

## 経営方針

### 1. 経営理念、経営の基本方針

当行は経営理念として、以下を定めております。

お客様に、より一層価値のあるサービスを提供し、お客様と共に発展する。

事業の発展を通じて、株主価値の持続的な増大を図る。

勤勉で意欲的な社員が、思う存分にその能力を発揮できる職場を作る。

こうした経営理念の下、当行は、顧客、市場からの期待に応え、我が国経済社会における重い責任を果たすことにより、「顧客の信頼」、「市場の信頼」を揺るぎないものとし、以って「最高の信頼」を得ていくことを経営の基本方針としております。

### 2. 利益配分に関する基本方針

当行は、銀行業の公共性に鑑み、健全経営確保の観点から、資本の充実に留意しつつ、グローバルスタンダードに基づく株主重視の考え方に則った利益配分を行う方針であります。

### 3. 経営戦略

各種規制緩和の進展、金融・経済のグローバル化、更には、社会・産業構造の変化と、金融機関を取り巻く環境は近年大きく変化しております。

当行では、こうした大きな環境変化の中にビジネス・チャンスを見出し、成長するため次の5点を経営戦略の柱に据えております。即ち、

- (1) 顧客セグメントの明確化、収益性の高い商品・サービスの拡販、ローコスト・オペレーションの確立を通じた個人業務収益の拡大、
- (2) アセット効率の高いビジネスモデルの確立による内外企業取引の推進、
- (3) 地域別戦略を明確にしたうえでの海外業務の再構築と拡大、
- (4) マーケティング力強化、中堅・中小企業顧客のネットワーク化等へ向けた戦略的なIT投資の実施、
- (5) ネットビジネス等におけるリーダーシップの発揮、です。

### 4. 対処すべき課題

当中間期の経済動向を顧みますと、世界経済の減速傾向が次第に鮮明になる中、我が国においても、個人消費の伸び悩み、輸出や設備投資の減少基調が明確化する等、景気の低迷状況が持続いたしました。この間、金融市場においては、日本銀行が期末にかけて相次いで一段の金融緩和措置を実施する等、長短金利ともに総じて低水準で推移しました。また、株価は期初に上昇傾向をみせたものの、その後は企業収益の悪化懸念等を背景に、一貫した下落傾向を辿りました。

今後を展望いたしますと、米国における同時多発テロ事件を契機とする世界経済の先行き不透明感の強まり等を背景に、我が国景気に対する懸念も一段と強まっており、銀行を取り巻く経営環境は引き続き厳しい状況が続くと予想されます。

こうした環境下、当行は、合併効果の早期実現と当初想定した以上の効果の実現を目指し、一層の収益力の強化と更なるコストの削減に向けた取り組みを開始しております。まず、収益力の強化につきましては、合併によって得られた邦銀屈指の顧客基盤から生まれるビジネス・チャンスを確実に捉え、真の顧客志向に根差したビジネス・スタイルへの転換を進めております。

一方、更なるコスト削減につきましては、合併直後から全行を挙げ、既成概念に囚われることなく、聖域を設けず徹底的な経費削減策の策定、実行に取り組んでおります。

財務体質につきましても、不良債権問題の最終処理の加速、保有株式の圧縮等を通じて磐石な財務体質を構築すべく、一段のスピード感を持って対応を図ってまいります。

当行は、合併はあくまで真の競争力強化に向けたスタート台に過ぎないとの認識の下、株主価値を基軸として、更なる努力を重ねてまいり所存です。

## 5. 目標とする経営指標

業務の再構築、リストラ推進等による収益力の強化により、平成16年度の業務純益(一般貸倒引当金繰入前)を9,500億円に、連結ROEを10%以上にする計画です。公的資金については、平成16年度までに半減することを目標とし、可能な限り前倒して返済を進めてまいります。

## 6. 経営管理組織の整備等

当行は、取締役会の強化と執行役員制度の導入を柱とした経営体制を構築しております。

これは、「経営の重要事項の決定機能および監督機能」と「業務執行機能」の分離を推進することを狙いとしたものであり、取締役会の「株主利益の観点から業務執行を監督する機能」を一層強化するとともに、日常的な業務執行は執行役員が担当する体制を確立しています。また、取締役会に内部委員会としてリスク管理委員会、報酬委員会、人事委員会を設置しております。

これらは、リスク管理やコンプライアンスに関する事項、あるいは取締役・執行役員の報酬や人事に関する事項について、社外取締役を加えた客観的な立場で審議することを狙いとしております。なお、上記機能を主とする取締役会とは別に、社外の方から経営全般に亘り幅広く大所高所からアドバイスを受ける場として、一流企業の経営者、有力経営コンサルタント・学識経験者等で構成される、「アドバイザリーボード」を設置しております。