

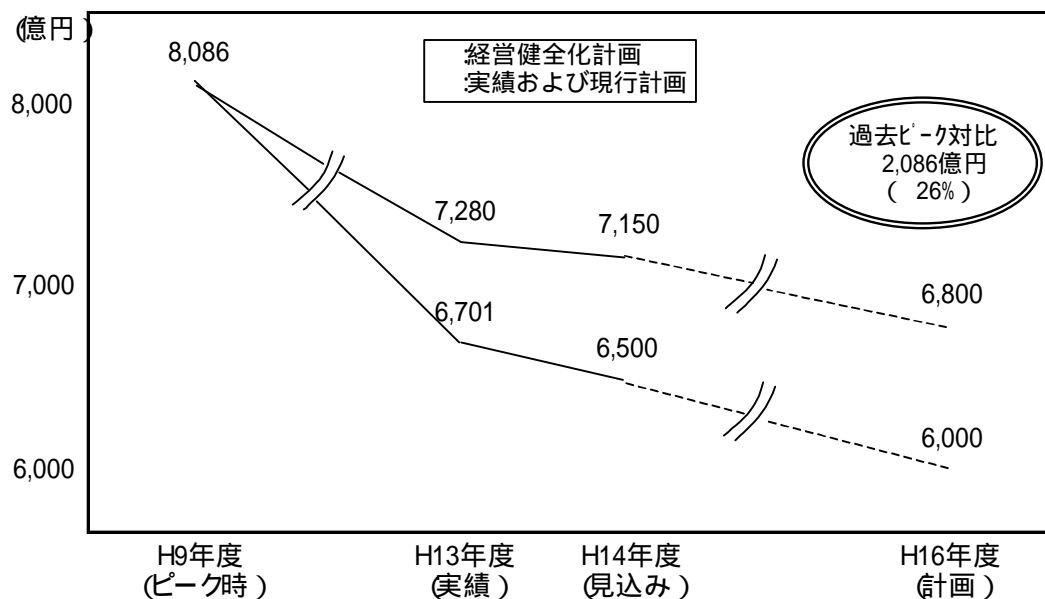
(参考) 経費削減計画及びリストラ策の実施状況【単体】

1. 経費削減実績及び計画

(1) 経営効率化による収益力強化の観点から、追加的な経費削減を実施

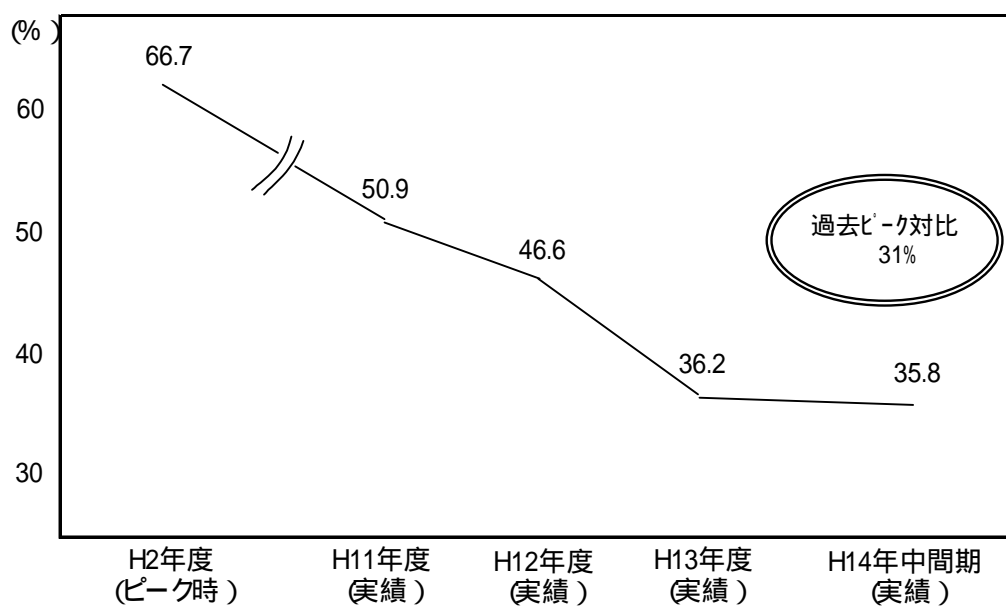
(16年度で当初健全化計画対比 800億円の追加削減を予定)

経費削減実績および計画



(2) 粗利経費率 :14年中間期 (実績) 35.8%

粗利経費率

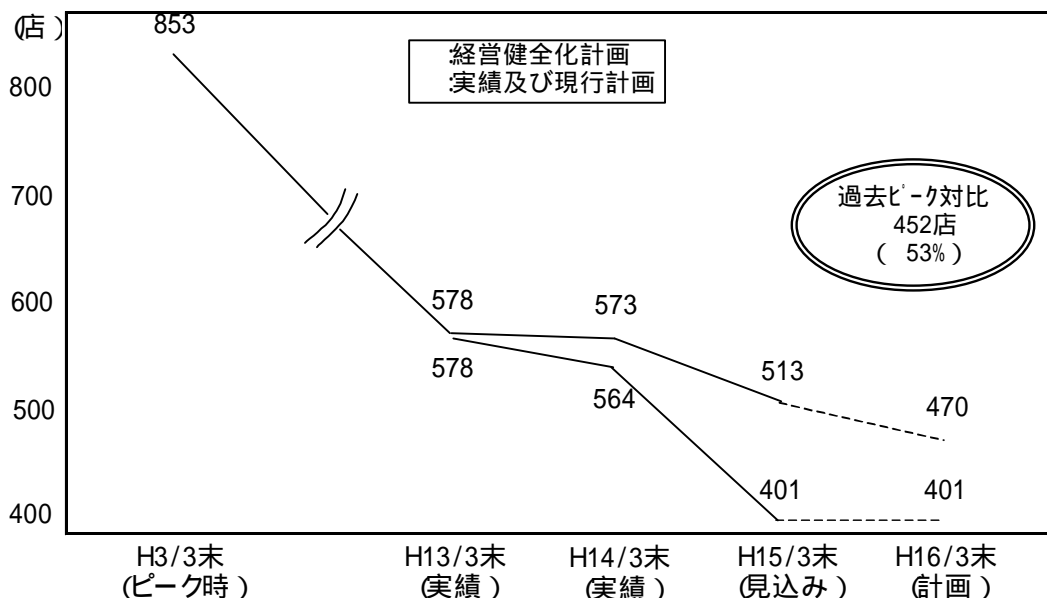


2. リストラ策の実施状況について

(1)国内有人店舗数の削減

13年3月末 578支店 16年3月末 401支店

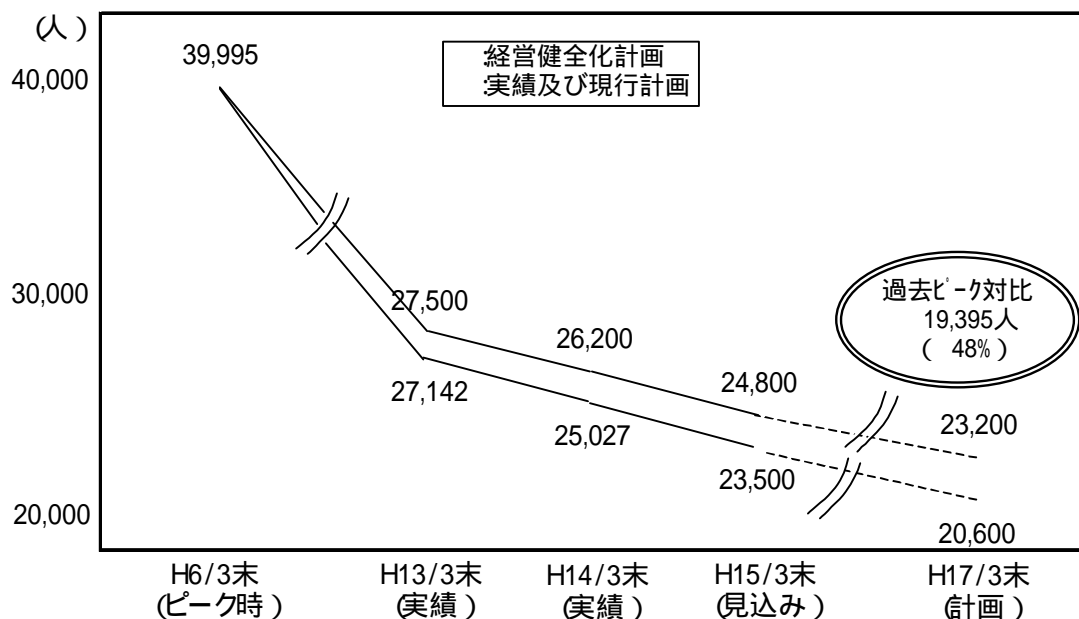
(13年3月末比 177支店削減、経営健全化計画比 69支店追加削減)



(2)従業員数の削減

13年3月末 27,142人 17年3月末 20,600人

(13年3月末比 6,542人削減、経営健全化計画比 2,600人追加削減)



(3)施設関連コストの削減

(4)事務システム関連コストの削減

(5)処遇面等の見直し

- ・役員数/役員報酬の削減
- ・従業員賞与ファンドの削減