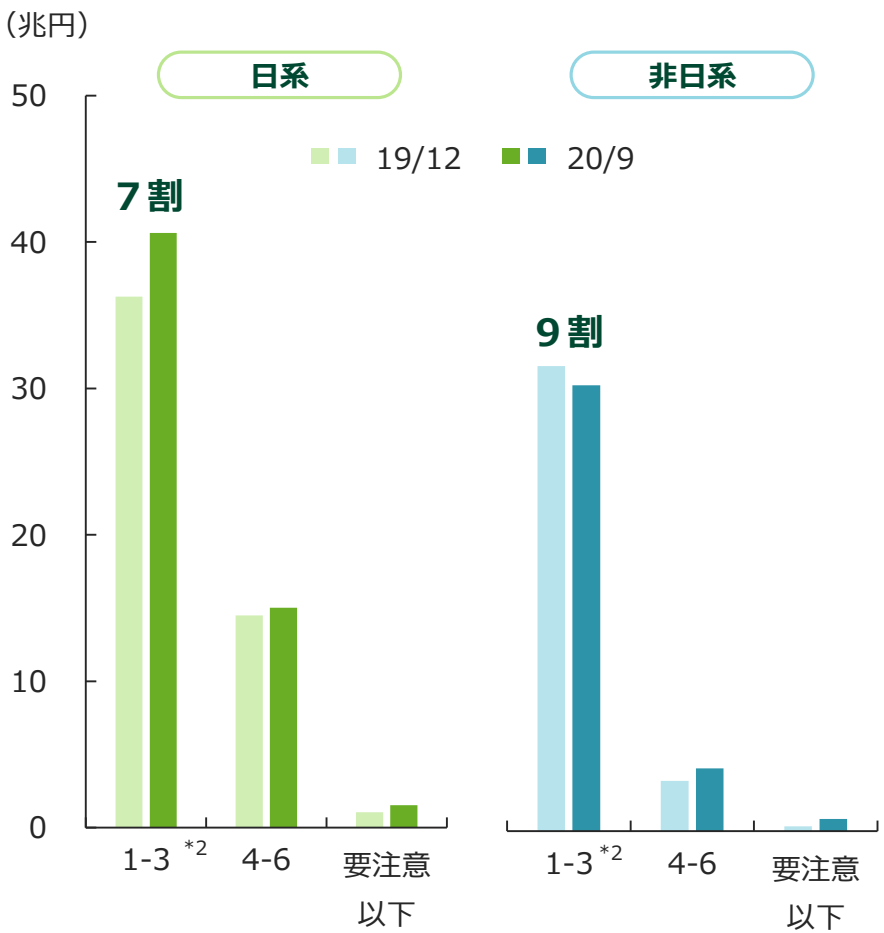
COVID-19影響　③与信

COVID-19関連与信は積極的な資金支援により増加するも、7月をピークに返済が進み減少
国内外ともに、健全な与信ポートフォリオを維持

COVID-19関連与信*1



格付別与信エクスポージャー



*1 SMBC及び主要現地法人　*2 デフォルト確率で日系は0.1%以下、非日系は0.8%以下に相当

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

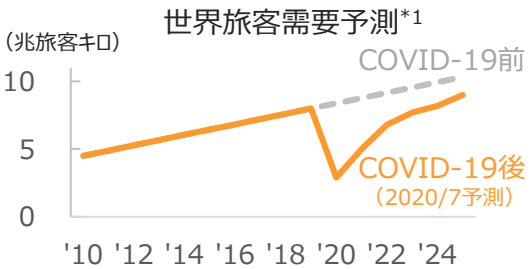
COVID-19影響　④航空機リース

COVID-19影響の深刻化・長期化により引当・減損が拡大するも、今後の持続的成長に向けた施策に注力

業況

旅客需要下振れ

20/12需要予測
前年比　▲66%
COVID-19前水準回復
2024年



エアライン破綻

各国政府による支援が不十分な新興国中心に発生

機体の早期退役

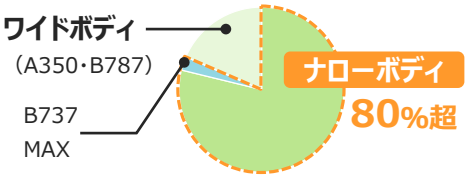
ただし、大型機・高齢機中心で、現状SMBCACでは機体返却なし

SMBCAC

(百万米ドル)	FY19上期	FY20上期	FY19通期
リース収入	565	571	1,135
引当・減損	▲5	▲125	▲32
当期純利益	189	19	334

取組

市況悪化を乗り切るべく、従来、強固なビジネスを構築

機体ポートフォリオ		平均機齢 4.3年
クレジット把握力	経営陣5名の業界経験 各30年	
流動性	S&P格付 A－ 同業トップ	未引出借入枠 50億米ドル

リスク低減・収益増強策を加速

機体メーカー	発注済機体の引渡延期 Boeing 68機　他	リスク量 ↓
エアライン	機材の継続使用交渉	減損額 ↓
優良エアライン	高採算セール&リースバック取組 COVID-19前対比2倍のROA	収益 ↑

*1 IATA / Tourism Economics

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（参考）COVID-19への対応

世界的な危機を乗り越えるべく、ステークホルダーのみなさまを全力でサポートしてまいります

お客さま

- SMBCの国内全支店・ATMの営業を継続
- 緊急の資金需要への対応 ピーク時10兆円

個人
- 特別金利や当初1年間無利息等でのローン提供
  （SMBC、SMBCコンシューマーファイナンス、三井住友カード）

法人
- 日銀による特別オペレーションを活用した支援ファンド
  - サプライチェーンマネジメントファンド　：6,000億円
  - 新型コロナウイルス対策特別ファンド　：4,000億円
- 信用保証協会保証や自治体制度を活用した融資

- 新規借入・条件変更等への柔軟な対応
  - ビジネスセレクトローンの取扱手数料免除
  - 審査プロセスや条件変更の柔軟化
- 医療系ベンチャー等をサポートする投資ファンドの立ち上げ

従業員

- 雇用・給与の維持
- テレワーク・スプリット運営
- 支店・オフィスの感染予防の徹底
- 問診メールによる健康状態の把握
- メンタルケア相談窓口設置

地域・社会

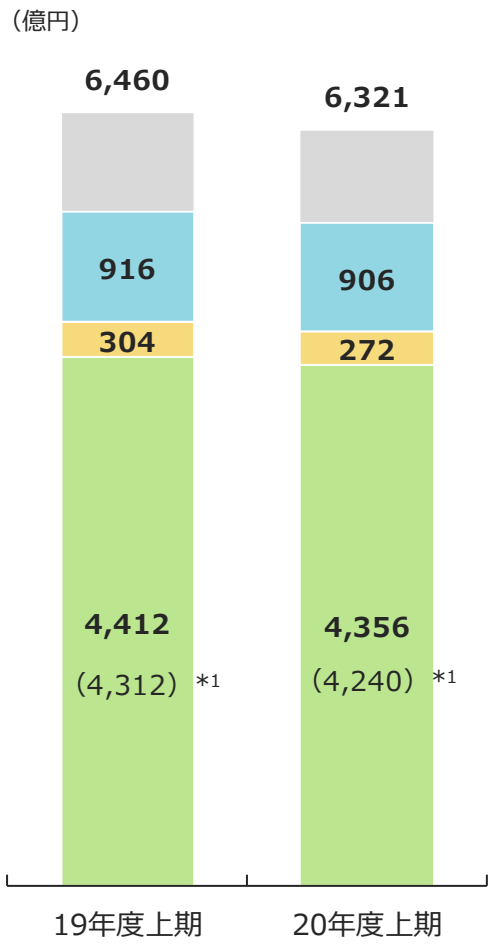
- 医療、教育・福祉、文化芸術活動を支援
  （寄付総額15億円）
- SMBC at Homeプロジェクト
  - ネットバンキングの取引に応じた寄付

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

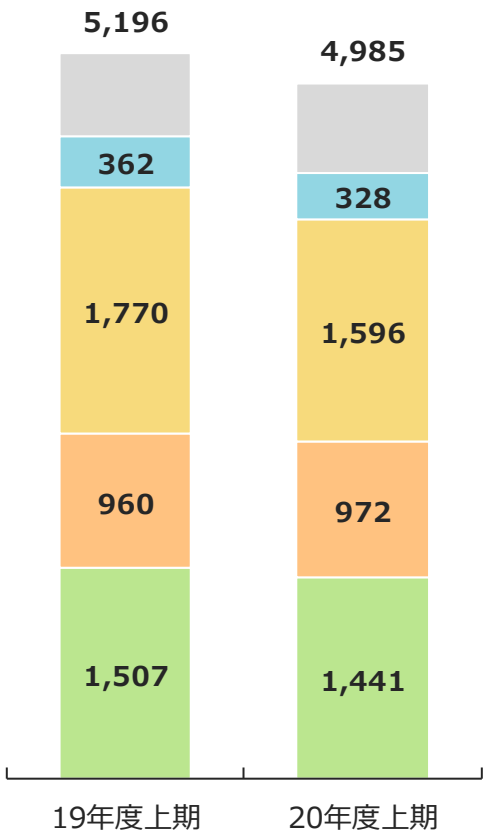
連結粗利益

SMBC　SMBC日興　SMCC　SMBCCF　その他

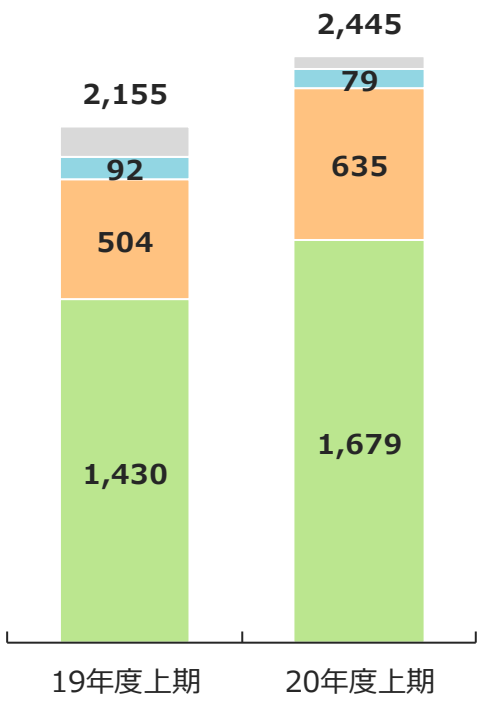
資金利益



役務取引等利益



特定取引＋その他業務利益

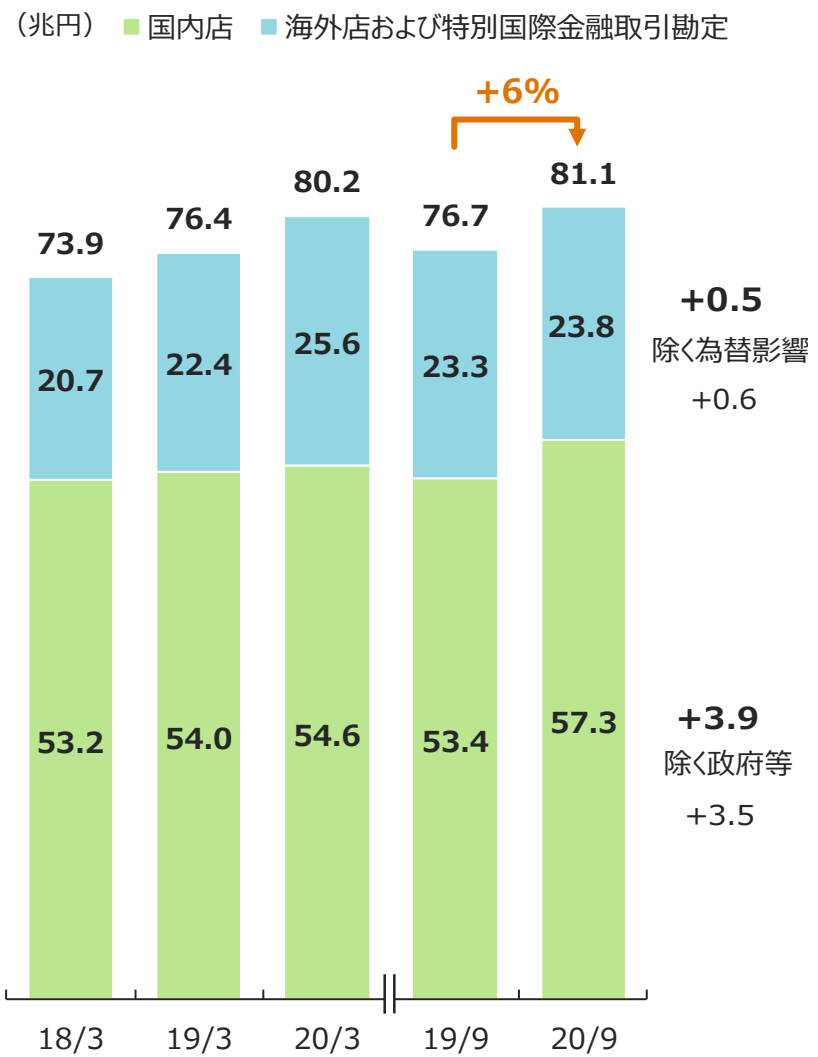


*1 投資信託解約損益を除く

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

貸出金*1

貸出金残高



国内預貸金利回差

(%)	20年度上期	前年同期比	1Q	2Q
貸出金利回	0.83	▲0.08	0.84	0.82
預金等利回	0.00	△0.00	0.00	0.00
預貸金利回差	0.83	▲0.08	0.84	0.82
（参考）政府等向け貸出金控除後				
貸出金利回	0.86	▲0.08	0.87	0.85
預貸金利回差	0.86	▲0.08	0.87	0.85

期中平均貸出金残高・スプレッド*2

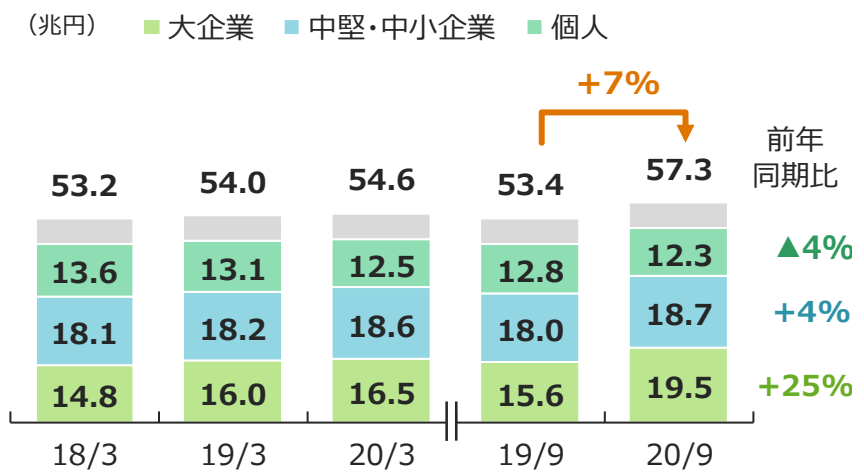
	平均残高（兆円）		スプレッド（%）	
	20年度上期	前年同期比*4	20年度上期	前年同期比
国内貸出	56.6	+4.4	0.70	▲0.04
除く政府等・SMFG向け	53.6	+4.1	0.73	▲0.04
うち大企業	19.2	+3.4	0.50	▲0.03
中堅・中小企業	18.6	+1.2	0.60	▲0.03
個人	12.4	▲0.6	1.44	▲0.03
グローバル事業部門運用資産*3	3,419億ドル	+394億ドル	1.15	+0.04

*1 BC単体　*2 内部管理ベース
*3 SMBC、主要現地法人、SMBC信託等の合算。貸出金・貿易手形・有価証券の合計　*4 為替影響等調整後ベース

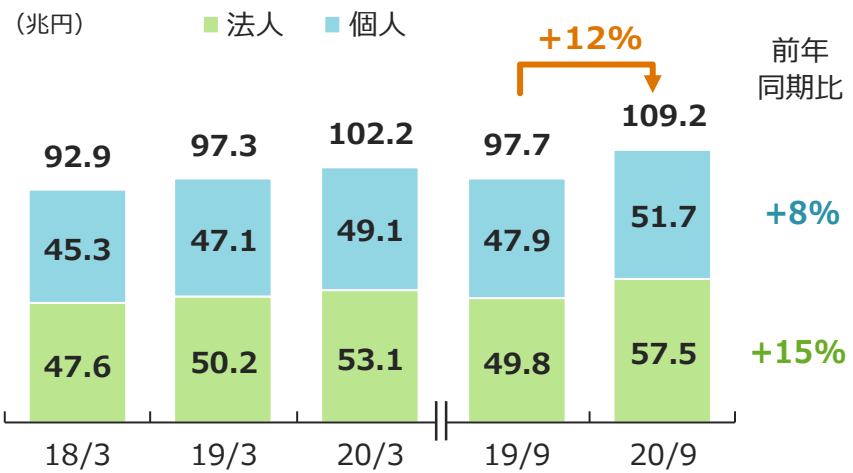
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

国内預貸金*1

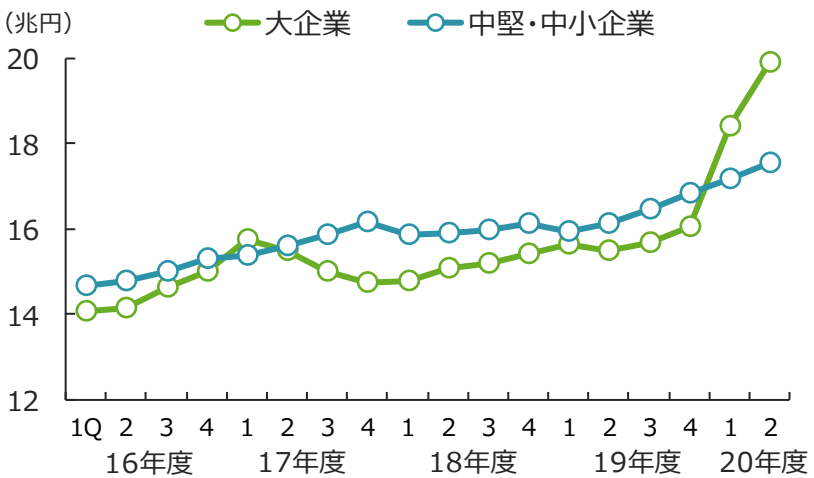
貸出金残高*2



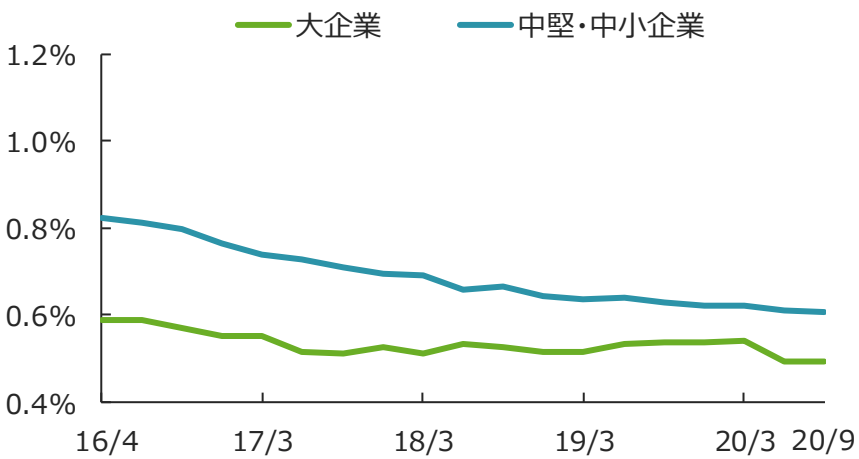
預金残高



法人向け平均貸出金残高*2,3



法人向け貸出金スプレッド*2,4

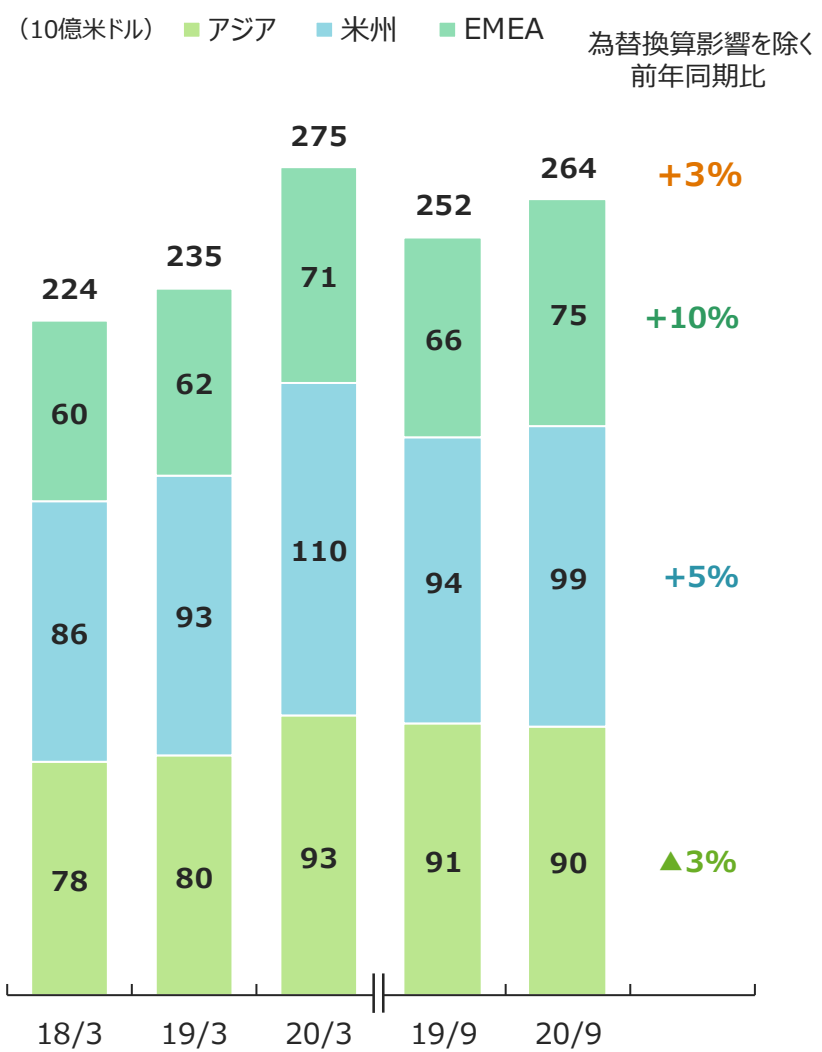


*1 BC単体　*2 内部管理ベース　*3 四半期平残、政府向け等を除く　*4 ストックベース、政府向け等を除く

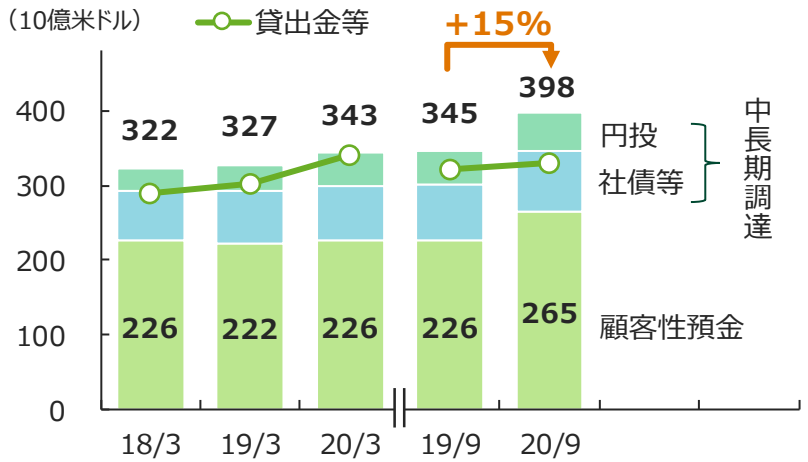
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

海外預貸金*1

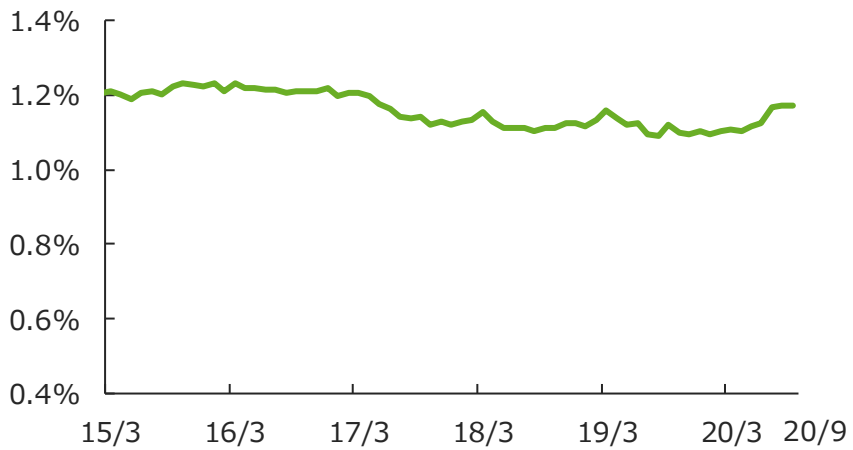
貸出金残高



外貨ファンディング



貸出金スプレッド*2

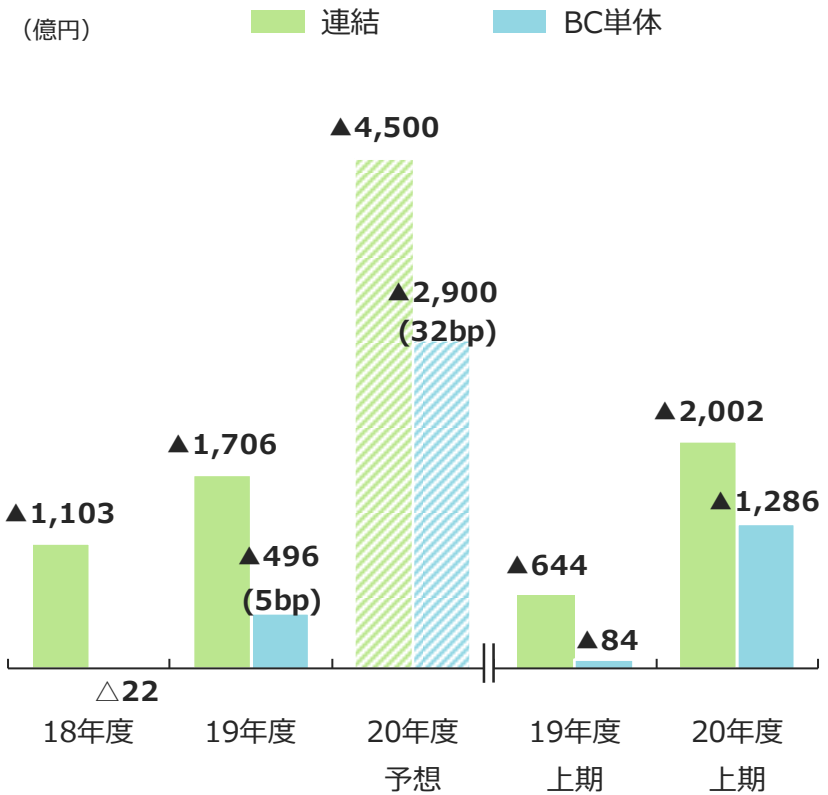


*1 内部管理ベース。SMBCと主要現地法人の合算
*2 月次、ストックベース

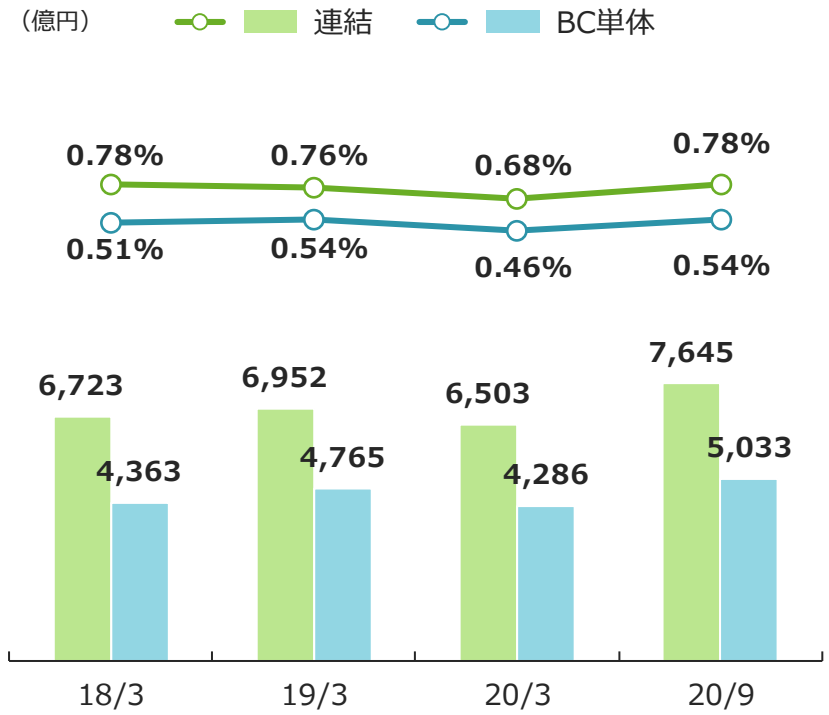
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

アセットクオリティ

与信関係費用*1



不良債権残高*2



連単差の主な内訳（概数）

（億円）	20年度上期	前年同期比
SMBCCF	▲ 270	△ 70
SMCC	▲ 110	△ 40

総与信末残

（兆円）

連結	91	96	98
BC単体	89	93	94

その他要注意先（除く要管理債権）

BC単体	0.8	0.9	1.7

*1 与信関係費用比率＝与信関係費用／総与信　*2 不良債権比率＝金融再生法開示債権残高（除く正常債権）／総与信

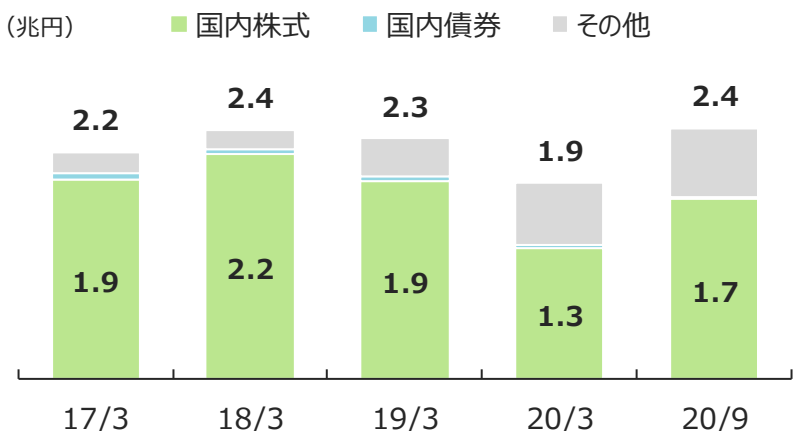
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

有価証券①

その他有価証券の内訳（連結）

（億円）	残高 20/9末	残高 20/3末比	評価損益 20/9末	評価損益 20/3末比
合計	290,633	+24,141	24,254	+5,331
国内株式	31,822	+4,454	17,420	+4,724
国内債券	134,479	+33,805	236	+21
うち 国債	102,893	+32,014	▲47	+24
その他	124,332	▲14,118	6,598	+586
うち 外債	101,919	▲14,577	1,694	▲863

評価損益の推移

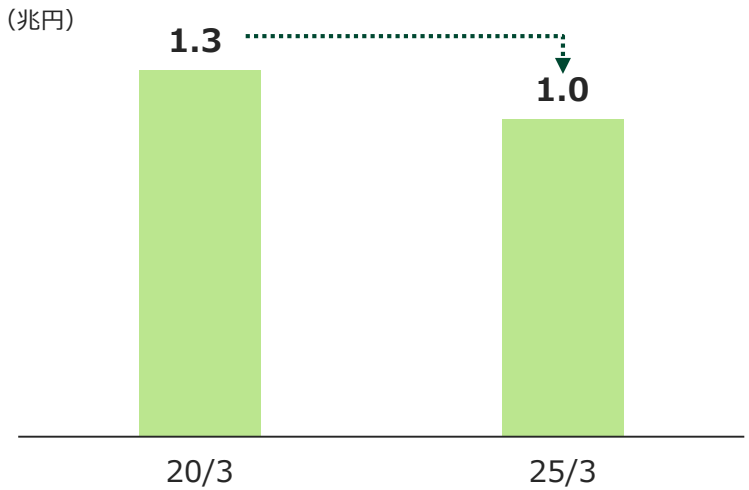


政策保有株式

削減状況（20/9末）	削減額	310億円
	未売却の売却応諾残高	450億円
	削減・応諾済総計	760億円

削減計画

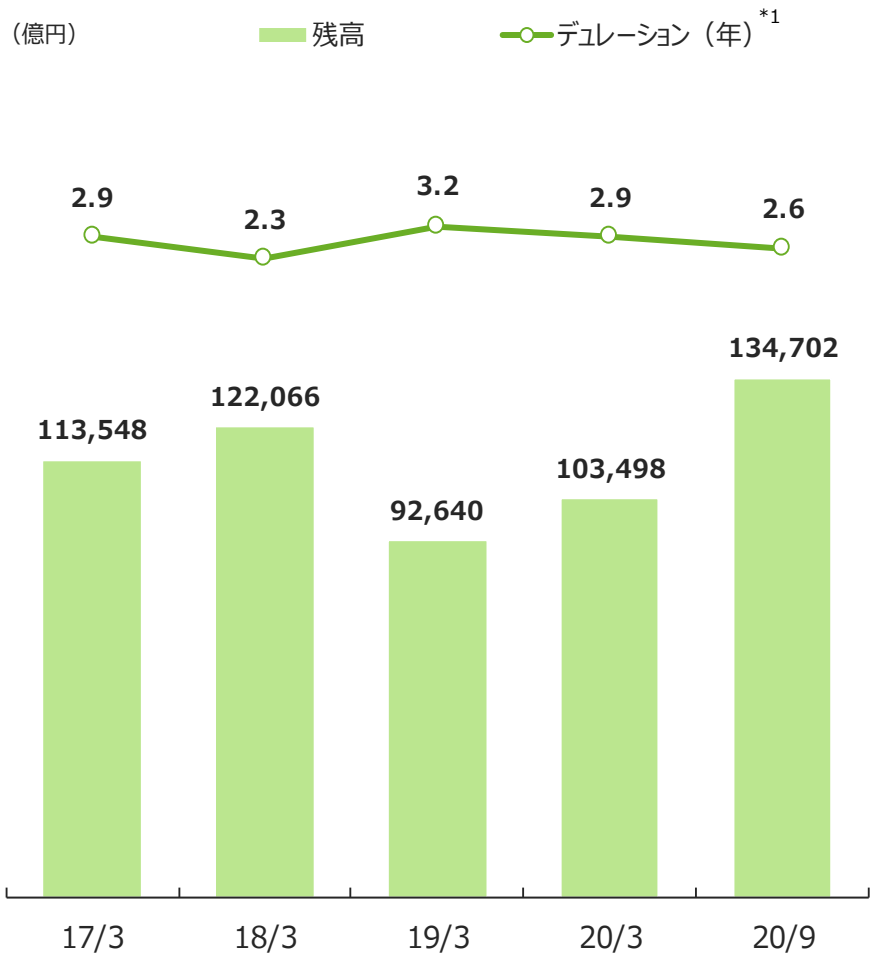
2020～24年度（５ヵ年）で△3,000億円削減



Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

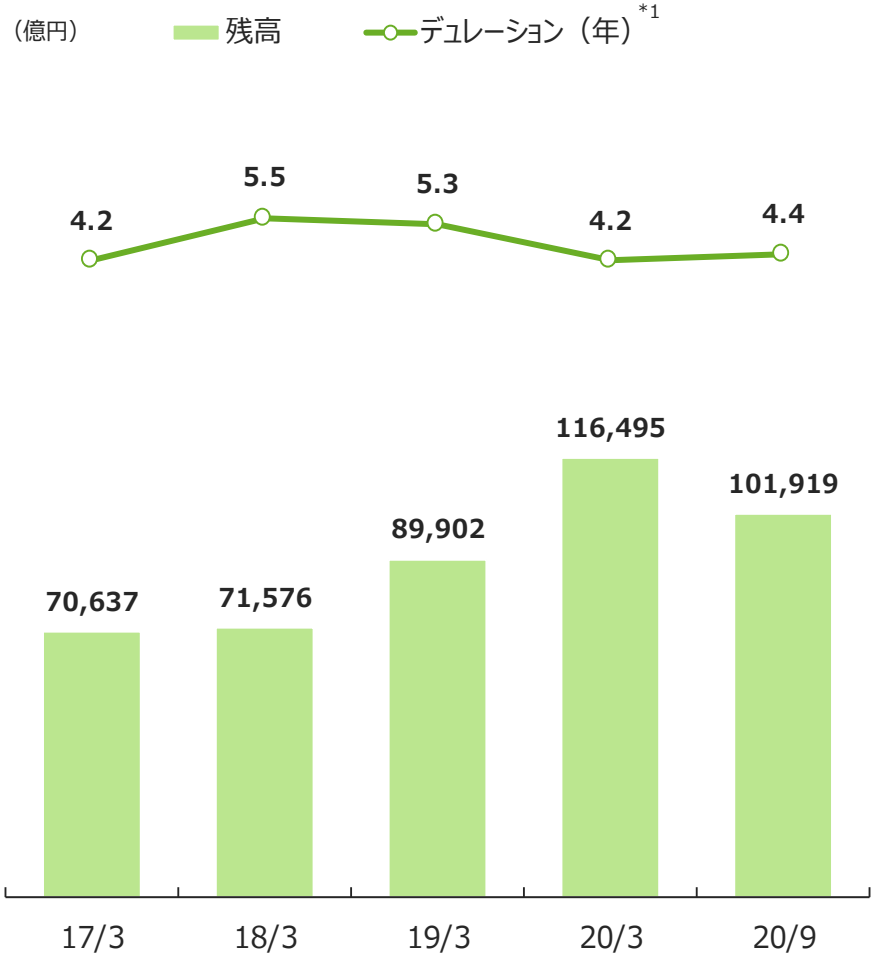
有価証券②

円債（連結）



	17/3	18/3	19/3	20/3	20/9
評価損益		465	613	217	236

外債（連結）



	17/3	18/3	19/3	20/3	20/9
評価損益		▲ 1,594	▲ 284	2,557	1,694

*1 SMBC単体。ヘッジ会計適用分・満期保有分を除く、私募債を含まず。円債では、15年変動利付国債のデュレーションはゼロで計算

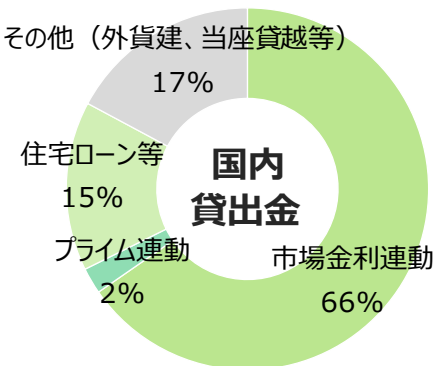
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

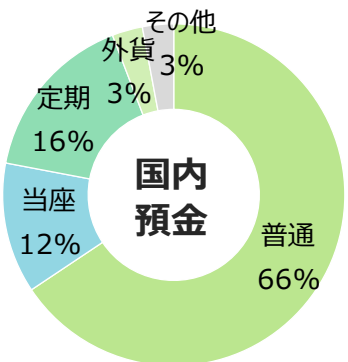
バランスシート

連結B/S

（兆円）	20/9末	20/3末比
資産の部合計	**225.8**	**+5.9**
うち 現預金	68.5	+6.7
うち 日銀当座預金（BC単体）	56.6	+7.9
うち 貸出金	84.5	+2.0
うち 国内貸出金（BC単体）	57.3	+2.7
うち 大企業*1	19.5	+3.0
中堅・中小*1	18.7	+0.1
個人*1	12.3	▲ 0.2 *2
うち 有価証券	29.2	+2.1
うち その他有価証券	29.1	+2.4
うち 株式	3.2	+0.4
国債	10.3	+3.2
外国債券	10.2	▲ 1.5
負債の部合計	**214.5**	**+5.4**
うち 預金	137.9	+10.9
うち 国内預金（BC単体）	109.2	+7.0
個人	51.7	+2.6
法人	57.5	+4.4
うち 譲渡性預金	10.2	+0.1
純資産の部合計	**11.3**	**+0.5**
預貸率	**57.0%**	

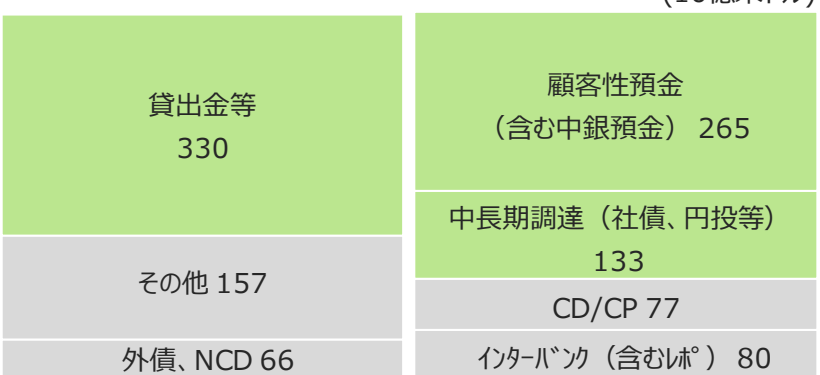
貸出金・預金の構成比（BC単体）*1





外貨B/S*1,3

（10億米ドル）



資産・負債　555

*1 内部管理ベース　*2 住宅ローン証券化分（20年度上期：509億円）の加算調整後
*3 SMBCと主要現地法人の合算

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

資本・リスクアセット

	20/9末	所要水準*1
自己資本比率		
総自己資本比率	**19.28%**	11.5%
CET1比率（完全実施基準）	**16.02%**	8%
除くOCI	**13.2%**	-
CET1比率（バーゼルⅢ最終化）	**11.3%**	8%
除くOCI	**9.7%**	-
外部TLAC比率		
リスクアセットベース	**26.72%**	16%
レバレッジエクスポージャーベース	**10.25%**	6%
レバレッジ比率	**5.85%**	3%
LCR（20年度2Q平均）	**136.0%**	100%

（億円）	20/3末	20/9末
総自己資本	**115,520**	**120,280**
Tier1資本	102,499	107,638
うちCET1資本	95,813	99,942
Tier2資本	13,021	12,642
外部TLACの額	**181,620**	**188,682**
リスクアセット	**615,991**	**623,792**
レバレッジエクスポージャー	**2,374,887**	**1,839,387**

*1 カウンターシクリカルバッファー（CCyB）勘案せず

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

事業部門別実績①

	ROCET1*1			業務純益（億円）			リスクアセット（兆円）		
	20年度上期	前年同期比*2	22年度計画*3	20年度上期	前年同期比*2	22年度計画*3	20年度上期	前年同期比*2	20-22年度*3
リテール	9.6%	+0.4%	12%	1,066	▲73	3,050	12.1	△0.7	+0.4
ホールセール	3.7%	▲7.3%	9%	1,604	▲90	4,050	32.9	+3.4	+1.1
グローバル	5.9%	▲2.9%	9%	1,746	+41	4,300	33.9	+1.4	+2.5
市場	24.0%	+2.7%	17%	2,348	+116	3,650	4.6	△0.7	+1.7

*1 除く外貨中長期調達コスト、市場は含むバンキング勘定の金利リスク見合い
*2 金利・為替影響等調整後
*3 20年度基準での内部管理ベース

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

事業部門別実績②

リテール

（億円）	20年度上期	前年比[*1]
業務粗利益	5,487	▲ 234
預貸金収益[*2]	620	▲ 48
資産運用ビジネス	1,297	+85
決済ビジネス	1,884	▲ 215
コンシューマーファイナンス	1,479	▲ 60
経費	▲ 4,433	△ 158
ベース経費	▲ 3,651	△ 54
業務純益	1,066	▲ 73
ROCET1[*3]	9.6%	+0.4%
リスクアセット（兆円）	12.1	△ 0.7

ホールセール

（億円）		20年度上期	前年比[*1]
業務粗利益		2,825	▲ 145
SMBC	預貸金収益	1,045	+72
SMBC	外為・為替手数料	573	▲ 44
SMBC	シンジケーション	215	+61
SMBC	ストラクチャードファイナンス	43	▲ 94
SMBC	不動産ファイナンス	32	▲ 15
証券		240	▲ 37
経費		▲ 1,466	△ 28
ベース経費		▲ 1,460	△ 34
業務純益		1,604	▲ 90
ROCET1[*4]		3.7%	▲7.3%
リスクアセット（兆円）		32.9	+3.4

*1 金利・為替影響等調整後ベース *2 除くコンシューマーファイナンス
*3 除く利息返還損失引当金繰入等 *4 除く外貨中長期調達コスト

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

事業部門別実績③

■ グローバル

（億円）	20年度上期	前年比[*1]
業務粗利益	3,434	+198
預貸金収益	1,410	+57
ローン関連手数料	609	+83
証券	413	+145
経費	▲ 1,777	△ 8
ベース経費	▲ 1,735	△ 30
業務純益	1,746	+41
ROCET1[*2]	5.9%	▲2.9%
リスクアセット（兆円）	33.9	+1.4

■ 市場

（億円）	20年度上期	前年比[*1]
業務粗利益	2,579	+107
SMBC市場営業部門	1,940	▲ 4
経費	▲ 402	▲ 9
ベース経費	▲ 391	▲ 6
業務純益	2,348	+116
ROCET1[*3]	24.0%	+2.7%
リスクアセット（兆円）	4.6	△ 0.7

*1 金利・為替影響等調整後ベース　*2 除く外貨中長期調達コスト
*3 含むバンキング勘定の金利リスク見合い

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

Ⅱ. Transformation & Growth

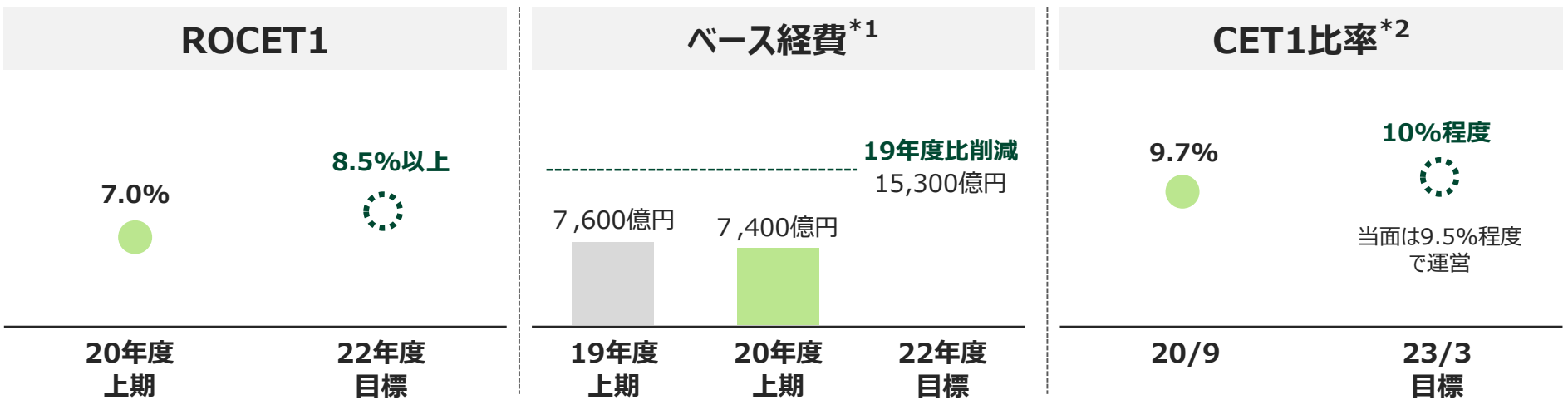
中期経営計画の進捗

中期経営計画（20～22年度）

基本方針

Transformation	Growth	Quality
既存ビジネスのモデル改革	新たなビジネス領域への挑戦	あらゆる面での質の向上

財務目標



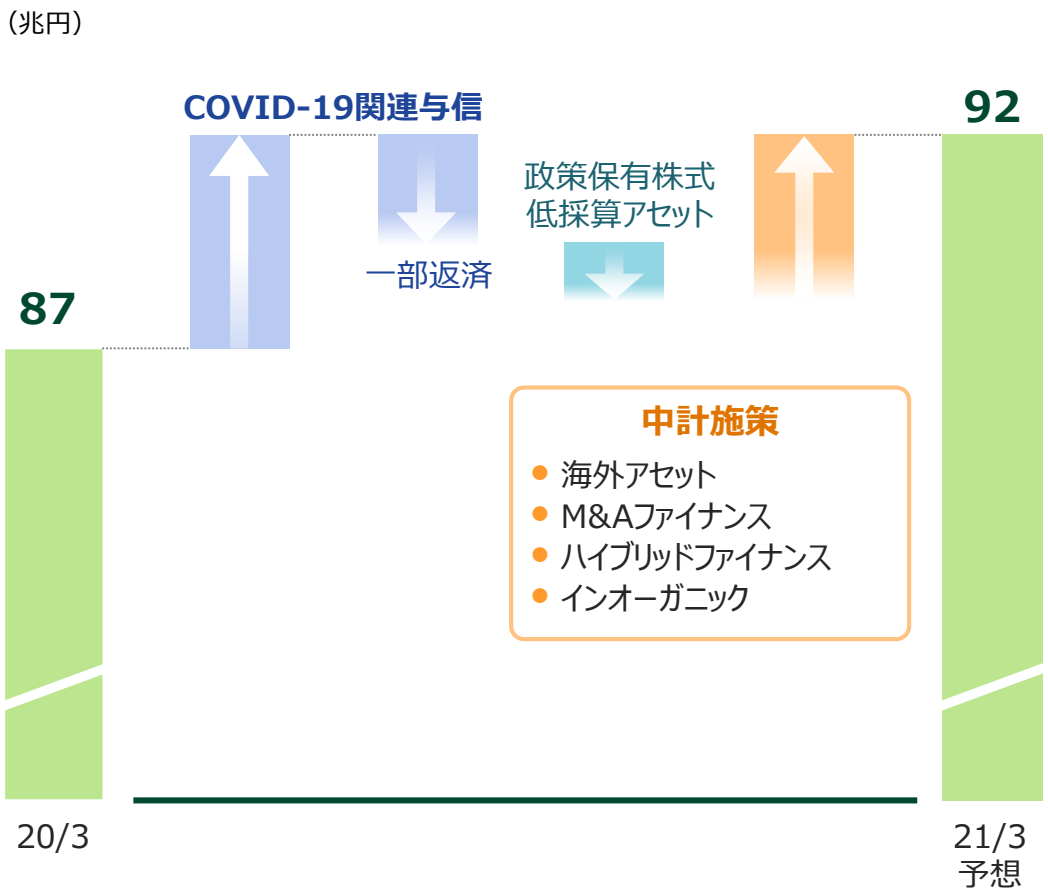
*1 営業経費から「収益連動経費」「先行投資にかかる経費」等を除いたもの　*2 バーゼルⅢ最終化・除くOCI

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

中期経営計画の進捗　①資本の有効活用

中計施策への資本活用を通じ、トップラインの拡大と将来に向けた成長を追求

リスクアセットの増減イメージ



インオーガニック戦略

売却

関西地銀株式の完全売却	20~21年度

取得

資産・資本効率の高いアセット

AM	AIM	20/10
	エー・アイ・キャピタル	20/11

将来のプラットフォーム

デジタル	OakNorth	20/10
証券	SBIネオモバイル・マネープラザ	20年度

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

中期経営計画の進捗　②ソリューションプロバイダー

マーケットや環境の変化により顕在化したお客さまの課題やニーズに対し、グループ一体でソリューションを提供

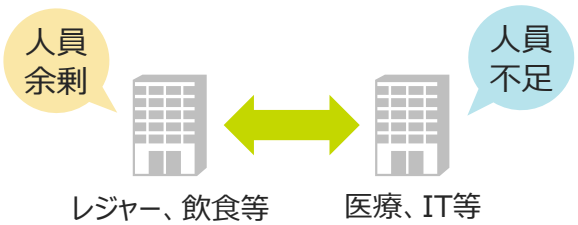
国内法人ビジネスのソリューション強化

事業再編・再生支援

事業再編	親子上場解消、業界内再編
資本性ファイナンス	ハイブリッド・ファイナンス等
企業再生投資（エクイティ）	事業再生投資子会社設立 SMBC SMBCキャピタル・パートナーズ

人事ソリューションの提供

出向ニーズマッチング



人材紹介

SMBC SMBCヒューマン・キャリア
2020年4月設立

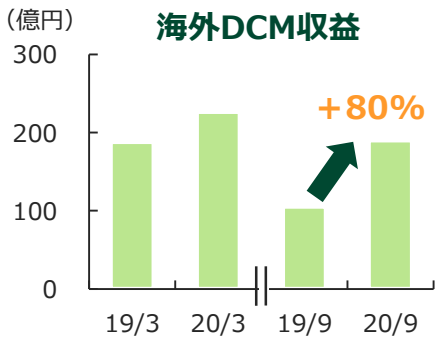
海外CIBビジネスの高度化

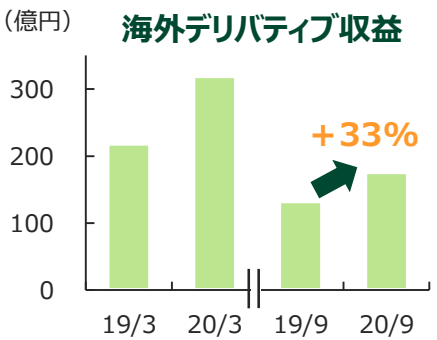
銀×証ワンストップでのファイナンス提案

クロスボーダーM&Aファイナンス	外銀勢と競合する大型案件で **アドバイザー獲得**
プロジェクトファイナンス	米国のガスパイプライン案件組成 **ローン・ボンド双方で、リードロール獲得**

クロスセルの推進

DCM	COVID-19緊急支援先より捕捉
デリバティブ	起債やローン関連の付帯取引獲得



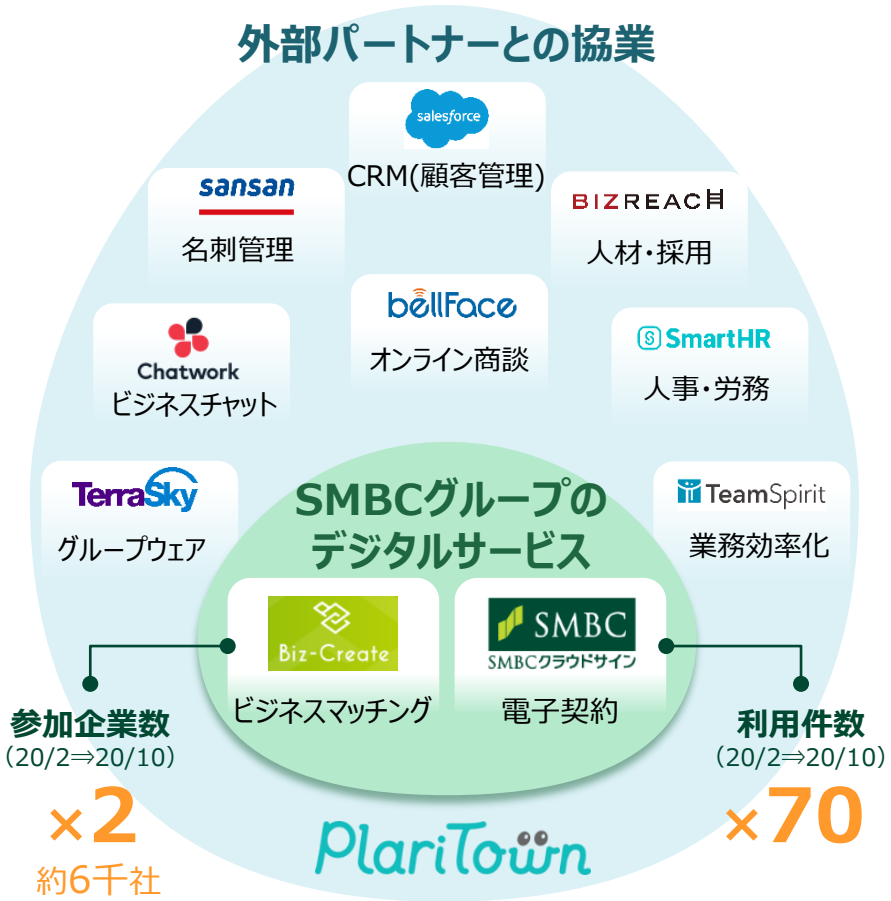


Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

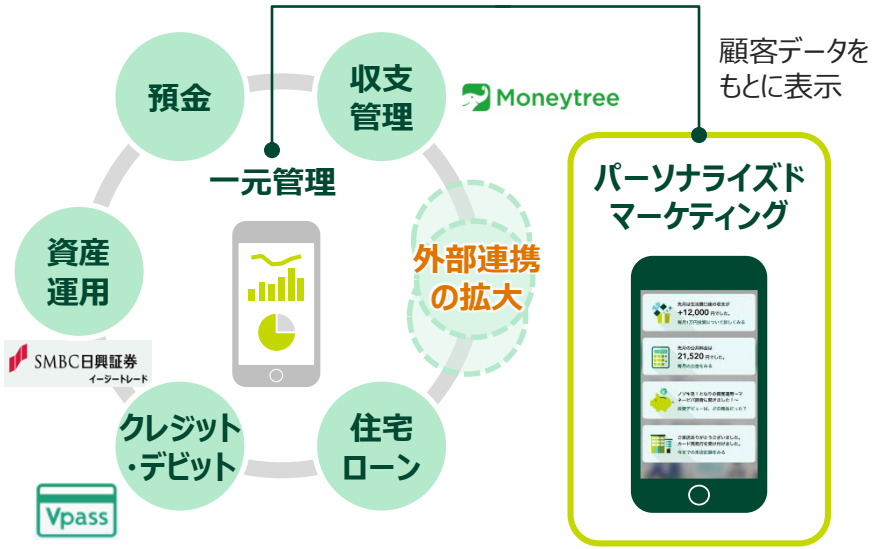
中期経営計画の進捗　③プラットフォーマー

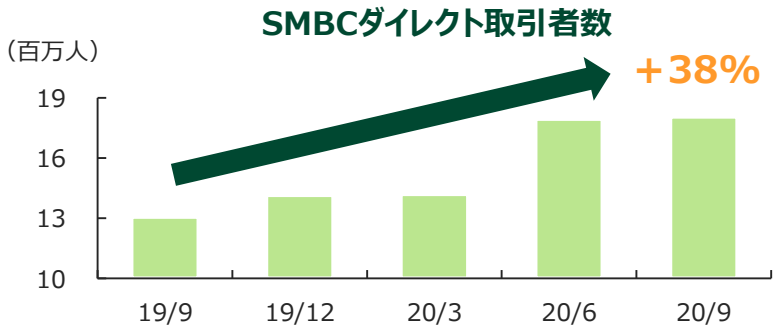
デジタル・リモートへのニーズの高まりを背景に、プラットフォームの構築・集客を推進

中堅・中小企業のデジタル化支援



SMBCアプリのプラットフォーム化





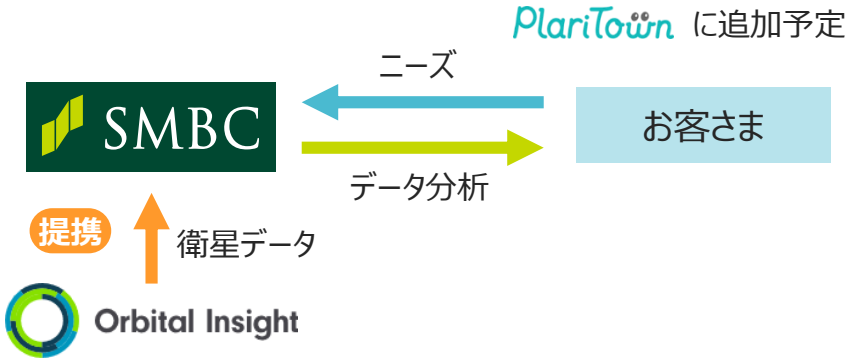
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

中期経営計画の進捗　④情報産業化

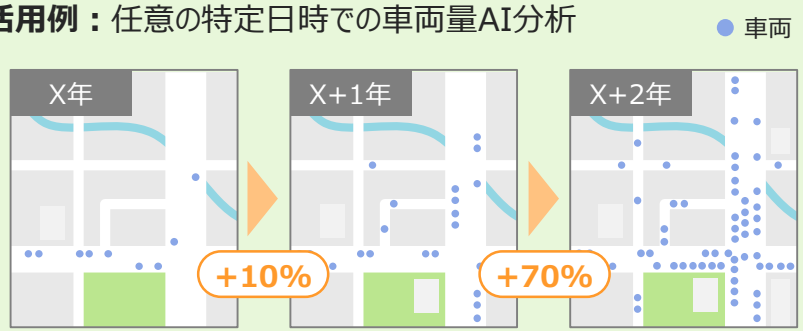
先進技術の活用や外部パートナーとの連携により、事業化に向けて着実に取組

AIを活用したサービスの提供

衛星データ分析サービス「ジオミエール」



活用例：任意の特定日時での車両量AI分析

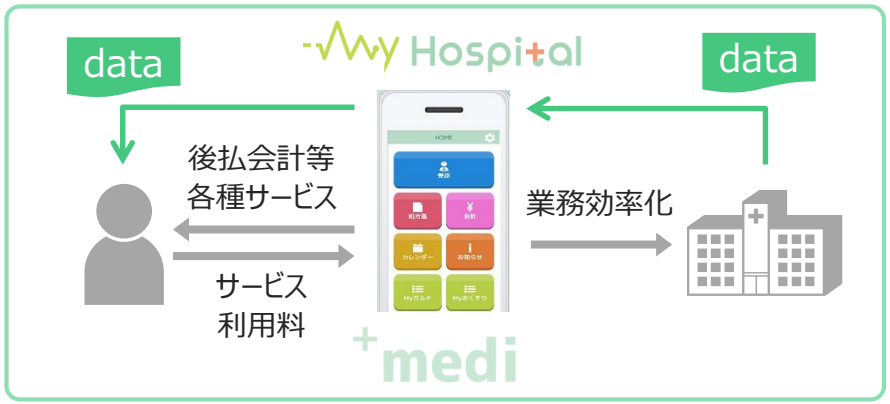


出店計画・店舗売上分析等に活用

情報銀行の事業化

Phase 1　大学病院との実証実験

Phase 2　プラスメディ連結子会社化



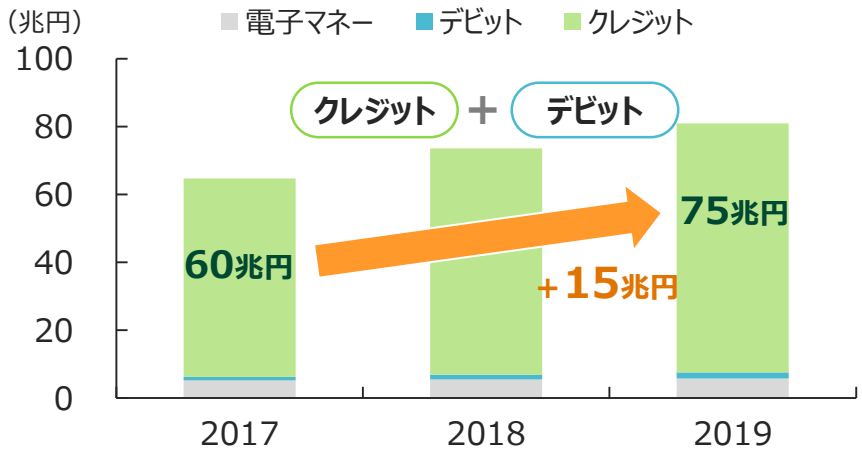
Phase 3　情報銀行エコシステムの実現

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

中期経営計画の進捗　⑤キャッシュレス・デジタル

クレジットカードを軸としたキャッシュレス戦略

日本のキャッシュレス化はクレジットカードが牽引*1



次世代決済プラットフォームの展開

stera

多様な業種で導入が進展

飲食　watami

ドラッグストア　Tomod's

美容室　EARTH HAIR & MAKE

レジャー　東京サマーランド

地公体（姫路市）

リモート・キャッシュレスへのシフト促進

窓口取引 → **インターネット・スマートフォン取引**

新設
デジタル未利用手数料

紙通帳 → **Web通帳**

明細閲覧
30年

新設
紙通帳手数料

現金決済 → **キャッシュレス決済**

改定
円貨両替手数料
コンビニATM手数料

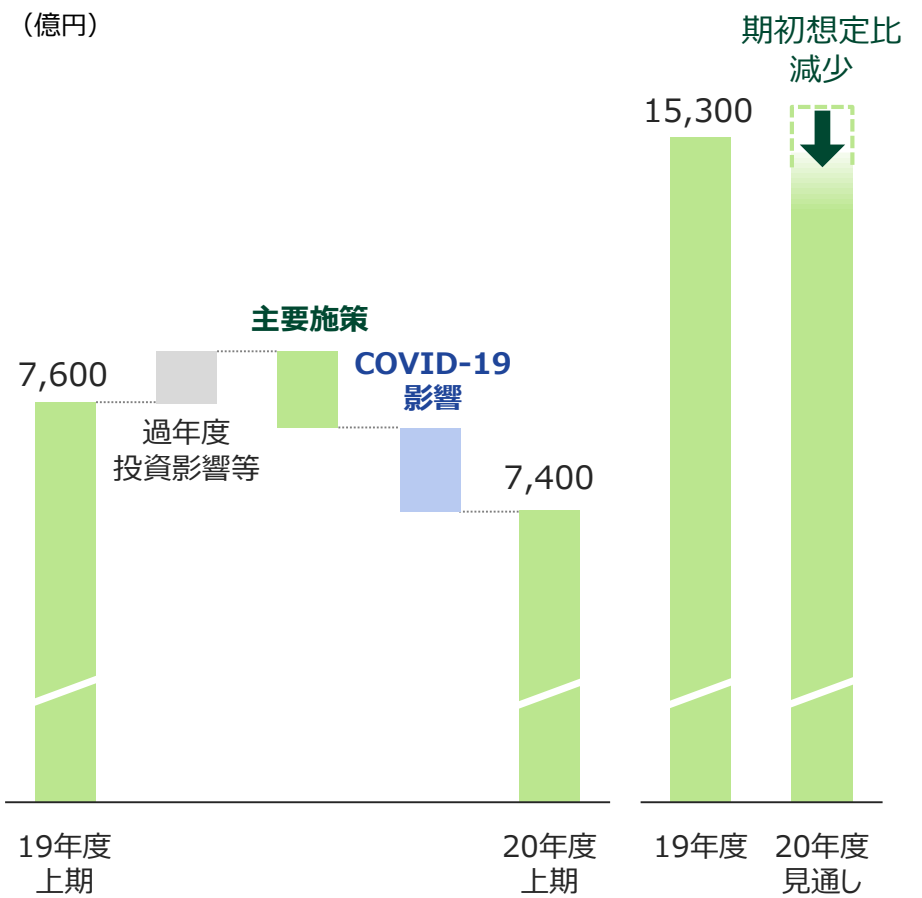
＊1 出典：日本銀行、日本クレジット協会、内閣府

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

中期経営計画の進捗　⑥経費・IT投資

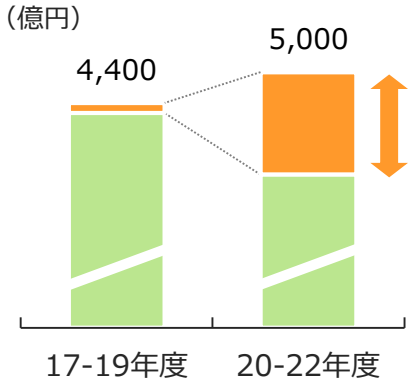
ベース経費はCOVID-19影響による事業経費の抑制と主要施策の実行により減少
IT投資はCEO枠の活用により、デジタルトランスフォーメーションを加速

ベース経費*1



主要施策	削減目標
国内のビジネスモデル改革	△500億円
リテール店舗改革	△250億円
グループベースの業務集約・共通化	△250億円
	△1,000億円

IT投資



CEO枠 1,000億円

- スーパーアプリの開発
- 成年後見支援サービス

*1 営業経費から「収益連動経費」「先行投資にかかる経費」等を除いたもの

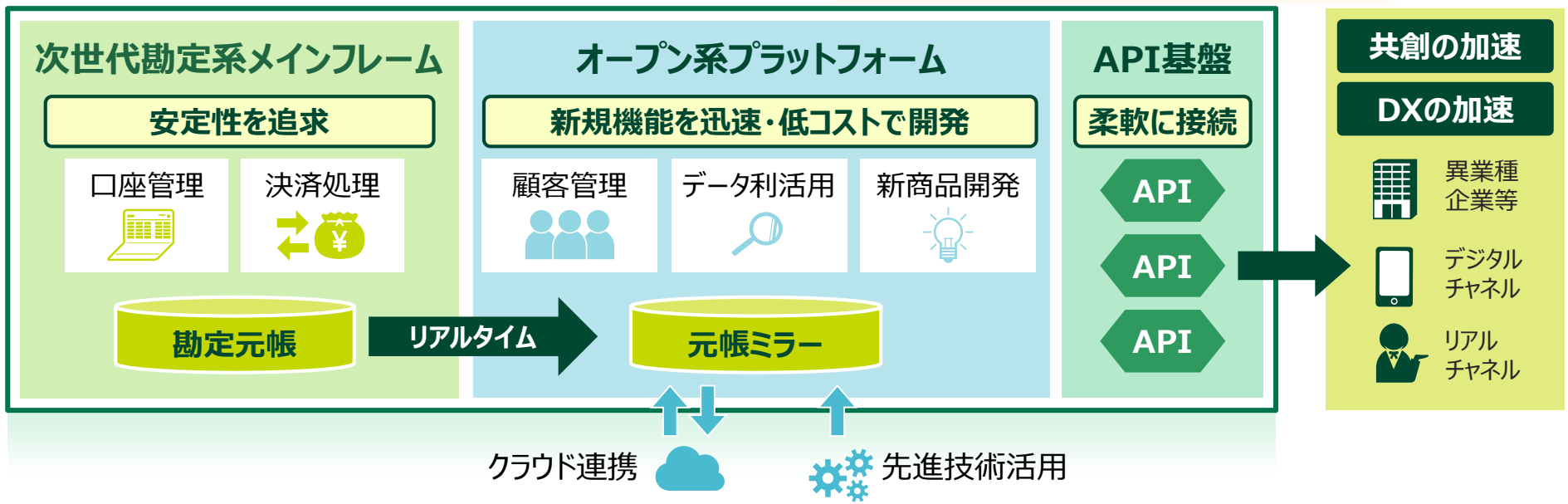
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

次世代勘定系システムの開発

デジタルトランスフォーメーション（DX）を支える次世代勘定系システムの開発に着手

1994	2002	2021-25
4次オンライン化	**システム統合**	**次世代勘定系システム　総投資：500億円**
● オンライン処理24時間化 ● アプリケーション部品化	● 旧さくら・住友銀行の勘定系システム統合	● オンラインサービスの完全無停止化　● グループベースの統合顧客管理 ● グローバル決済の即時化・時限延長　● 全勘定系データのリアルタイム分析

勘定系の安定性を向上しつつ、環境変化に迅速・柔軟に対応可能なアーキテクチャへ刷新



Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

Ⅲ. Quality

ESGへの取組　①サステナブルビジネスの推進

グリーンファイナンス　KPI　2030年までに10兆円

グリーンローン

- 2020年上期リーグテーブル（グリーンローン組成額）*1

アジア
1位　（1,083$M）

- SDGsグリーンローンによる当行初のプロジェクトファイナンス組成、外部評価機関より最上位のグリーンローン評価を取得。

ESGファイナンスアワード

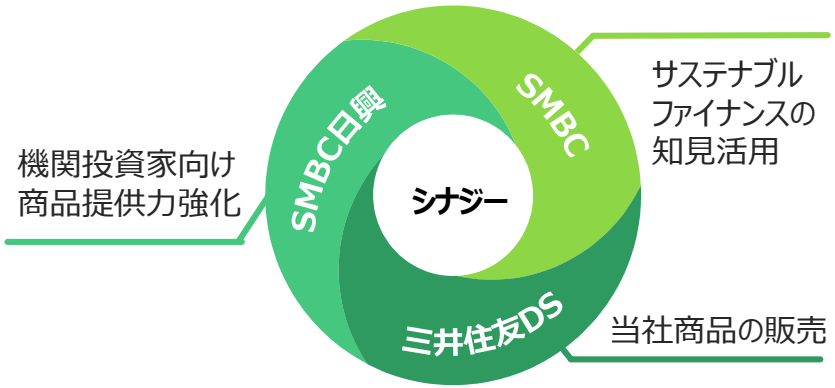
- グリーンボンド発行支援が評価され、SMBC日興が環境大臣賞（銀賞）を受賞

2020 ESG FINANCE AWARDS JAPAN SILVER

ESGファンドへの出資

AIM Affirmative Investment Management

- インパクト投資に特化
- AuM650百万米ドル



GREENxGLOBE Partners

- 20社の賛同企業とともに７月に設立
- 1.6万社超を対象としたオンラインイベントでセミナーを実施

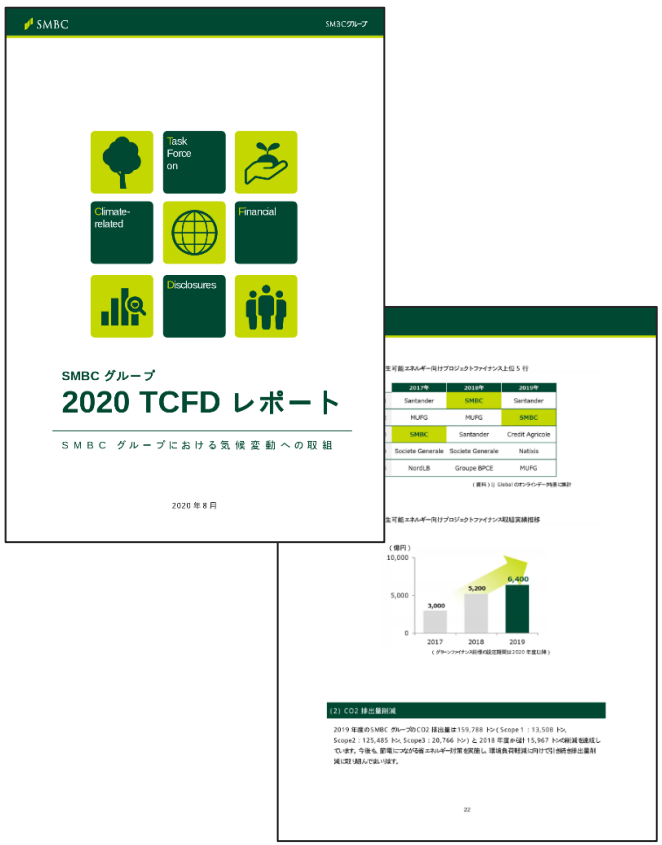
*1 出典:Dealogic

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

ESGへの取組　②気候変動リスクへの対応

TCFDレポート

- 当社初のTCFDレポートを発行（2020年8月）



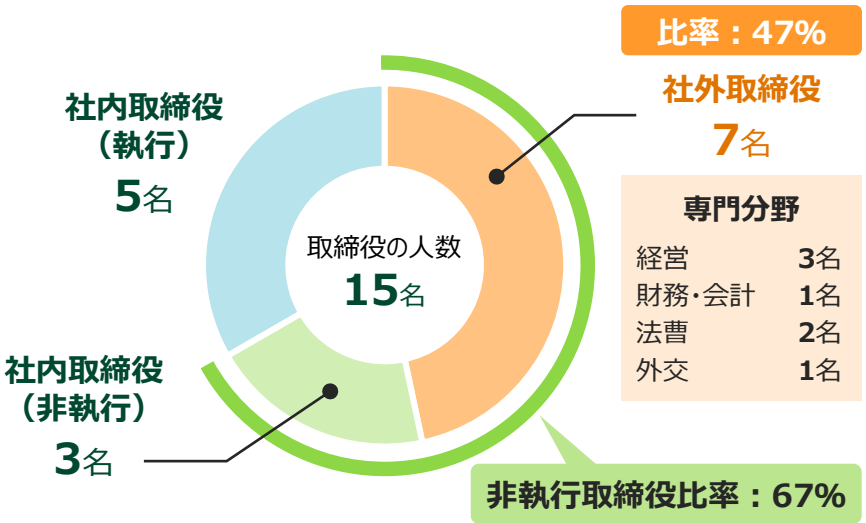
開示推進項目に沿った取組高度化

項目	取組状況
ガバナンス	● グループ環境方針策定 ● 「サステナビリティ推進委員会」にて気候変動対応を経営戦略へ反映
戦略	● 物理的リスク、移行リスクに関するシナリオ分析実施・開示 ● グリーンファイナンスの積極取組
リスク管理	● トップリスクとして気候変動を選定 ● 気候変動に影響を与えるセクター別の方針策定
指標と目標	● 2040年度を目途に石炭火力発電向け貸出残高ゼロ ● 2029年迄にSMBCのCO_2排出量を30%削減（2018年度比）

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

ESGへの取組　③ガバナンス

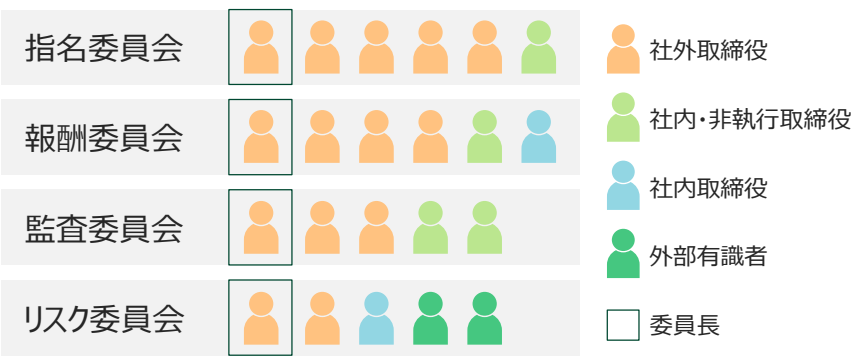
取締役の構成



専門分野

経営	3名
財務・会計	1名
法曹	2名
外交	1名

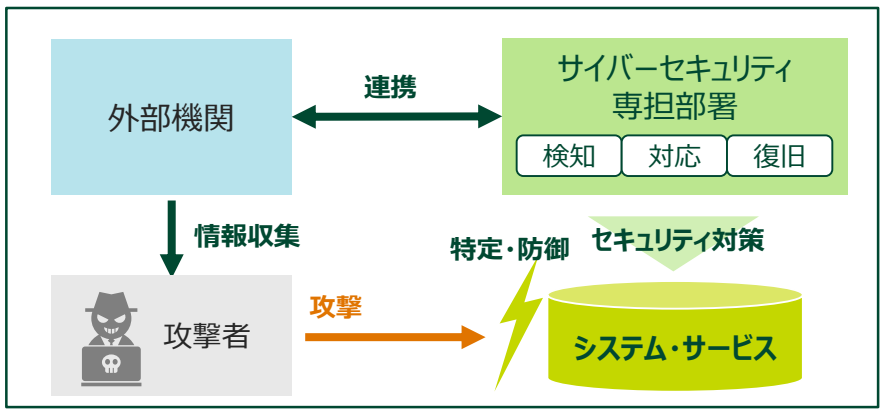
内部委員会



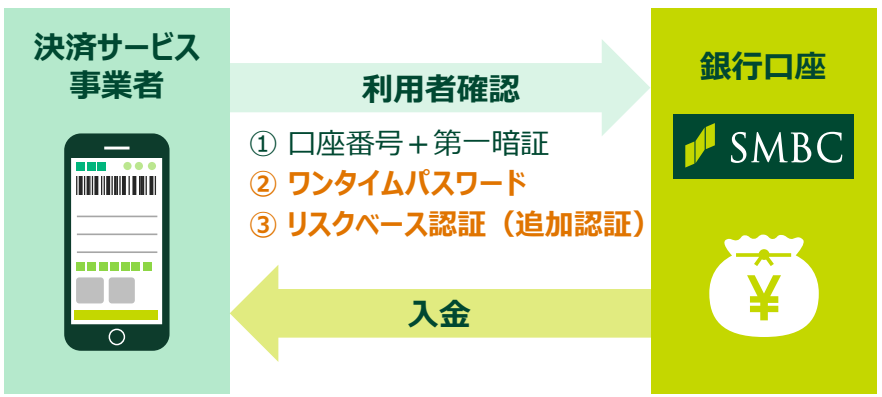
セキュリティガバナンス

**経営課題として
トップリスクに選定**

**サイバーセキュリティ
経営宣言を策定**



キャッシュレス決済サービス連携時のセキュリティ強化



Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（参考）サステナビリティ経営の加速

グループCEOによるイニシアチブの下、事業を通じた社会的課題の解決とSDGsの実現を目指す

サステナビリティ経営体制の確立

2018/10

サステナビリティ推進委員会設置

- 委員長　グループCEO
- 委員　グループ各社トップ

2020/4

経営理念改定

お客さま　株主　従業員　追加 社会

＋

サステナビリティ宣言策定

SMBC Group “GREEN x GLOBE 2030”

～お客さまとともに、人と地球の未来を創る～

戦略策定	KPI設定	SDGsの実現
マテリアリティ：環境	▶ グリーンファイナンス取組額 ▶ グリーンボンド発行	7 エネルギーをみんなに そしてクリーンに 13 気候変動に具体的な対策を
マテリアリティ：コミュニティ、次世代	▶ 金融リテラシー教育提供 ▶ アジアリテール預金残高	4 質の高い教育をみんなに 8 働きがいも経済成長も 9 産業と技術革新の基盤をつくろう 1 貧困をなくそう 11 住み続けられるまちづくりを
人材、ガバナンス	▶ 女性管理職比率 ▶ 育児休業取得率	5 ジェンダー平等を実現しよう 10 人や国の不平等をなくそう 16 平和と公正をすべての人に

ステークホルダーとのコミュニケーション

お客さま　株主　従業員　社会

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（参考）ESGインデックス・イニシアティブ

ESGインデックスへの組入

GPIF選定インデックス

FTSE Blossom Japan

2020 CONSTITUENT MSCI JAPAN ESG SELECT LEADERS INDEX

S&P/JPX Carbon Efficient Index

2020 CONSTITUENT MSCI JAPAN EMPOWERING WOMEN INDEX (WIN)

FTSE4Good

2020 MSCI ESG Leaders Indexes Constituent

2020 Sompo Sustainability Index

2020 Bloomberg Gender-Equality Index

国内外イニシアティブへの賛同

WE SUPPORT UN GLOBAL COMPACT

TCFD TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

Signatory of: PRI Principles for Responsible Investment

UNEP FINANCE INITIATIVE PRINCIPLES FOR RESPONSIBLE BANKING

EQUATOR PRINCIPLES

We Support WOMEN'S EMPOWERMENT PRINCIPLES EQUALITY MEANS BUSINESS UN WOMEN UNITED NATIONS GLOBAL COMPACT www.weprinciples.org

CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION

21世紀金融行動原則

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group. All Rights Reserved.

（参考）外部からの評価

ディスクロージャー
2020年度 優良企業

Disclosure

公益社団法人
日本証券アナリスト協会
The Securities Analysts Association of Japan

ディスクロージャー
個人投資家向け情報提供
2020年度 優良企業

Disclosure

公益社団法人
日本証券アナリスト協会
The Securities Analysts Association of Japan

2020 ESG FINANCE AWARDS JAPAN BRONZE

（SMBC）

2020 ESG FINANCE AWARDS JAPAN SILVER

（SMBC日興）

2020
健康経営優良法人
Health and productivity

NIKKEI
Smart Work
★★★★ 2021

work with Pride
Gold 2020

NADE SHI KO BRAND 2020

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

Ⅳ. 資本政策

資本政策の基本方針

健全性確保、株主還元強化、成長投資をバランスよく実現

株主還元

配当を基本に、
機動的な自己株取得も実施

- 累進的配当
- 22年度までに配当性向40%

成長投資

投資規準

- 戦略に合致
- シナジー後ROCET1で8.5%以上を展望可能
- リスクがマネジャブル

持続的な
株主価値の向上

ROCET1目標
8.5%以上

健全性

CET1比率目標：10%程度

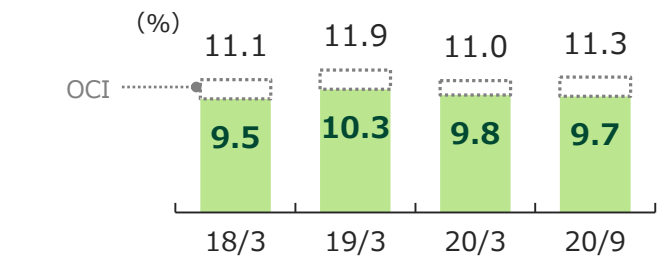
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

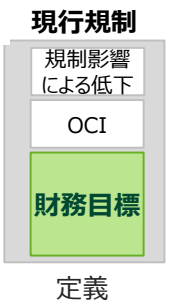
資本の状況

当面は、COVID-19影響を受けたお客さまへの対応を優先し、CET1比率9.5%程度で運営

CET1比率推移

財務目標：バーゼルⅢ最終化・除くOCI

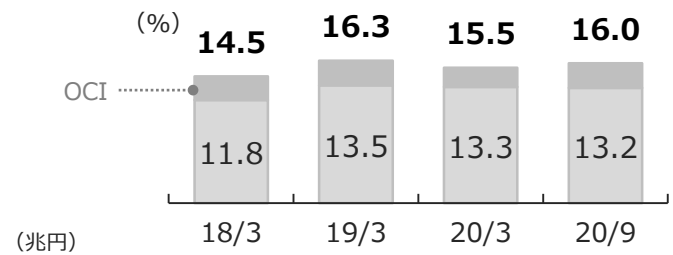




(兆円)

	18/3	19/3	20/3	20/9
リスクアセット	78.7	76.8	83.5	84.5
CET1資本	7.5	8.0	8.2	8.3

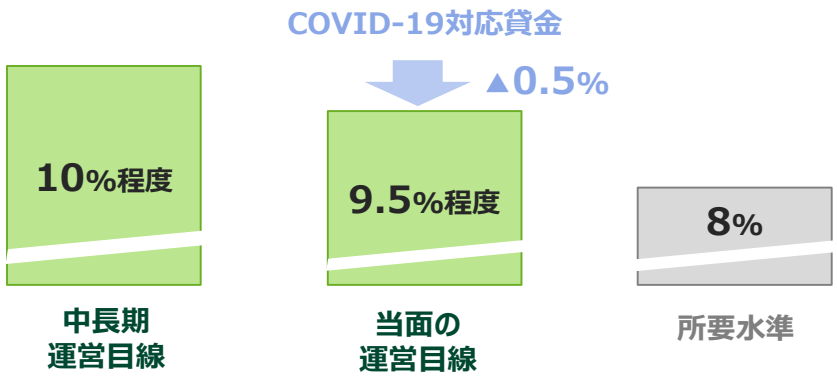
現行規制：完全実施基準



(兆円)

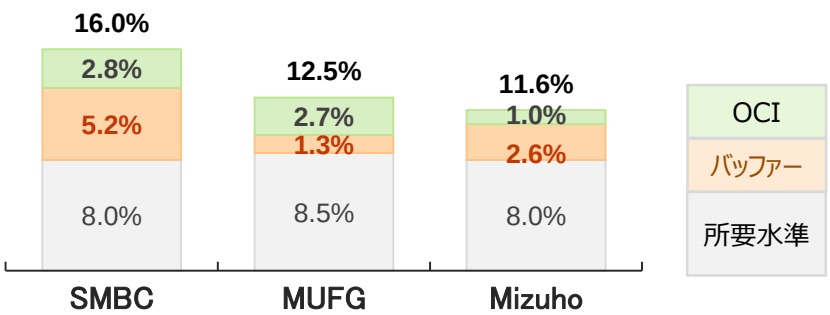
	18/3	19/3	20/3	20/9
リスクアセット	63.5	58.9	61.6	62.4
CET1資本	9.2	9.7	9.6	10.0

当面の資本運営（バーゼルⅢ最終化・除くOCI）



3メガ比較（完全実施基準）

(20/9末)



Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

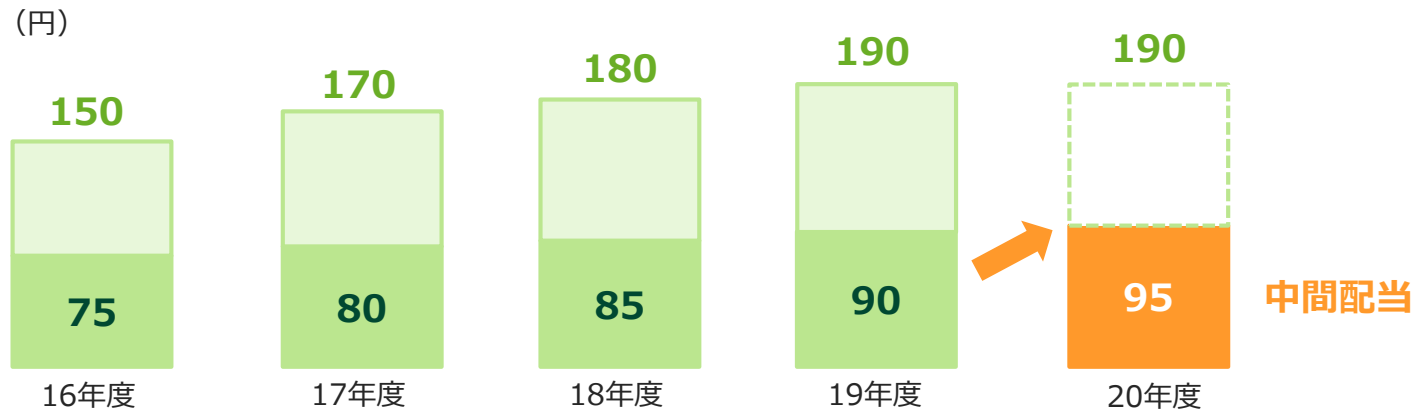
株主還元策

累進的配当に基づき、期初予想通り、中間配当95円を実施
自己株取得は、COVID-19影響見極めや、トップライン増強に向けた資本活用のため、今回は見送り

	19年度	20年度予想	前年比
1株当たり配当	190円	190円	±0円
配当性向	37%	65%	+28%
自己株取得	19/5 1,000億円	–	–
総還元性向	51%	–	–
ボトムライン	7,039億円	4,000億円	▲3,039億円

中間配当
95円

配当推移



Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（参考）株主還元強化

累進的配当を継続しつつ、ボトムライン成長と配当性向引き上げにより、更なる増配を目指す
自己株取得も機動的に実施

配当

前中計

150	170	180	190
16年度	17年度	18年度	19年度

累進的配当

3期連続増配
（計+40円）

新中計

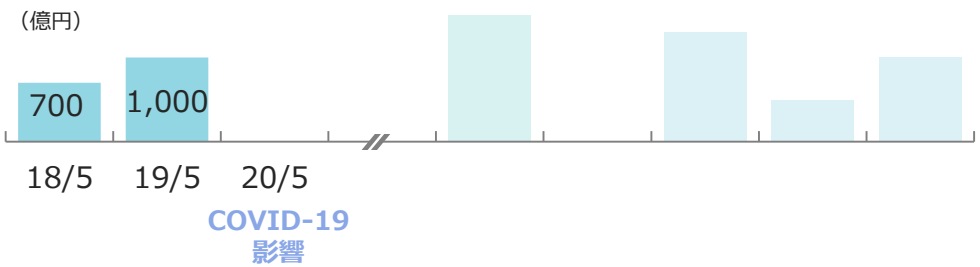
ボトムライン成長 × **配当性向引き上げ** ＝ **DPS成長**

ボトムライン成長：7,039（実力6,400）19年度 → 実力7,100 22年度

配当性向引き上げ：37%（19年度） → 40%（22年度）

DPS成長：190円（19年度） → 22年度

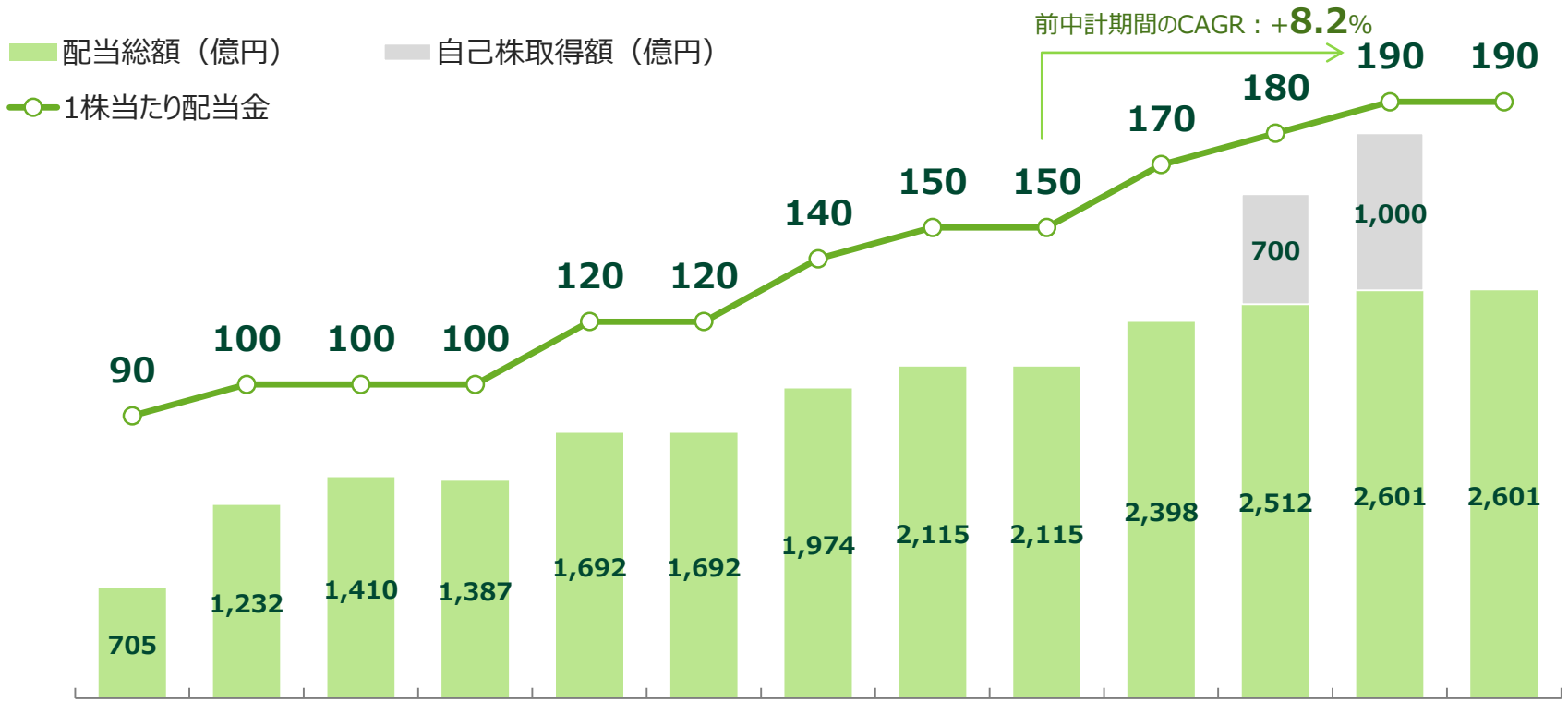
自己株取得



機動的な自己株取得

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（参考）株主還元推移

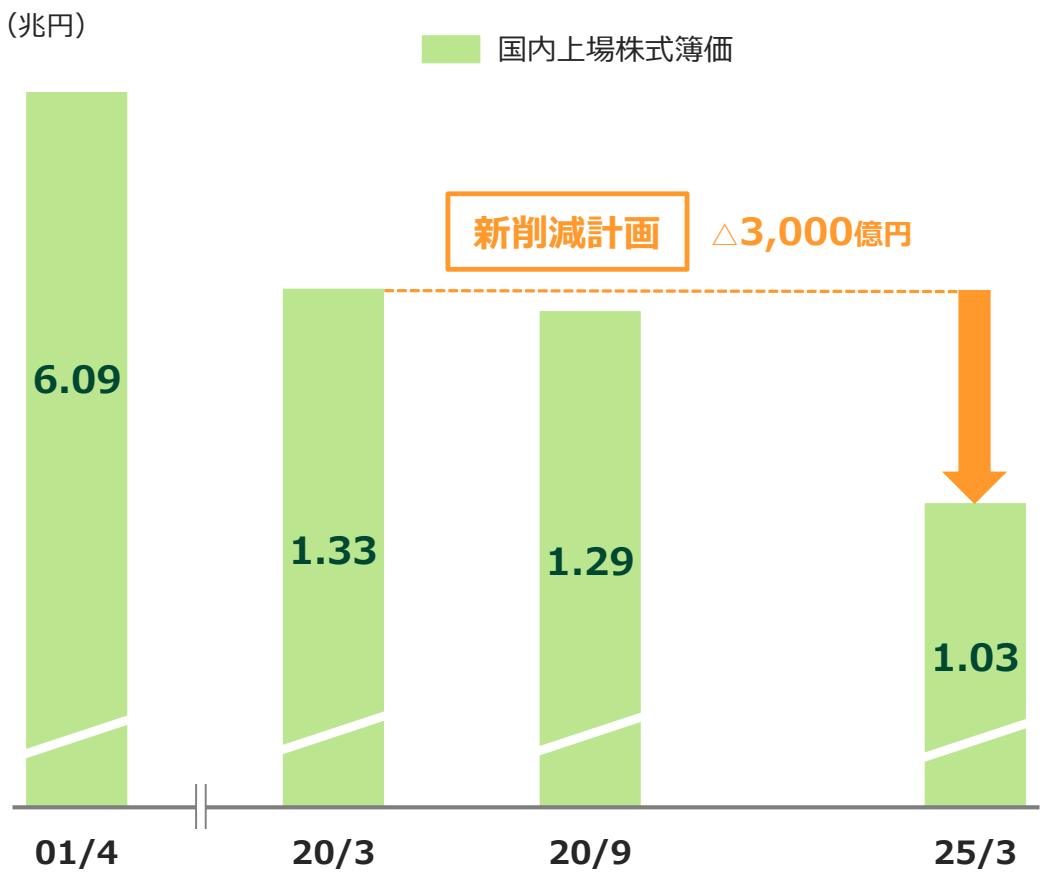


（年度）	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20E
配当性向 (%)	-	47	30	27	21	20	26	33	30	33	35	37	65
総還元性向 (%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44	51	-
親会社株主純利益（億円）	▲3,735	2,716	4,759	5,185	7,941	8,354	7,536	6,467	7,065	7,344	7,267	7,039	4,000

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

政策保有株式

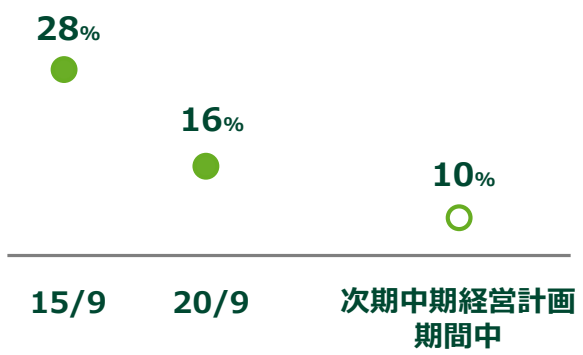
2025年3月までの5ヵ年で△3,000億円を追加削減。上期は△310億円を削減



削減状況

前削減計画（15/9-20/9）	**5,100億円**
新削減計画（20/3-）	
削減額	310億円
未売却の売却応諾残高	450億円
削減・応諾済総計	760億円

CET1 *1に対する株式の比率



*1 バーゼルⅢ完全実施基準、除くOCI

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

V. コミュニケーション活性化

コミュニケーション活性化

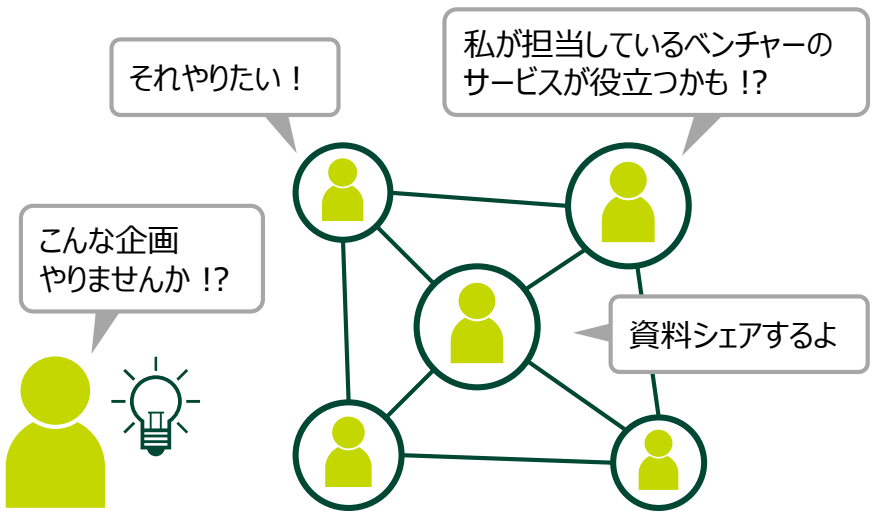
**組織・年齢・職位を超えたオープンなコミュニケーションを活性化し、
新しいアイディアやチャレンジが次々に湧き出す風土を目指す**

カタリバ2020

若手従業員とのランチミーティング

社内SNS

従業員同士が「知る」「つながる」「発信する」場を提供



Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

Appendix

グループ概要　①組織図

三井住友フィナンシャルグループ

連結総資産					226 兆円
格付	Moody's	S&P	Fitch	R&I	JCR
	A1/P-1	A-/ -	A/F1	A+/ -	AA-/ -

連結子会社　持分法適用関連会社

銀行

三井住友銀行

Moody's	S&P	Fitch
A1	A	A

SMBC信託銀行

【92%】

PT Bank BTPN Tbk

リース

【50%】
三井住友ファイナンス&リース

【SMBC 32%、SMFL 68%】
SMBC Aviation Capital

証券

SMBC日興証券

コンシューマーファイナンス

三井住友カード

SMBC コンシューマーファイナンス

その他事業

日本総合研究所

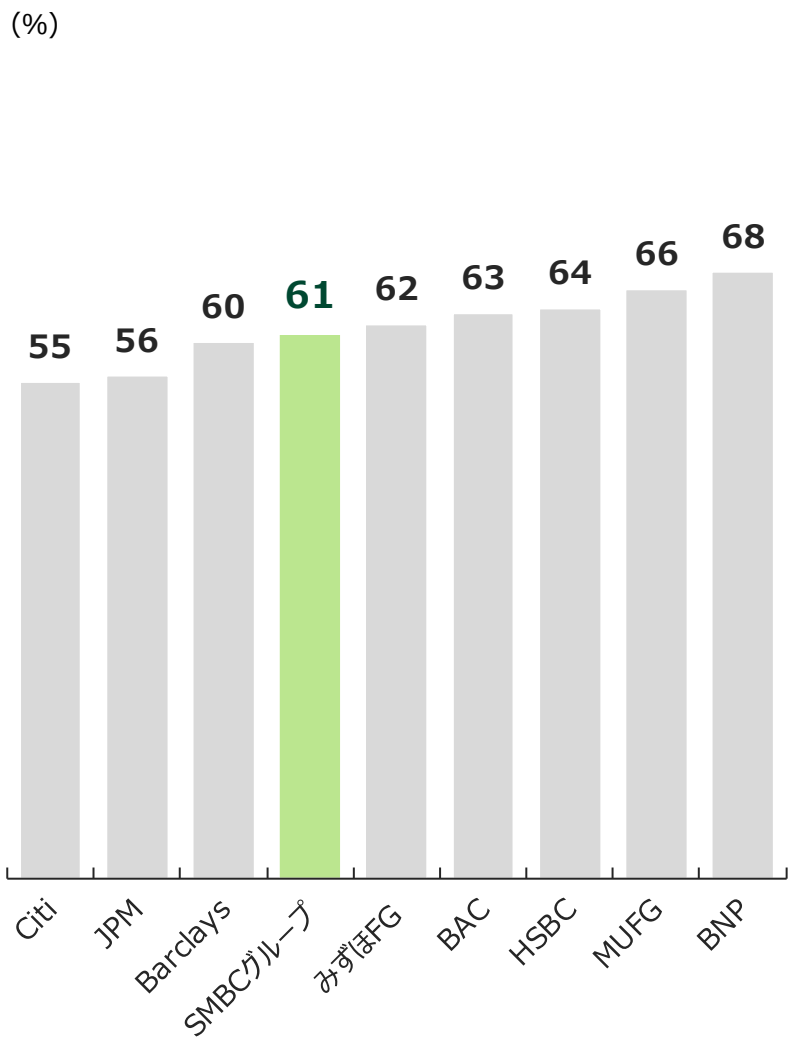
【50.1%】
三井住友DS アセットマネジメント

*20/9末現在

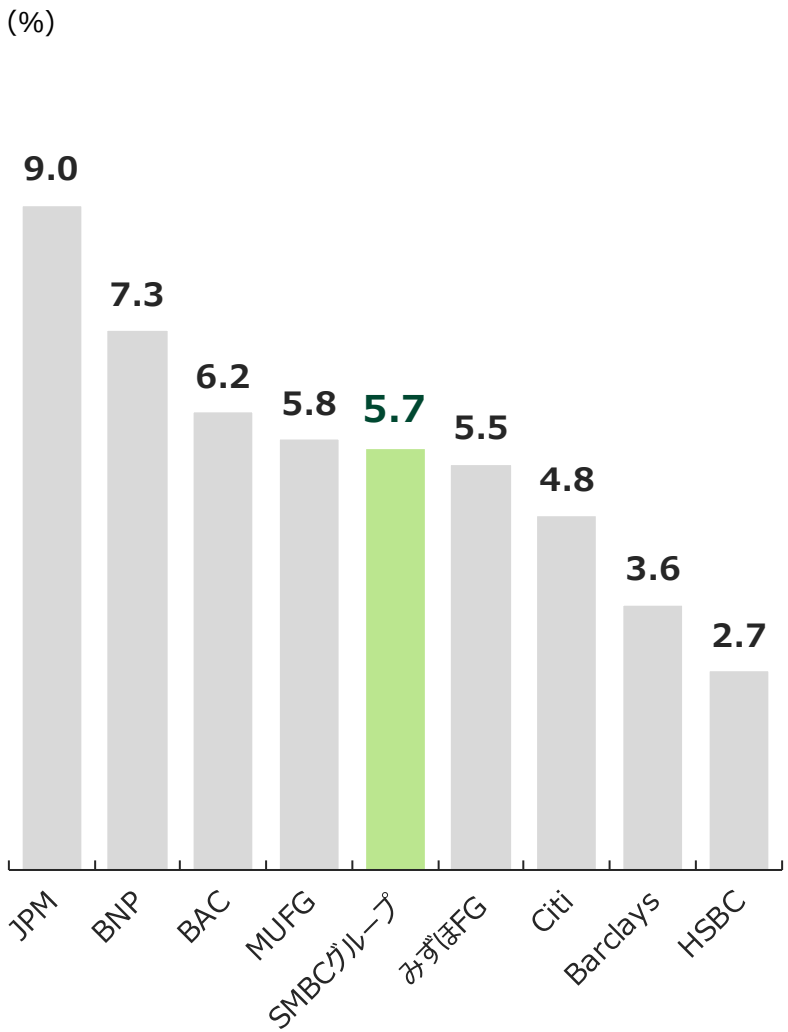
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

グループ概要　②他社比較

経費率*1



ROE*1

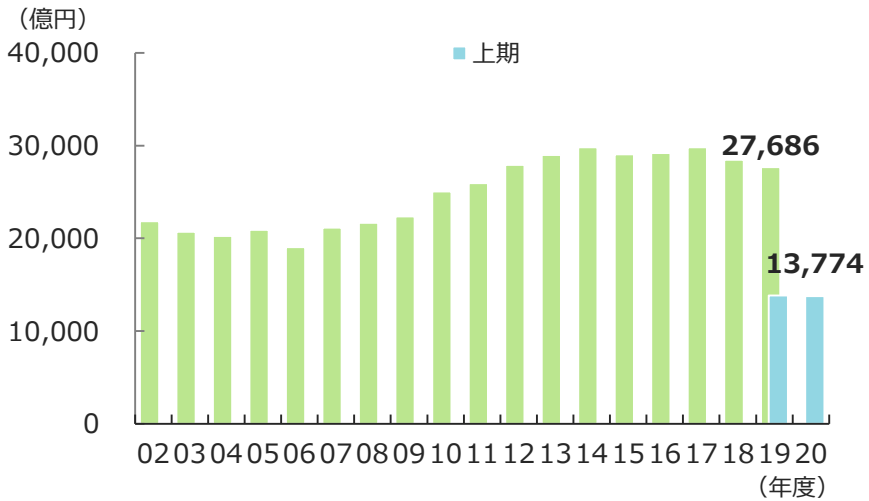


*1 各社公表データに基づき作成（SMBCグループ、MUFG、みずほFGは20年度上期実績、その他は20年1-9月実績）

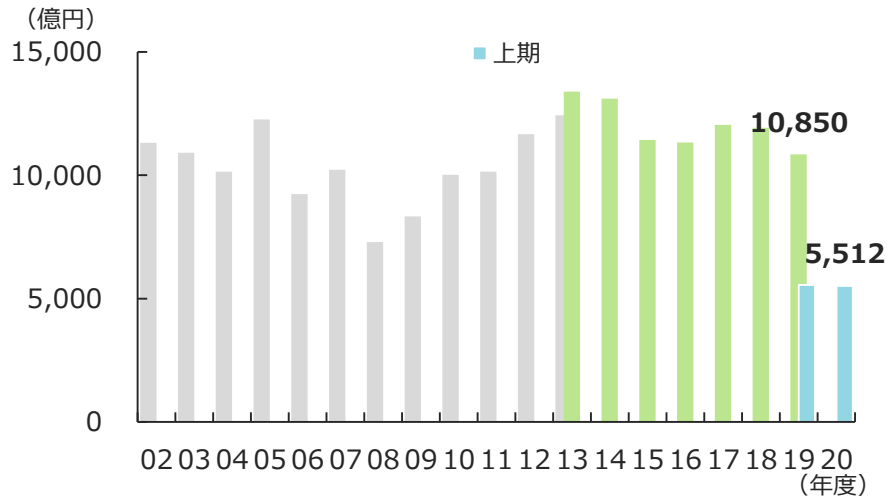
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

グループ概要　③業績推移

連結粗利益



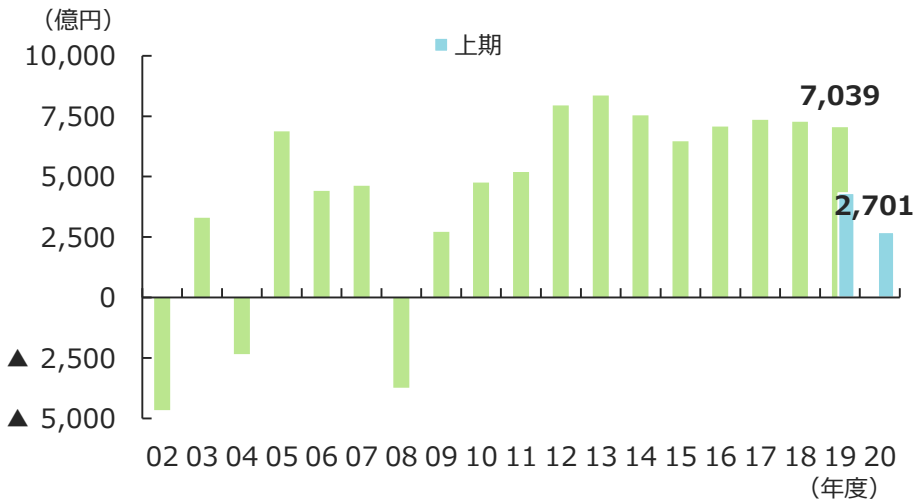
連結業務純益*1



連結粗利益の内訳

	02年度	20年度 上期
国内貸出金・預金関連（BC単体）	35%	15%
海外ビジネス（銀行業）	5%	22%
SMBC以外のグループ会社	18%	37%

親会社株主純利益



*1 14年度より連結業務純益の定義を変更、13年度について遡求処理を実施

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

中期経営計画　①基本方針

中長期ビジョン

最高の信頼を通じて、お客さま・社会とともに発展する
グローバルソリューションプロバイダー

3つの方向性　1 情報産業化　2 プラットフォーマー　3 ソリューションプロバイダー

新中期経営計画　**基本方針**

事業戦略	Transformation	既存ビジネスのモデル改革
	Growth	新たなビジネス領域への挑戦
経営基盤	Quality	あらゆる面での質の向上

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

中期経営計画　②事業戦略　– Transformation & Growth –

厳しい競争を勝ち抜くための改革と、将来の成長に向けた新たな付加価値創出に挑戦

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

中期経営計画　③経営基盤　– Quality –

Quality

あらゆる面での質の向上

ESG

- 持続可能な社会の実現に貢献
- グローバルバンクに相応しいガバナンス構築

経営資源

- 従業員の能力発揮を支える人材マネジメント
- 柔軟かつ堅牢なIT/サイバーインフラの構築

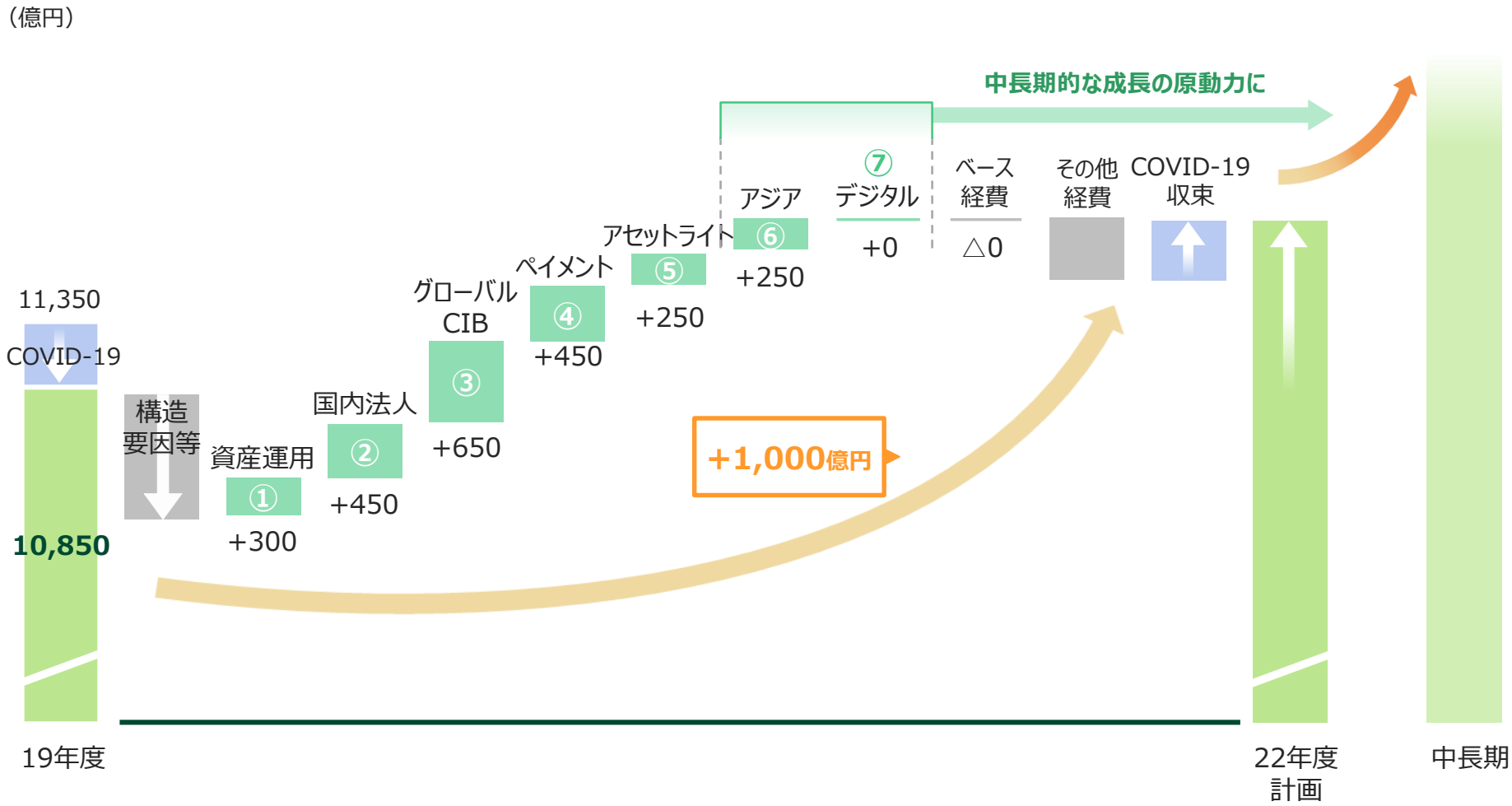
経営管理

- 健全なリスクテイクの促進
- 効率性・科学的経営の追求

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

2022年へのロードマップ　①連結業務純益・ボトムライン

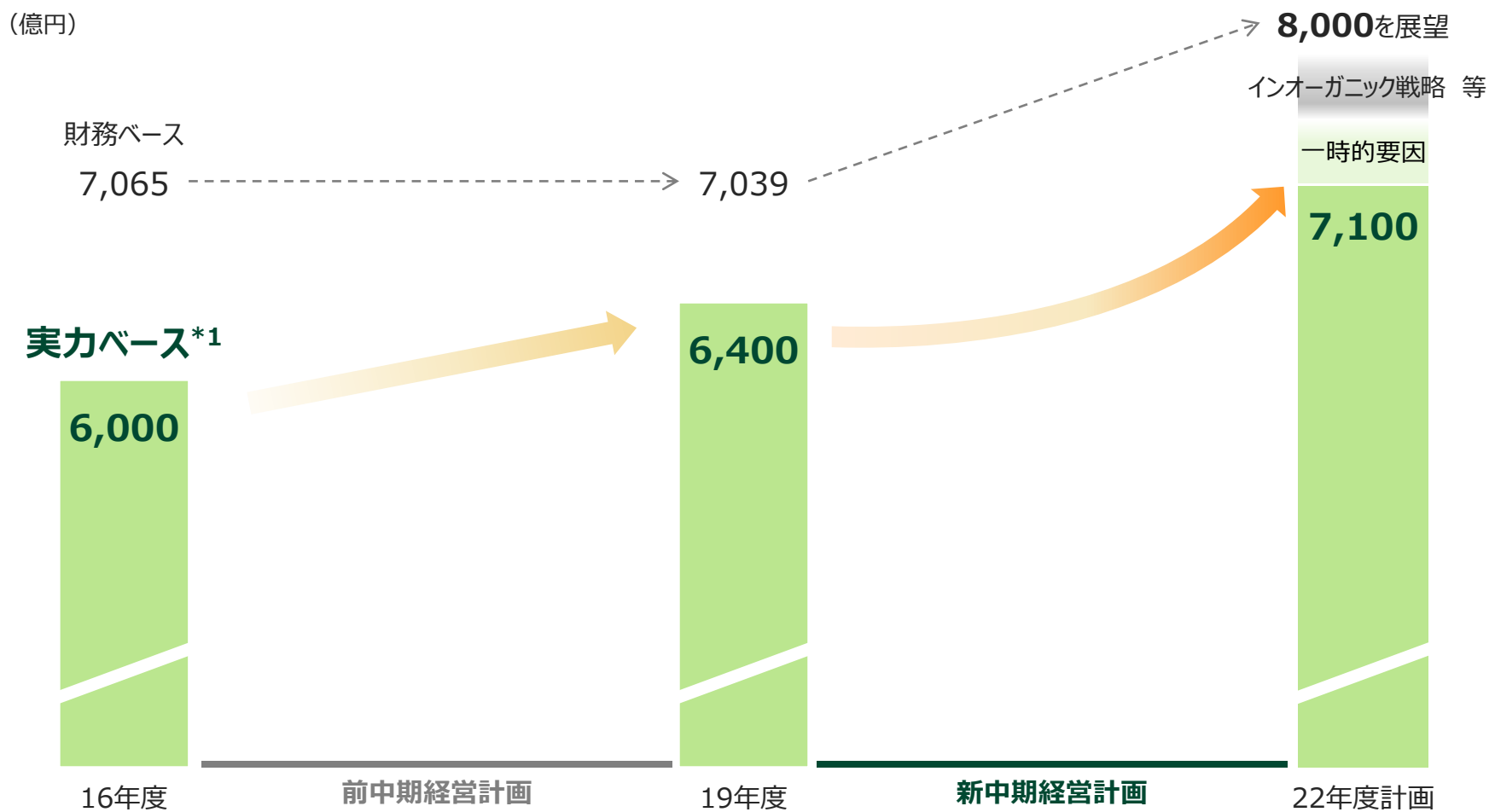
連結業務純益は、ビジネスモデル改革と成長投資によって、+1,000億円増を目指す
COVID-19に起因する減益部分も22年度までには回復の見込み



Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

2022年へのロードマップ　②連結業務純益・ボトムライン

ボトムラインは実力ベースで7,000億円超へ引上げ

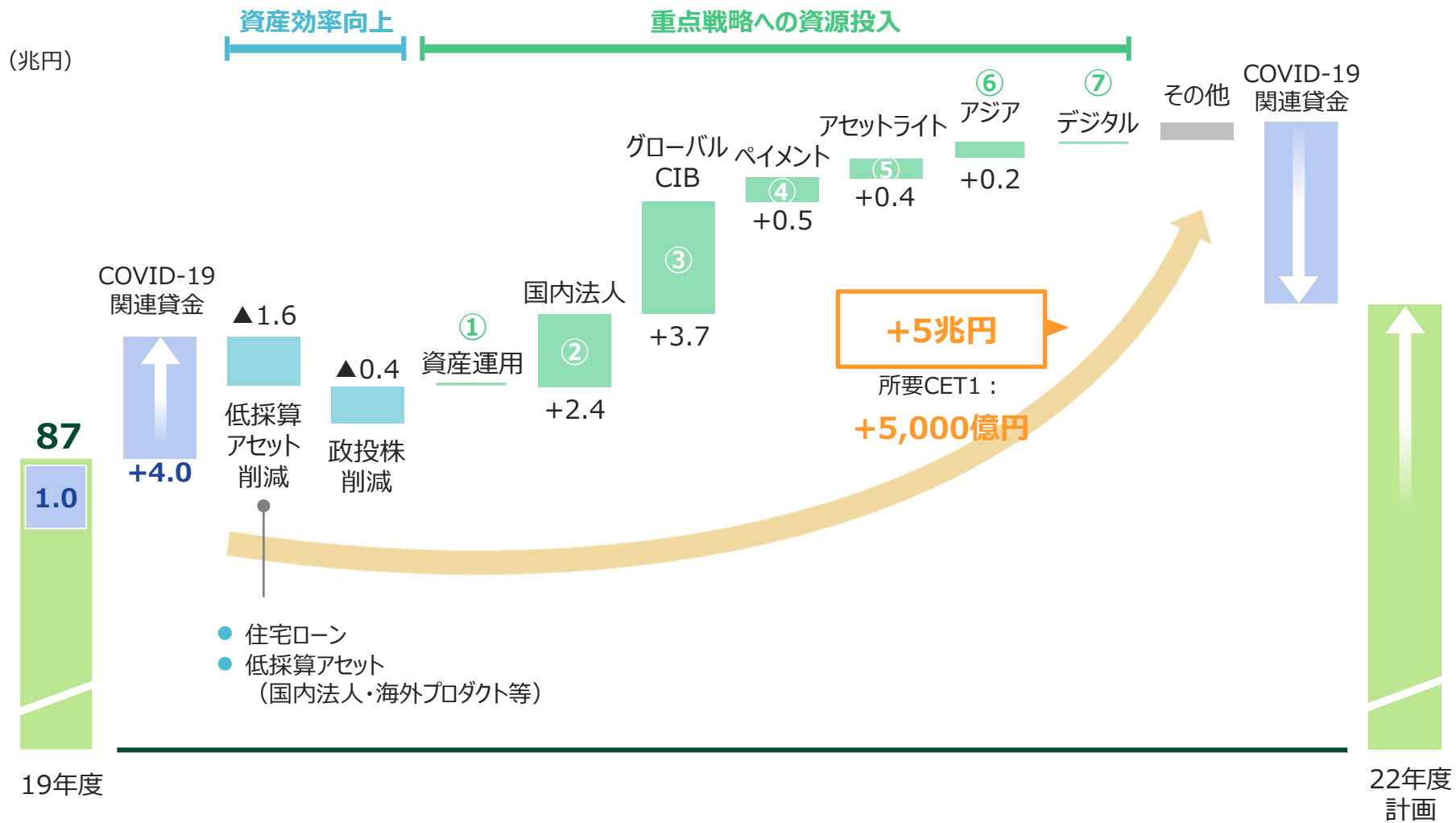


*1 財務ベースとの差分
16年度：連結納税制度導入影響、19年度：政策保有株式売却益の上振れ、グループ再編による一時的影響等

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

2022年へのロードマップ　③リスクアセット

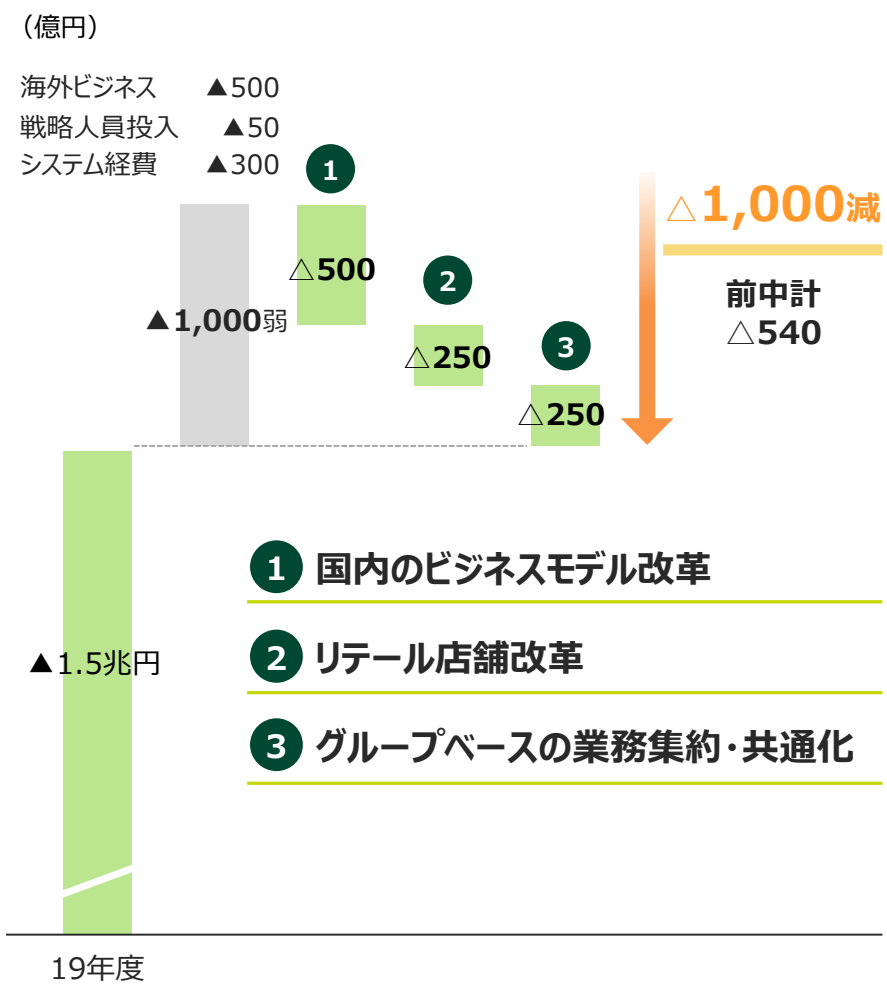
低採算のアセットを削減しつつ、成長分野には資本を投入



Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

2022年へのロードマップ　④コスト

ベース経費の管理

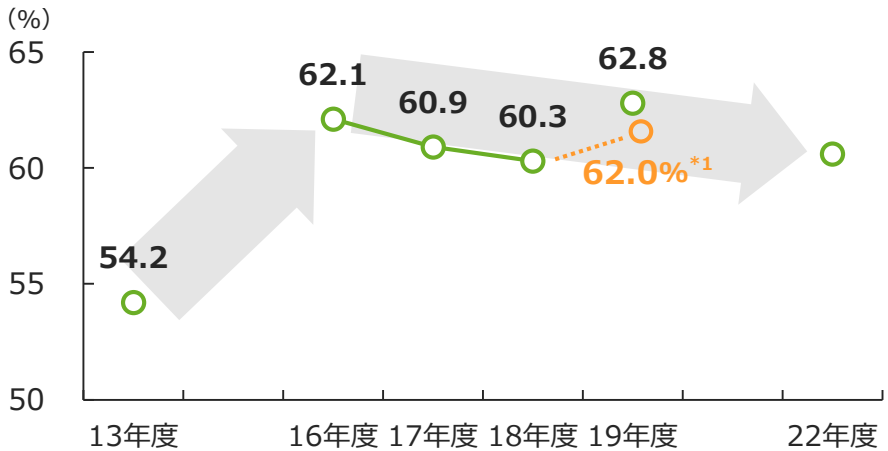


1 国内のビジネスモデル改革

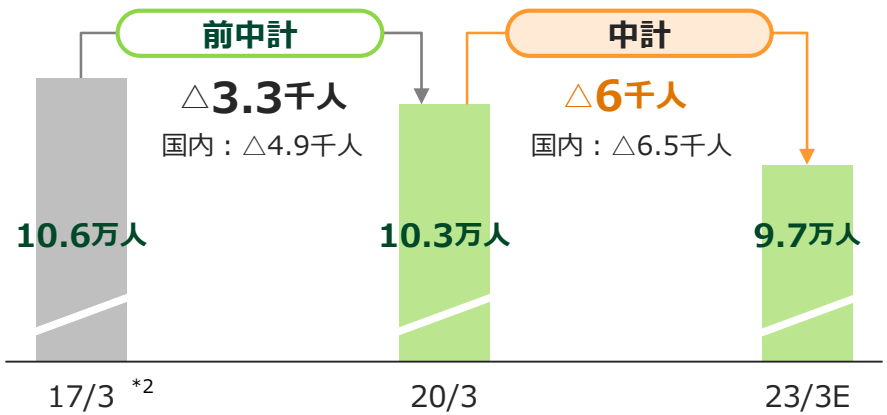
2 リテール店舗改革

3 グループベースの業務集約・共通化

経費率



人員



*1 除く再編影響

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

2022年へのロードマップ　④コスト

コスト削減の主要施策

1 国内のビジネスモデル改革　△500億円

リテールビジネスモデル改革
資産運用ビジネスの資源配分見直し
住宅ローン推進のデジタル化

国内法人の戦力再配置
重点戦略② P.65

本部人員削減
△3割削減

2 リテール店舗改革　△250億円

次世代店舗

フルサービス店舗

軽量店舗
（21）

438拠点

業務量削減
△2,200人分

次世代店舗

フルサービス店舗

軽量店舗
（300）
個人コンサルティング
に特化

3 グループベースの業務集約・共通化　△250億円

SMCC・SMBCCFの
豊洲移転・本部機能一体化

アセットマネジメント事業の
統合効果

データセンターや
基盤システム共通化

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

7つの重点戦略

Transformation
既存ビジネスのモデル改革

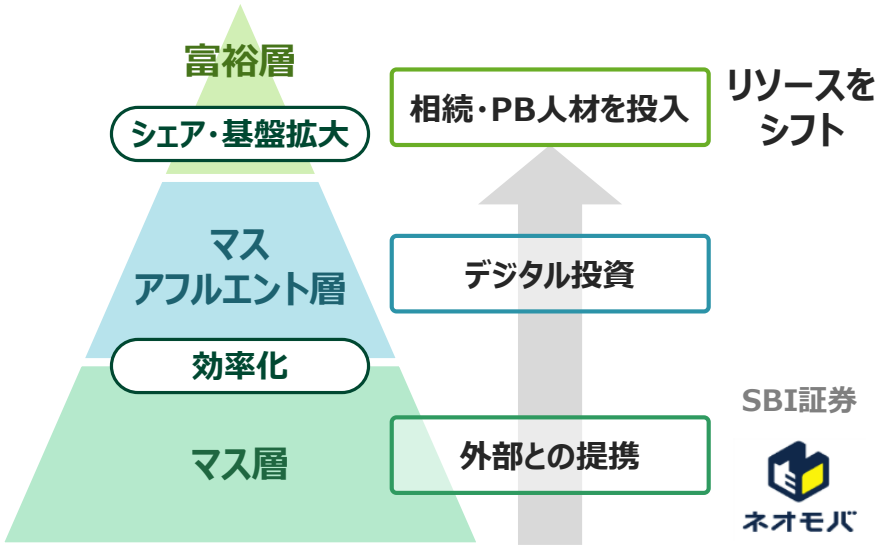
Growth
新たなビジネス領域への挑戦

1. 資産運用ビジネスのサステナブルな成長
2. 国内法人ビジネスの生産性向上とソリューション強化
3. 海外CIBビジネスの高度化による資産・資本効率の追求
4. ペイメントビジネスにおけるNo.1の地位確立
5. グローバルベースでのアセットライトビジネス推進
6. アジアのフランチャイズ拡大とデジタル金融強化
7. 法人向けデジタルソリューションの展開

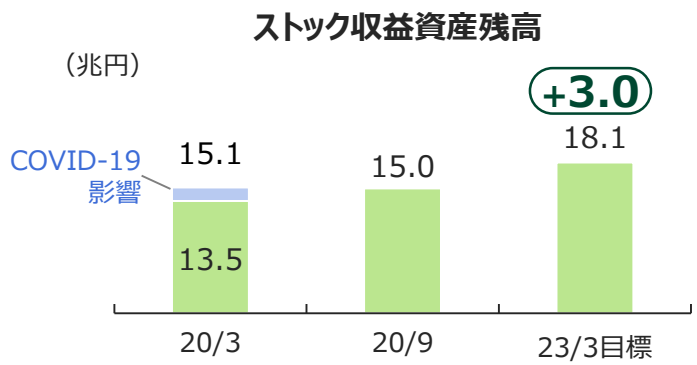
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（1）資産運用ビジネスのサステナブルな成長

セグメントに応じた資源配分の見直し

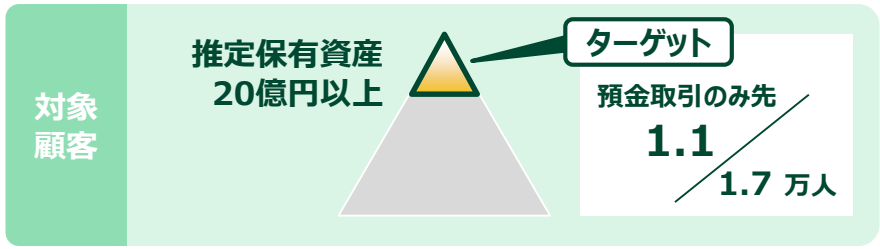


KPI



大口富裕層への対応力強化

企業オーナーを中心に取引を拡大



新サービスブランド

SMBC
Private Wealth

SMBC日興 プライベートウェルス戦略部

グループサービスを集約し、お客さま対応力を強化

資産運用 | 承継ソリューション | 非金融サービス

プロダクト／ソリューション

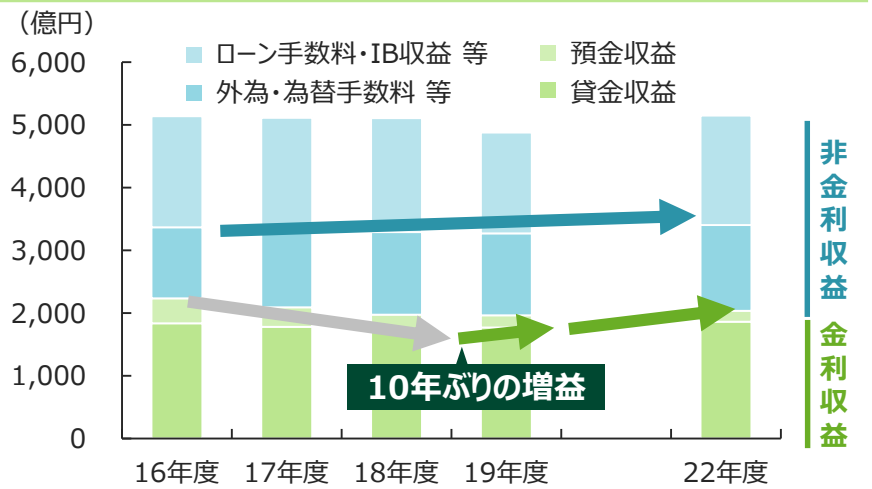
SMBC日興	SMBC	SMBC信託
株式・債券・投信	預金・保険・資産承継	外貨・信託・不動産

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

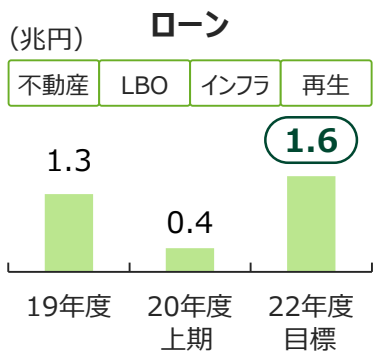
（2）国内法人ビジネスの生産性向上とソリューション強化

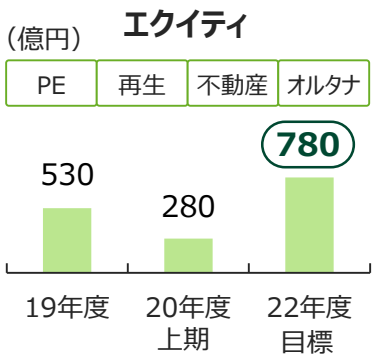
貸金収益反転による収益拡大の加速

ホールセール部門粗利益（SMBC）

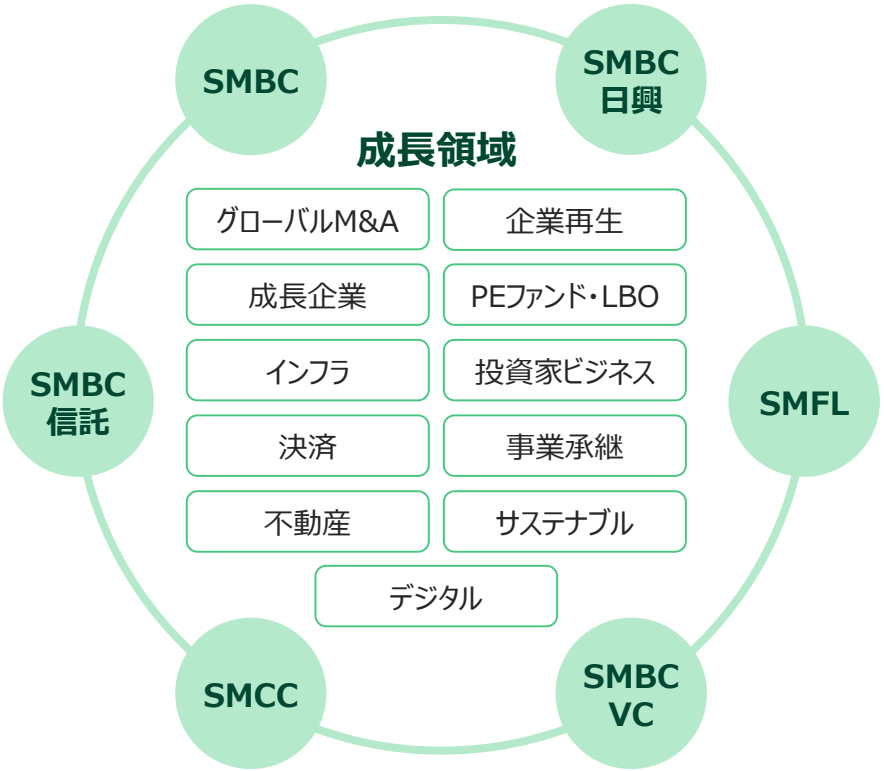


KPI 成長領域への取組





グループベースでのトータルソリューション提供



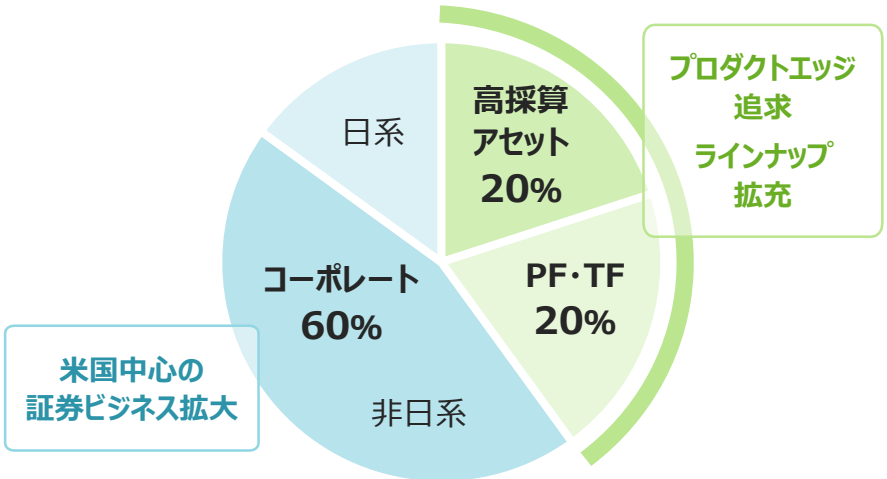
経営資源をシフト

収益ポテンシャルが限定的なビジネス　国内基準行と競合する分野

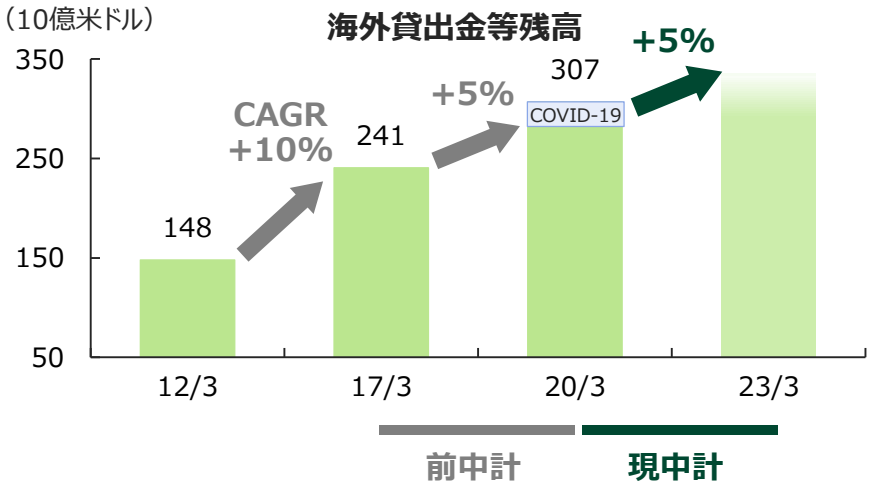
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（3）海外CIBビジネスの高度化による資産・資本効率の追求

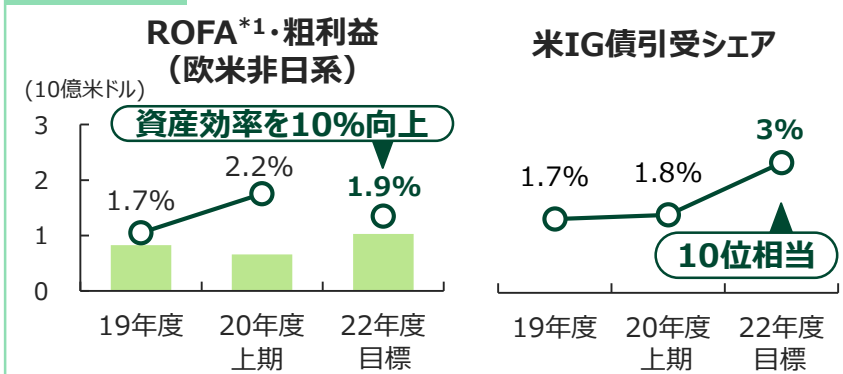
グループの強みを活かした取引複合化の推進



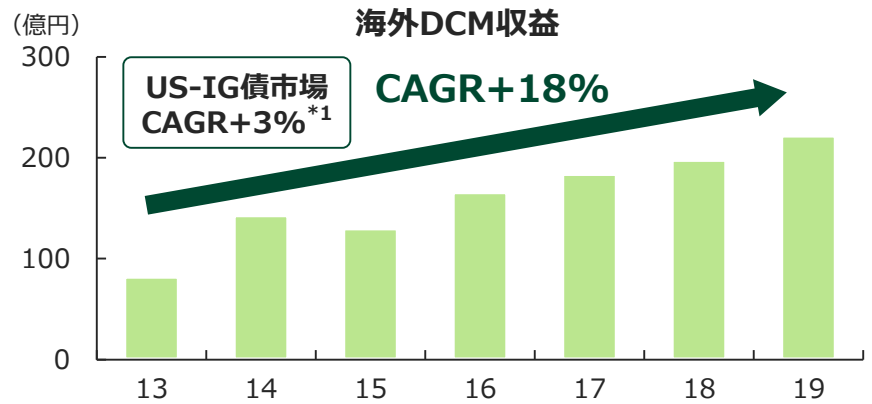
B/S拡大に過度に依存しないビジネスモデルを追求



KPI



グループ連携による成長の追求



*1 Return on Funded Asset（粗利益÷（アセット＋コミットメントライン））

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（4）ペイメントビジネスにおけるNo.1の地位確立

キャッシュレス決済戦略の加速

事業者

stera

データ分析支援サービス

Custella

利用者

カード・アプリのレベルアップ

Co-brand戦略

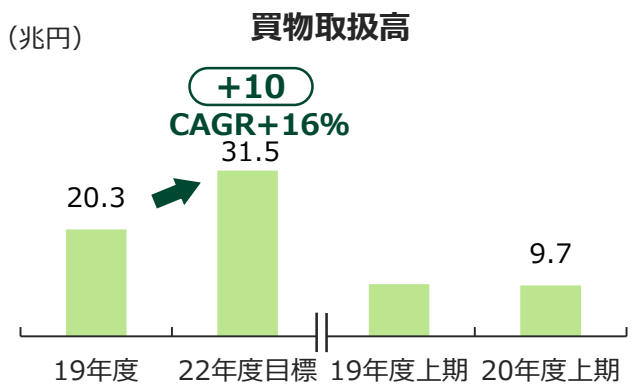
LINE Pay

グループ一体でのファイナンス拡大

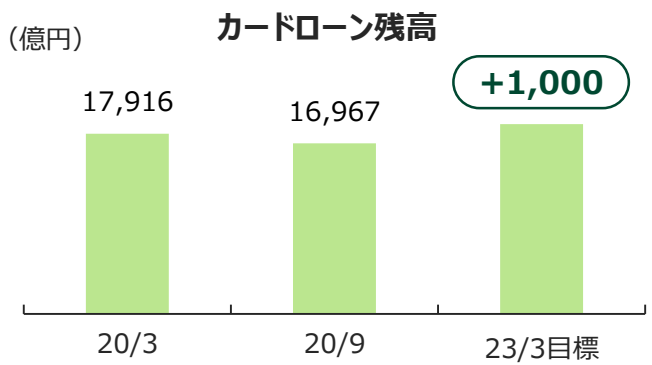
収益性の高いビジネスモデル

平均貸出利回り　15%程度

KPI



KPI



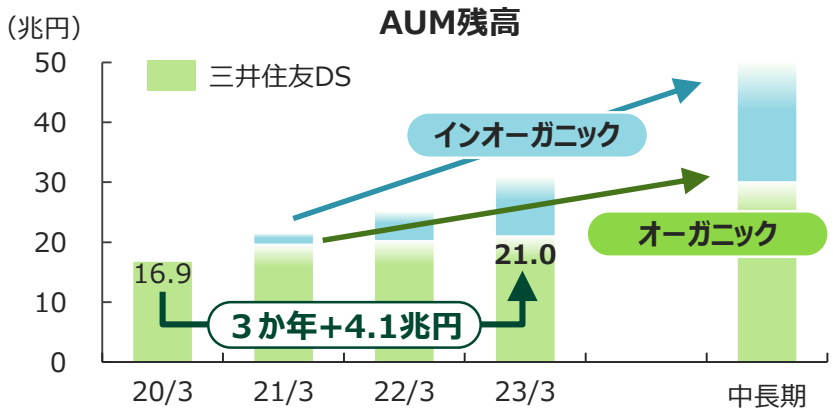
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（5）グローバルベースでのアセットライトビジネス推進

クロスリージョナル・クロスエンティティを通じて、アセットライトビジネスを中長期的に収益の柱に育成

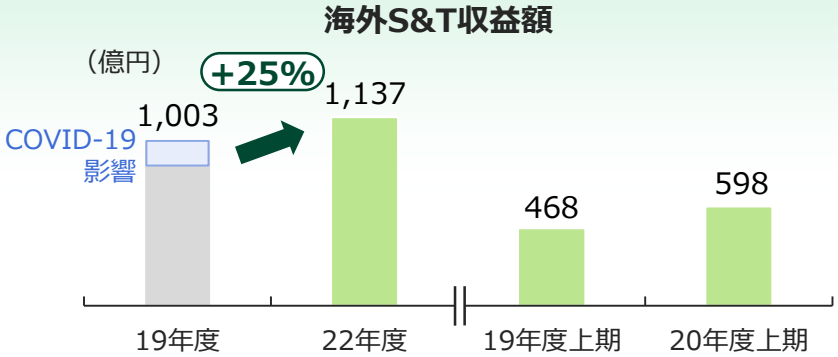
アセットマネジメント

インオーガニックも含めたAMビジネスの成長



セールス&トレーディング

商品拡充・ソリューション強化



トランザクション

成長余地のあるアジア市場の取り込み

アジアでの強み × ソリューション

- 強固な顧客基盤
- 拠点ネットワーク

Cash Management

Risk Management

Trade Finance

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

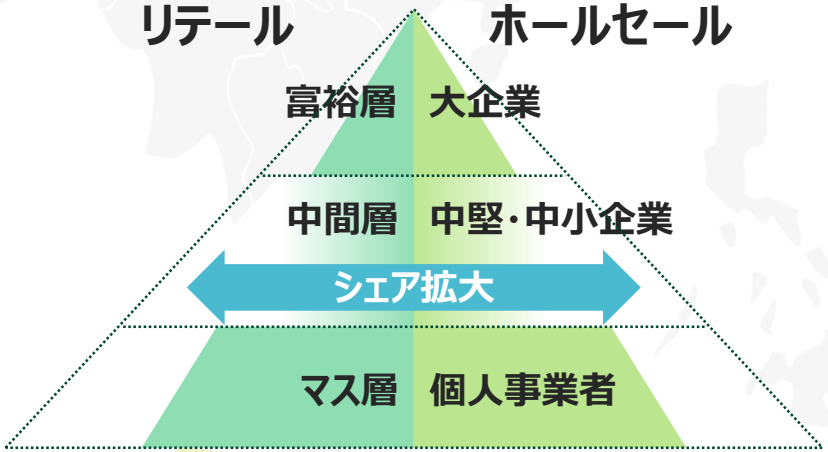
（6）アジアのフランチャイズ拡大とデジタル金融強化

アジアにおけるマルチフランチャイズ戦略の加速

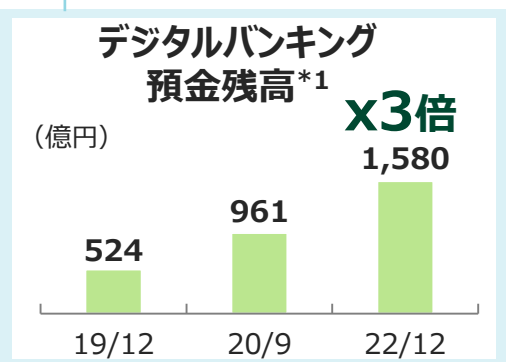
インドネシア

BTPNを核とした事業基盤強化 ＋ インオーガニック

- 資産運用
- デジタルバンキング
- コンシューマーファイナンス



- リース
- 証券
- オートファイナンス



周辺国へのフランチャイズ拡大 ＋ インオーガニック

- フィリピン
- ベトナム
- インド

*1 1IDR=0.0079円で換算

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（7）法人向けデジタルソリューションの展開

グループが強みとする機能の提供を通じて、お客さまの新規事業の創出を支援

金融

預金　融資　決済　リース　キャッシュレス

強みとする機能

BPO　RPA　デジタル契約　生体認証　DX支援

非金融

法人デジタルプラットフォーム

建設業界の金融サービスプラットフォーム

LAND DATA BANK

与信　立替決済　リース　DX支援

適切な資金調達 → 受注案件増加 → 投資促進 → 生産性・収益性改善 → 適切な資金調達

キャッシュレス決済インフラ

TOYOTA wallet

決済　キャッシュレス

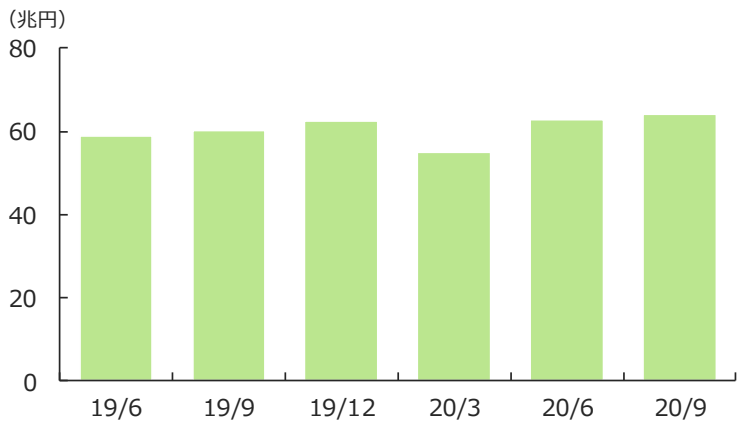
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

主なグループ会社　①SMBC日興

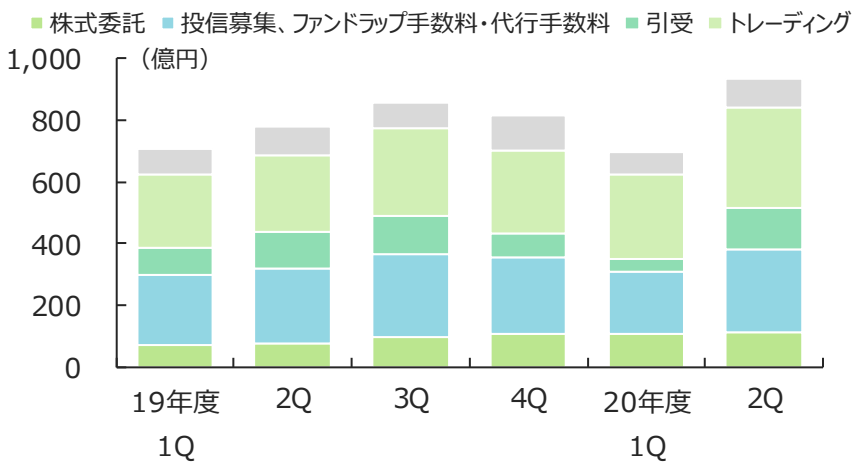
業績

（億円）	19年度	20年度上期	前年同期比
純営業収益	3,160	1,628	+144
販売費・一般管理費	▲2,730	▲1,305	△12
経常利益	498	359	+165
親会社株主純利益	392	282	+118

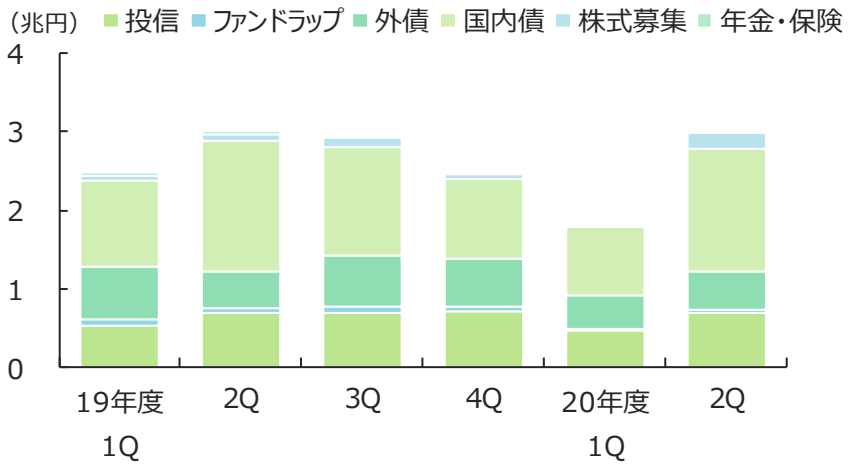
預り資産残高



純営業収益



商品販売額



Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

主なグループ会社　②SMCC

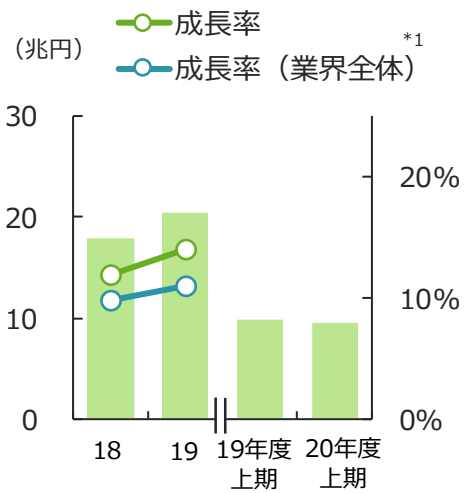
業績

（億円）	19年度	20年度上期	前年同期比
営業収益	4,808	2,168	▲222
うち買物手数料	1,530	671	▲88
ファイナンス	1,092	521	▲23
信販	358	166	▲19
収納代行	467	237	+3
営業費用	▲4,303	▲1,921	△105
うち貸倒費用	▲323	▲116	△43
利息返還費用	▲120	-	-
経常利益	508	253	▲113
親会社株主純利益	382	189	▲127

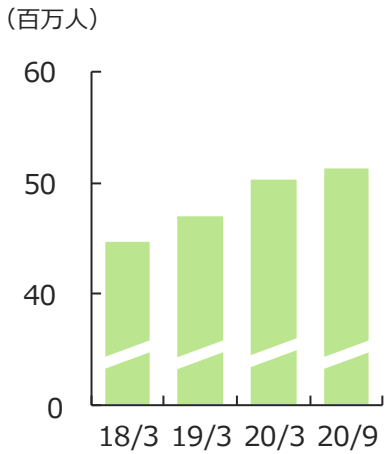
ファイナンス残高	7,383	6,794

事業の状況

買物取扱高

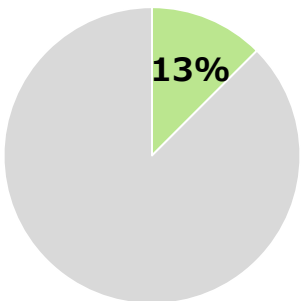


会員数

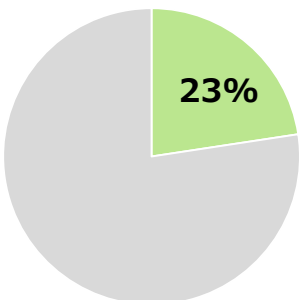


マーケットシェア*2

イシュイング



アクワイアリング



*1 日本クレジット協会「クレジットカード動態調査」ショッピング信用供与額
*2 経産省「特定サービス産業動態統計調査」販売信用業務取扱高（2019年暦年，約63兆円）に占める割合

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

主なグループ会社　③SMBCCF

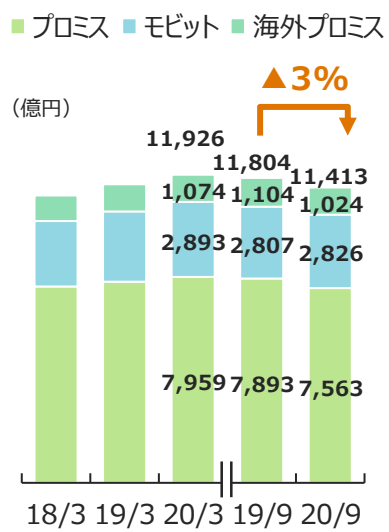
業績

（億円）	19年度	20年度上期	前年同期比
営業収益	2,885	1,382	▲57
うち営業貸付金利息	1,849	905	▲14
信用保証収益	687	313	▲32
営業費用	▲2,283	▲864	△103
うち貸倒費用	▲682	▲307	△71
債務保証費用	▲153	▲20	▲10
利息返還費用	▲270	-	-
経常利益	605	525	+50
親会社株主純利益	901	438	+34

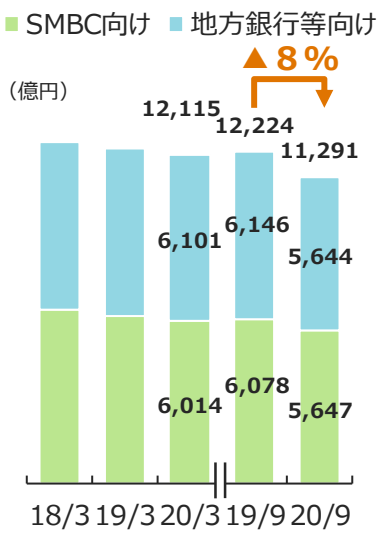
不良債権残高	783	855
（同比率）	6.57%	7.49%

利息返還損失引当金	1,061	953
（引当年数）	3.2年	4.4年

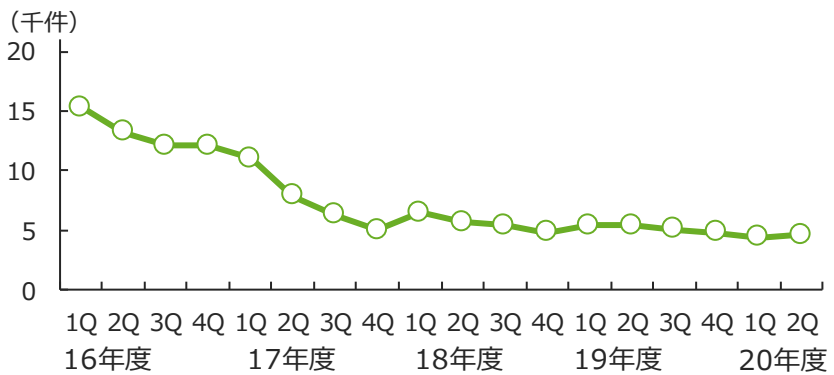
営業貸付金残高



保証残高



利息返還請求件数



Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

主なグループ会社　④SMBCAC

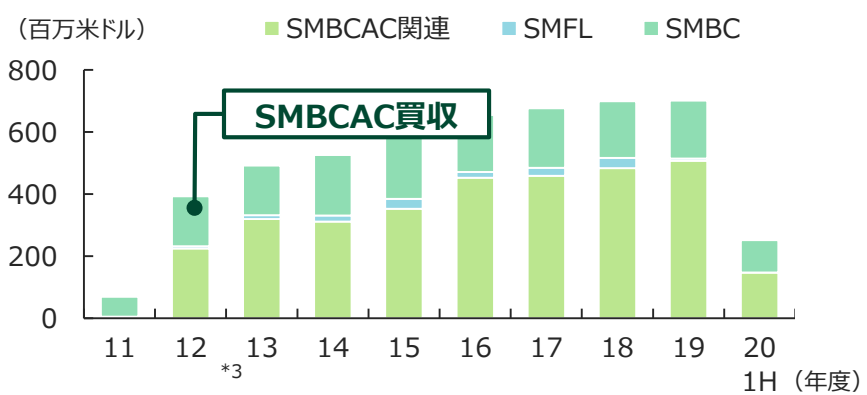
業績

（百万米ドル）	19年度	20年度上期	前年同期比
総収入	1,283	577	▲62
うちリース収入	1,135	571	+6
減損・引当	▲32	▲125	▲121
当期純利益	334	19	▲170
航空機資産*1	13,142	14,431	+1,511
純資産	3,047	3,069	▲46
ROE	10.8%	1.2%	▲10.9%

機体数ランキング*2

	航空機リース会社	国	機体数
1	GECAS	米国	1,100
2	AerCap	アイルランド	1,013
3	Avolon	アイルランド	553
4	BBAM	米国	519
5	**SMBCAC**	**アイルランド**	**415**

SMBCグループの航空機ビジネス収益



平均機体年齢

4.3年（20/9末）

*1 PDP（航空機製造前払金）を含む　*2 20年9月時点　（出所：CIRIUM Portfolio Tracker:Q3 2020）
*3 SMBCAC関連収益は買収以降の6月から計上

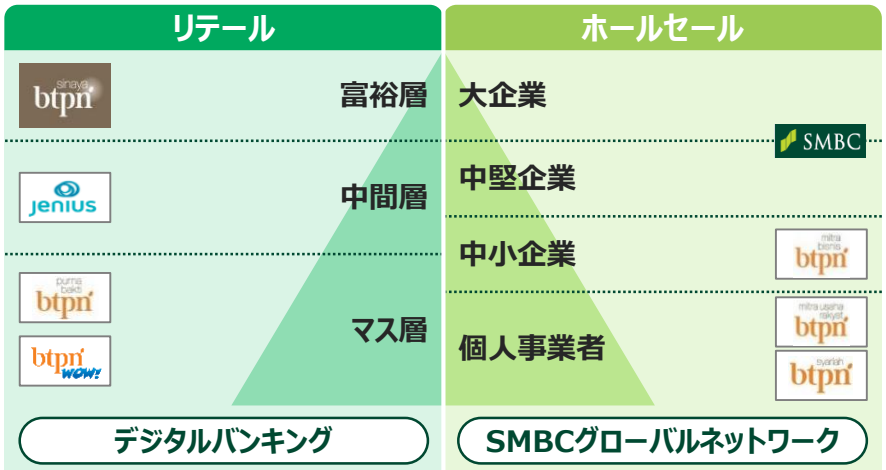
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

主なグループ会社　⑤BTPN

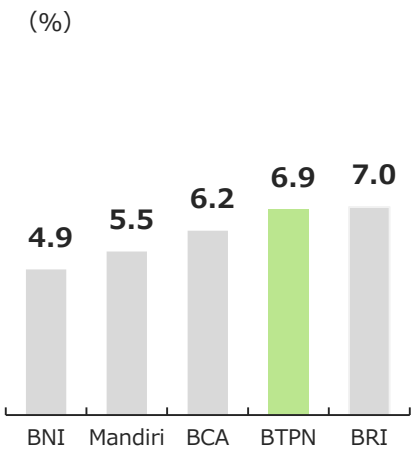
業績*1

（億円）	2017年	2018年	2019年	2020年 1-9月
業務粗利益	829	775	996	656
経費	▲574	▲447	▲563	▲360
純利益	101	140	203	110
ROE	8.2%	11.6%	9.9%	7.3%
貸出金	5,424	5,178	11,199	10,566
顧客預金	5,637	5,384	6,868	7,157
総資産	7,888	7,702	14,349	13,270

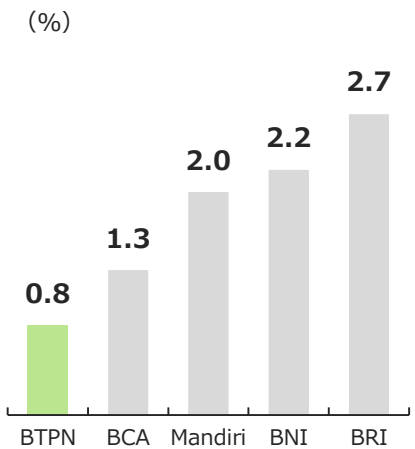
カバレッジ



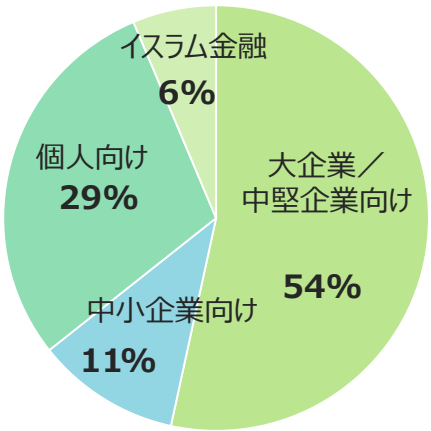
預貸金利鞘*2



不良債権比率*2



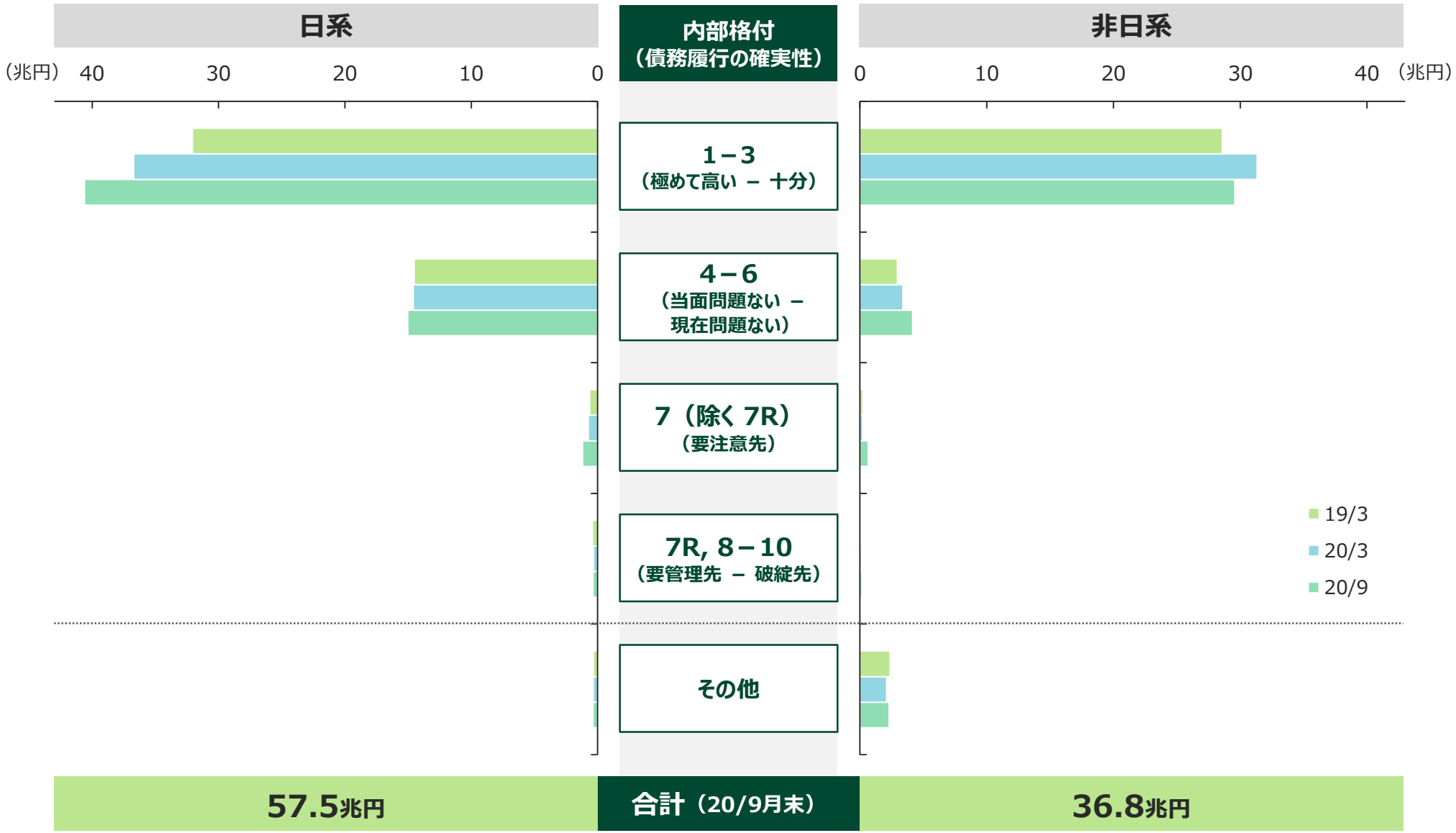
貸出金構成*3



*1 各期末レートで換算
17/12月末：0.0083円/IDR、18/12末：0.0076円/IDR、19/12末：0.0079円/IDR、20/9末：0.0071円/IDR
*2 各社公表データ（19/12実績）に基づく　*3 19/12末時点

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

（参考）内部格付別ポートフォリオ*1

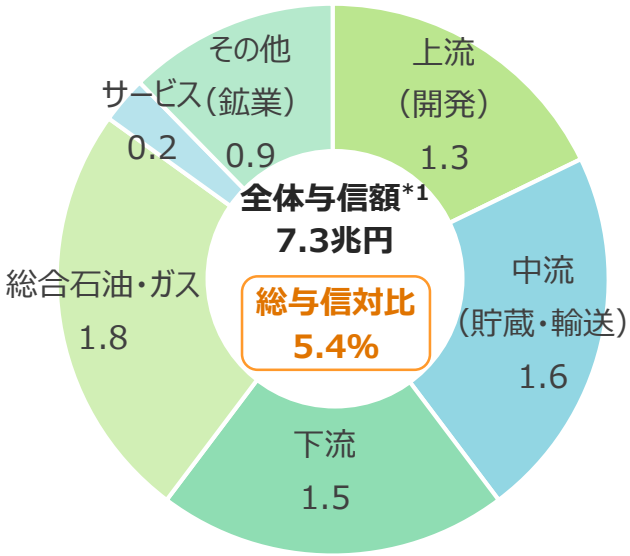


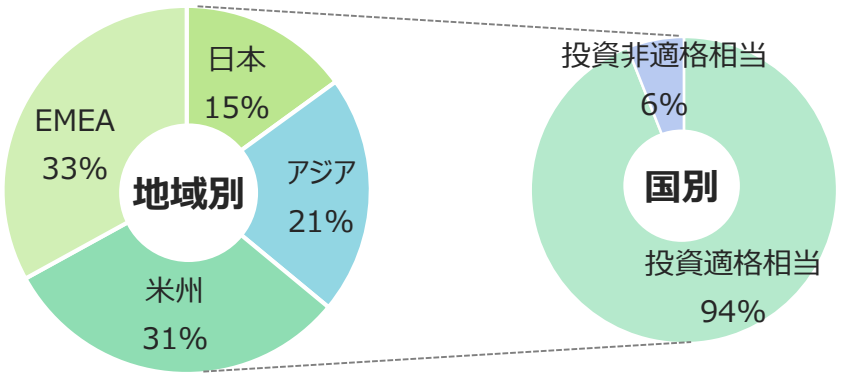
*1 内部管理ベース。グループ会社宛、日系先の個人・国・地方公共団体向けおよび案件格付管理先のエクスポージャーを除く。
エクスポージャー＝貸出金＋支払承諾＋外為＋私募債＋仮払金＋コミット未引出額＋デリバティブ等

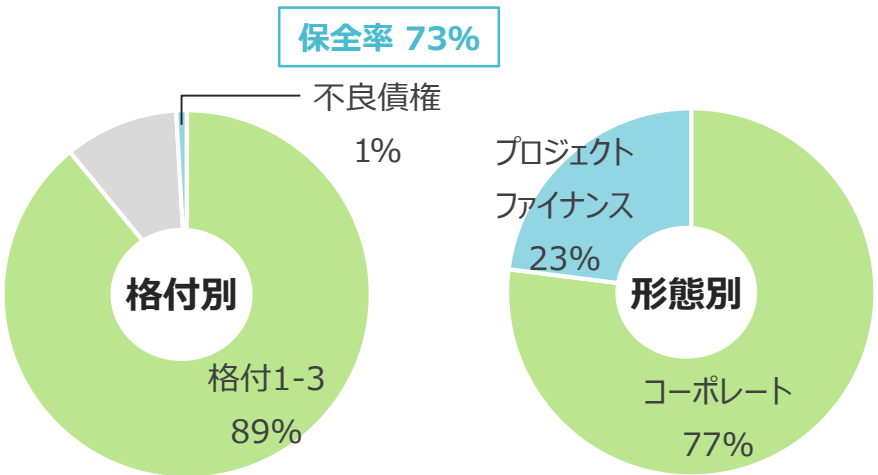
Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

資源関連エクスポージャー①

総与信の5.4%。非日系の上流・サービス案件は抑制的に運営







非日系	16/3		20/9
上流（開発）	24%	↘	**16%**
サービス	7%	↘	**4%**

（非日系資源エクスポージャーに占める割合）

2020年9月末時点

*1 資源価格変動の影響を受けない担保等を除いたネットエクスポージャー額

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

資源関連エクスポージャー②

（兆円）	① エクスポージャー（グロス）	② エクスポージャー（ネット）	格付「1-3」の割合	③ 引出残高	格付「1-3」の割合	④ 不良債権*1,2	⑤ 引出残高対比 ④ / ③	⑥ 貸倒引当金	⑦ 担保・保証等	⑧ 保全率 (⑥+⑦) / ④
日本	1.2	1.1	95%	0.7	95%	-	-	-	-	-
アジア	1.9	1.5	79%	1.4	78%	0.01	1.0%	0.00	0.01	58%
米州	2.5	2.3	87%	1.0	86%	0.01	0.8%	0.00	0.00	81%
EMEA	2.9	2.5	92%	1.5	88%	0.02	1.3%	0.00	0.01	80%
合計	8.5	7.3	88%	4.6	85%	0.04	0.9%	0.01	0.02	73%
石油・ガス	6.5	5.5	87%	3.5	84%	0.04	1.0%	0.01	0.02	73%
● 上流 （開発(E&P)）	1.2	1.0	84%	0.6	79%	0.01	2.1%	0.00	0.01	78%
● 中流 （貯蔵・輸送）	1.8	1.6	86%	0.9	85%	0.00	0.3%	0.00	-	36%
● 下流 （精製販売）	1.2	0.9	81%	0.7	81%	0.01	1.4%	0.00	0.01	58%
● 総合石油・ガス (オイルメジャー、国営石油会社等)	2.0	1.8	95%	1.1	94%	0.00	0.4%	-	0.00	100%
● サービス （掘削、サービス）	0.3	0.2	50%	0.1	38%	0.01	3.7%	0.00	0.00	84%
● その他資源（鉱業）	0.8	0.8	89%	0.4	82%	0.00	0.9%	0.00	0.00	72%
非日系	7.3	6.3	87%	3.9	84%	0.04	1.0%	0.01	0.02	73%
石油・ガス	1.0	0.9	95%	0.6	96%	-	-	-	-	-
● その他資源（鉱業）	0.2	0.2	100%	0.1	100%	-	-	-	-	-
日系	1.2	1.1	96%	0.6	96%	-	-	-	-	-

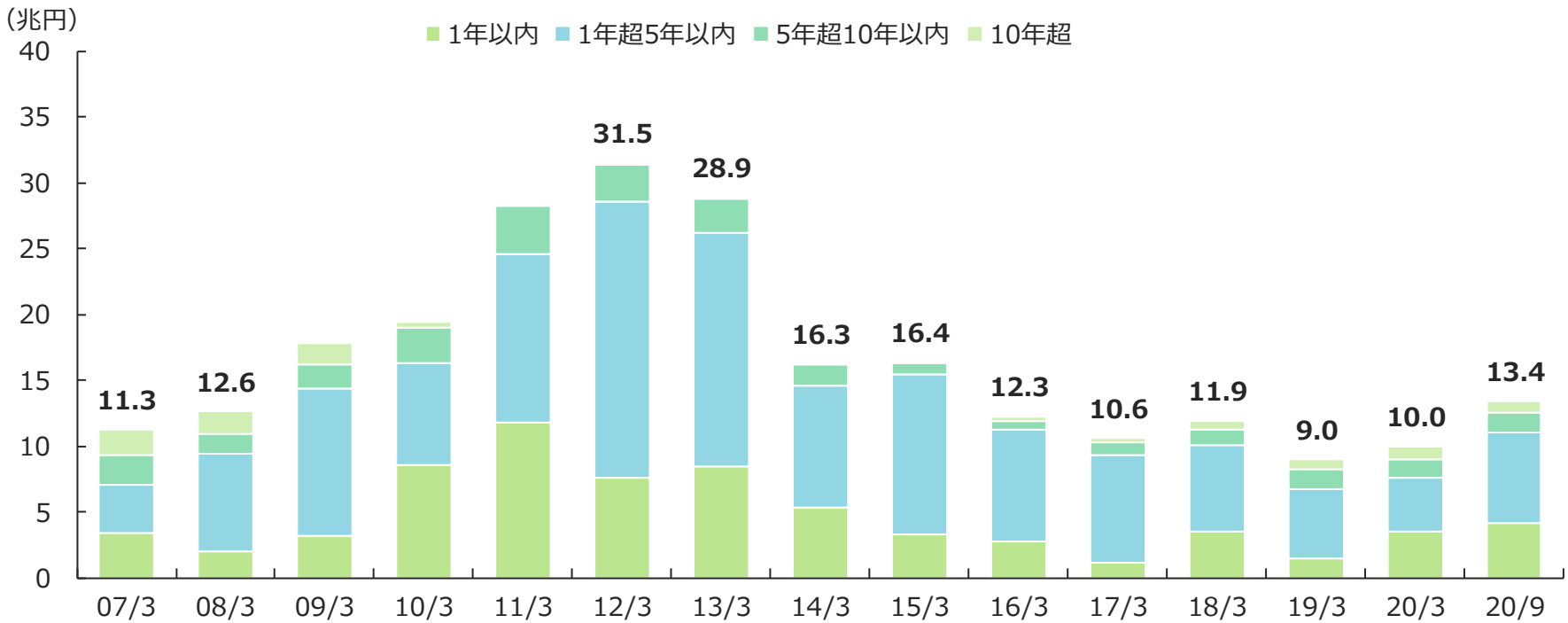
● 石油・ガス ： コーポレートファイナンス 約75%、プロジェクトファイナンス 約25%
● その他資源（鉱業） ： コーポレートファイナンス 約93%、プロジェクトファイナンス 約7%

*1 正常債権以外の金融再生法開示債権
*2 その他要注意先は石油・ガスを中心に、アジア：約4億ドル、米州：約4億ドル、EMEA：約5億ドル

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

円債ポートフォリオ

BC単体（その他有価証券のうち満期があるものおよび満期保有目的の債券：国債・地方債・社債の合計）



	12/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	20/9
うちJGB（兆円）		13.8	14.0	9.8	8.0	9.3	6.3	7.1	10.3

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	19/3	20/3	20/9
平均デュレーション（年）*1	1.7	2.4	1.8	1.1	1.4	1.9	1.8	1.1	1.8	2.8	2.9	2.3	3.2	2.9	2.6
評価損益（億円）*2	▲1,514	▲1,295	▲12	1,161	719	1,044	953	600	459	1,038	575	442	605	214	235

*1 ヘッジ会計適用分・満期保有分を除く、私募債を含まず。15年変動利付国債のデュレーションはゼロで計算
*2 09/3末以降、15年変動利付国債は合理的な見積り価額を用いて評価

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

バーゼルⅢの実施スケジュール

自己資本比率規制

バーゼル II	経過措置期間	完全実施後				
			バケット 5（3.5%） バケット 1（1.0%）			
		10.5%	10.5%	10.5%	10.5%	10.5%
8.0%		2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%
		1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
		2.5%	2.5%	2.5%	2.5%	2.5%
		4.5%	4.5%	4.5%	4.5%	4.5%
2012/3		19/3	20/3	21/3	22/3	23/3
CET1資本からの段階的控除*2		100%	100%	100%	100%	100%
資本のグランドファザリング		30%	20%	10%	-	-

G-SIBsに要求される
追加的な損失吸収力
（普通株式等Tier1資本）

- Tier 2
- その他Tier 1
- 資本保全バッファー*1
- CET1比率の最低水準

		2023	2024	2025	2026	2027	2028
リスクアセット*3	信用リスクに係る標準的手法および内部格付手法の見直し	適用開始					
	CVAリスク・市場リスクの枠組みの見直し						
	オペレーショナルリスクの計測手法の見直し						
	アウトプット・フロアの導入	50%	55%	60%	65%	70%	72.5%

レバレッジ比率規制および流動性規制

	2019	2020	2021	2022	2023
レバレッジ比率	適用開始				
レバレッジ比率の見直し*3, 4					適用開始
流動性カバレッジ比率 （LCR）	100%				
安定調達比率 （NSFR）*5					

*1 カウンターシクリカルバッファー（CCyB）は省略。*2 無形固定資産、繰延税金資産、金融機関に対する出資、等
*3 2020年3月、バーゼル銀行監督委員会の上位機関である中央銀行総裁・ 銀行監督当局長官グループ（GHOS）は、未実施のバーゼルⅢ基準について実施時期を1年延期すると発表（2022年→2023年）*4 定義見直しとG-SIBsに対する上乗せ
*5 諸外国における流動性比率規制の実施状況を踏まえ、本邦でも現在未施行

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

G-SIBsの格付　①コア銀行*1

（As of Oct. 31, 2020）

Moody's	Moody's		S&P		Fitch		S&P Fitch
Aaa							AAA
Aa1							AA+
Aa2	• Bank of America • Bank of New York Mellon	• JPMorgan Chase Bank • Wells Fargo Bank			• Bank of New York Mellon • JPMorgan Chase Bank	• Royal Bank of Canada • State Street Bank & Trust	AA
Aa3	• BNP Paribas • Citibank • Crédit Agricole • ING Bank • Morgan Stanley Bank	• State Street Bank & Trust • Toronto Dominion • UBS	• Bank of New York Mellon • Royal Bank of Canada	• State Street Bank & Trust • Toronto Dominion	• Bank of America • HSBC Bank • ING Bank	• Toronto Dominion • UBS • Wells Fargo Bank	AA-
A1	SMBC • Agricultural Bank of China • Bank of China • Barclays Bank • BPCE • China Construction Bank	• Credit Suisse • Goldman Sachs Bank • HSBC Bank • ICBC • ***Mizuho Bank*** • ***MUFG Bank*** • Société Générale • Standard Chartered	• Bank of America • BNP Paribas • BPCE • Citibank • Crédit Agricole • Credit Suisse • Goldman Sachs Bank	• HSBC Bank • ING Bank • JPMorgan Chase Bank • Morgan Stanley Bank • UBS • Wells Fargo Bank	• Barclays Bank • BNP Paribas • BPCE • Citibank • Crédit Agricole	• Goldman Sachs Bank • Morgan Stanley Bank • Standard Chartered	A+
A2	• Banco Santander	• Royal Bank of Canada	SMBC • Agricultural Bank of China • Banco Santander • Bank of China • Barclays Bank • China Construction Bank	• ICBC • ***Mizuho Bank*** • ***MUFG Bank*** • Société Générale • Standard Chartered	SMBC • Agricultural Bank of China • Bank of China • China Construction Bank	• Credit Suisse • ICBC	A
A3	• Deutsche Bank				• Banco Santander • ***Mizuho Bank***	• ***MUFG Bank*** • Société Générale	A-
Baa1	• UniCredit		• Deutsche Bank				BBB+
Baa2			• UniCredit		• Deutsche Bank		BBB
Baa3					• UniCredit		BBB-

*1 長期発行体格付（存在しない場合は、長期預金格付）（Moody's）、長期自国通貨建発行体格付（S&P）、長期発行体デフォルト格付（Fitch）

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.

G-SIBsの格付　②銀行持株*1

（As of Oct. 31, 2020）

Moody's	Moody's		S&P		Fitch		S&P Fitch
Aaa							AAA
Aa1							AA+
Aa2							AA
Aa3					• Bank of New York Mellon	• JPMorgan • State Street	AA-
A1	SMFG • Bank of New York Mellon	• ***Mizuho*** • ***MUFG*** • State Street			• Bank of America • Groupe BPCE • HSBC	• ING • UBS • Wells Fargo	A+
A2	• Bank of America • HSBC • JPMorgan • Morgan Stanley	• Standard Chartered • Wells Fargo	• Bank of New York Mellon	• State Street	SMFG • Barclays • Citigroup • Goldman Sachs	• Morgan Stanley • Standard Chartered	A
A3	• Citigroup • Goldman Sachs	• UBS	SMFG • Bank of America • HSBC • ING • JPMorgan	• ***Mizuho*** • ***MUFG*** • UBS	• Credit Suisse • ***MUFG*** • ***Mizuho***		A-
Baa1	• ING		• Citigroup • Credit Suisse • Goldman Sachs	• Morgan Stanley • Standard Chartered • Wells Fargo			BBB+
Baa2	• Barclays • Credit Suisse		• Barclays				BBB
Baa3							BBB-
Ba1							BB+
Ba2							BB

*1 長期発行体格付（存在しない場合は、長期預金格付）（Moody's）、長期自国通貨建発行体格付（S&P）、長期発行体デフォルト格付（Fitch）

Copyright © 2020 Sumitomo Mitsui Financial Group.
All Rights Reserved.